

УДК 338.45

DOI: 10.18413/2409-1634-2026-12-1-0-9

Корытько Т.Ю.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Белгородский машиностроительный техникум,
Россия, 308002, г. Белгород, пр-кт Богдана Хмельницкого, 115

e-mail: taniakorytko@gmail.com

Аннотация

В статье изучены и систематизированы теоретические и практические аспекты создания системы управления финансовой безопасностью предприятия. предприятий, основное значение приобретает стратегически ориентированное управление финансовой безопасностью. Результатом исследования является разработка структурно-логической схемы системы управления финансовой безопасностью предприятия. Ключевыми особенностями данной системы являются ее превентивная направленность и оценка по критериям надежности и эффективности. Выделены следующие этапы стратегического управления финансовой безопасностью предприятия: анализ и оценка, определение миссии, целей и задач стратегического управления финансовой безопасностью предприятия; оценка внешней и внутренней среды предприятия; формирование портфеля стратегий, их оценка и выбор оптимальной стратегии и оценка эффективности ее реализации. На основе этого формируется набор возможных стратегий, из которых выбирается наиболее подходящая. Предприятие уделяет приоритетное внимание совершенствованию механизмов управления финансовой безопасностью. Это обеспечивает поддержание устойчивого финансового состояния, характеризующегося оптимальным балансом между ликвидностью и доходностью. В связи с этим возникает потребность в исследовании результативности управления финансовой безопасностью предприятия, используя при этом методический аппарат IDEF0. Научная новизна представленных результатов состоит в разработке модели, направленной на повышение эффективности управления финансовой безопасностью предприятия посредством формирования комплекса обоснованных управленческих решений. Практическая значимость данной модели проявляется в определении направлений совершенствования процесса управления финансовой безопасностью на предприятии.

Ключевые слова: стратегия, финансовая безопасность, управление, методология IDEF0, бизнес-процесс, экономическая безопасность

Информация для цитирования: Корытько Т.Ю. Стратегический подход к управлению финансовой безопасностью предприятия // Научный результат. Экономические исследования. 2026. Т. 12. № 1. С. 100-110. DOI: 10.18413/2409-1634-2026-12-1-0-9

Tetyana Yu. Korytko

A STRATEGIC APPROACH TO MANAGING A COMPANY'S FINANCIAL SECURITY

Belgorod Machine-Building College,
115 Bogdan Khmel'nitsky Ave., Belgorod, 308002, Russia

e-mail: taniakorytko@gmail.com

Abstract

The article examines and systematizes the theoretical and practical aspects of creating an enterprise financial security management system. For enterprises, strategically oriented financial security management is of primary importance. The study resulted in the development of a structural and logical diagram of the enterprise financial security management system. This system's key features are its preventive focus and its assessments, which are based on reliability and efficiency criteria. The following stages of strategic management of a company's financial security are distinguished: analysis and assessment, definition of the mission, goals and objectives of strategic management of enterprise financial security; assessment of the external and internal environment of the enterprise; formation of a portfolio of strategies, their assessment and selection of the optimal strategy and assessment of the effectiveness of its implementation. Based on this, a set of possible strategies is formed, from which the most suitable one is selected. The company gives priority attention to improving financial security management mechanisms. This ensures the maintenance of a stable financial position, characterized by an optimal balance between liquidity and profitability. In this regard, there is a need to study the effectiveness of company's financial security management, using the IDEF0 methodological apparatus. The scientific novelty of the presented results lies in the development of a model aimed at improving the effectiveness of company's financial security management by formulating a set of sound management decisions. The practical significance of this model lies in identifying areas for improving the company's financial security management process.

Key words: strategy; financial security; management; IDEF0 methodology; business process; economic security

Information for citation: Korytko T.Yu. "A Strategic Approach to Managing a Company's Financial Security", *Research Result. Economic Research*, 12(1), 100-110, DOI: 10.18413/2409-1634-2026-12-1-0-9

Введение

Финансовая безопасность предприятия как основной элемент его экономической безопасности представляет собой сложную систему, в основе которой лежат денежные интересы предприятия. В системе финансовых интересов предприятия наибольшее значимо его стабильное функционирование, которое обеспечивается устойчивым финансовым состоянием, минимизацией негативных воздействий,

увеличением прибыли и дальнейшим развитием его деятельности.

Для обеспечения надежной оценки финансовой безопасности предприятия необходимо проводить всесторонний анализ его финансово-экономического положения. Это положение, в свою очередь, определяется слаженной работой всех составляющих предприятия – от ресурсов и производственных процессов до отдельных структурных единиц. Таким образом, оценка

финансовой безопасности должна охватывать все ключевые аспекты деятельности предприятия.

Обеспечение финансовой безопасности предприятия требует эффективного управления и снижения рисков во всех аспектах его функционирования. Создание и внедрение комплексной системы финансовой безопасности является залогом долгосрочного и стабильного роста, что способствует укреплению рыночных позиций.

Вопросам обеспечения финансовой безопасности предприятий посвящено значительное количество научных публикаций как отечественных, так и зарубежных авторов. В частности, широко рассматриваются сущность понятия финансовой безопасности, ее особенности для предприятий, основные ее составляющие [Крохичева Г.Е. и др., 2016; Курчашов В.В., Терешкина О.С., 2024; Никитская Е.Ф., 2023]. Значительное количество работ сосредоточено в области исследования опасностей и угроз [Березин Г.С., 2020; Денисова Н.А., 2024; Решетняк Л.А., Корытько Т.Ю., Шульга Н.Н., 2024]. Другие ученые рассматривают финансовую безопасность предприятия как системное образование или характеризуют механизм ее обеспечения. В частности, этому вопросу посвящены работы [Абелова Л.А., Захаркина Р.А., Катайкина Н.Н., 2021; Алцыбева И.Г., 2021; Ereemeeva S.S., 2019]. Достаточно часто встречаются публикации, в которых внимание ученых акцентируется на отдельных прикладных аспектах обеспечения финансовой безопасности предприятий [Еремеева С.С., 2019; Корытько Т.Ю., Емельяненко И.С., Шевчук Е.В., 2023; Тхалиджоков Э. Х.].

На основе обзора различных концепций, изложенных в источниках, предлагается их условное деление на следующие группы:

– в рамках комплексной системы экономической безопасности предприятия, финансовая безопасность занимает ключевое место, и ее поддержание осуществляется на

основе набора управленческих механизмов;
– управление финансовой безопасностью предприятия, как самостоятельной функцией, направлено на обеспечение его способности к рациональному и продуктивному использованию всех доступных ресурсов;

– сущность финансовой безопасности предприятия заключается в достижении такого уровня стабильности (ресурсов, процессов, интересов, общей жизнеспособности), который гарантирует эффективную защиту от дестабилизирующих факторов, исходящих как из внешней среды, так и изнутри предприятий;

– финансовая безопасность предприятия представляет собой комплекс мероприятий по идентификации, оценке и минимизации потенциальных угроз для ее финансового положения;

– финансовая безопасность предприятия рассматривается как итеративный процесс, сущность которого заключается в формировании и поддержании такого финансового состояния, которое обеспечивает его операционную устойчивость и макроэкономическое равновесие;

– финансовая безопасность предприятия рассматривается как **система**, где главное – это наличие достаточного объема финансовых средств и оптимальное взаимодействие всех ее компонентов;

– финансовая безопасность предприятия представляет собой совокупность стратегических и тактических мероприятий, инструментария и ресурсов, направленных на обеспечение устойчивости и защиты экономических интересов предприятия.

Таким образом, под финансовой безопасностью предприятия следует понимать состояние, при котором через эффективное использование всех имеющихся ресурсов и принятие адекватных, в каждой конкретной ситуации, управленческих решений формируется равновесие, поддерживается устойчивость и

стабильность, обеспечивается надежность системы для достижения поставленных целей и задач, реализации стратегии развития путем применения мер своевременного распознавания угроз и уменьшения рисков.

Несмотря на многочисленные труды ученых, данная тема остается актуальной и требует дальнейших методических разработок для повышения эффективности формирования стратегии обеспечения финансовой безопасности предприятия в условиях неопределенности.

Цель работы

Цель статьи состоит в разработке системы управления финансовой безопасностью предприятия, которая позволит сформировать комплекс обоснованных управленческих решений в направлении обеспечения надлежащего уровня финансовой безопасности при определенной стратегии и служит инструментом повышения качества принимаемых стратегических альтернатив развития на основе неслучайного выбора наиболее существенных управленческих мероприятий, которые адекватны текущей ситуации и с учетом прогнозных состояний в будущем.

Необходимо отметить, что проблема управления финансовой безопасности остается недостаточно исследованной. На наш взгляд, является целесообразным разработать систему управления финансовой безопасностью предприятия, основанную на использовании методологии IDEF0.

Материалы и методы исследования

Управление финансовой безопасностью предприятия интегрировано в общую систему управления экономической безопасностью, представляя собой ее ключевую функциональную подсистему. Эффективность данной подсистемы критически важна для успешной реализации всех управленческих решений в финансовой сфере деятельности предприятия.

Ключевая функция системы управления финансовой безопасностью предприятий заключается в ее превентивной направленности. При этом, фундаментальными критериями для ее оценки выступают надежность и результативность.

– обеспечение стабильной работы предприятий, сбережений и увеличение объема финансов и материальных ценностей;

– предупреждение кризисных ситуаций [Денисова Н.А., 2024].

Структурно-логическая схема системы управления финансовой безопасностью предприятия представлена на Рисунке 1.

Цели и задачи управления финансовой безопасностью основываются на взаимозависимости финансовых интересов и финансовых потребностей предприятия и производны от основных целей деятельности предприятия [11]. Основной целью управления является защита финансовых интересов предприятия от негативного влияния внутренних и внешних угроз и обеспечения долгосрочного финансового равновесия и устойчивого развития. Таким образом, финансовые интересы предприятия определяются и формируются при формулировке ключевых тактических целей.

Эффективное управление финансовой безопасностью основано на ряде фундаментальных положений. К ним относятся: проектно-ориентированный подход, признание собственных финансовых интересов как неотъемлемой части миссии предприятия, глубокая интеграция подсистемы финансовой безопасности в общую экономическую систему управления, гармонизация финансовых интересов между руководством и структурными подразделениями, равномерное распределение финансовой ответственности за достижение необходимого уровня безопасности между всеми сотрудниками и руководством, а также постоянный контроль за ее состоянием.



Рис. 1. Структурно-логическая схема системы управления финансовой безопасностью предприятия

Fig. 1. Structural and logical diagram of the enterprise financial security system

Управление финансовой безопасностью предприятия характеризуется наличием специфических объектов и субъектов. При формировании общей системы управления предприятием объектом

выступает финансовая деятельность предприятия в целом [Корытько Т.Ю., Емельяненко И.С., Шевчук Е.В., 2023]. В то же время финансовая деятельность – это процессы, на которые направлены функции

подсистемы финансовой безопасности.

«Объектами управления в системе обеспечения финансовой безопасности предприятия выступают приоритетные финансовые интересы, а также риски и угрозы, которые негативно влияют или могут в будущем повлиять на финансовые интересы предприятия. Субъектом управления финансовой безопасностью предприятия является менеджмент предприятия и его персонал» [Чепурков, В. А., 2021].

Таким образом, под управлением финансовой безопасностью следует понимать систему принципов и методов формирования и реализации управленческих решений, связанных с обеспечением постоянного роста прибыли, поддержанием платежеспособности и кредитоспособности, сохранения финансового равновесия, управления и оптимизации рисков.

В условиях жесткой конкуренции предприятия постоянно ищут пути получения результата от своей деятельности, стремясь к достижению лидирующих позиций. В современной практике моделирование управления финансовой безопасности предприятия для обозначения объектов моделирования целесообразно использовать «бизнес-процесс».

Одной из наиболее распространенных методологий для создания функциональных моделей (описаний) сложных систем и процессов является методология IDEF0. «Модель в нотации IDEF0 представляет собой совокупность иерархически упорядоченных и взаимосвязанных диаграмм. Процесс моделирования системы начинается с построения контекстной диаграммы, то есть наиболее абстрактного уровня описания системы в целом» [Корытько Т.Ю., 2024].

Структурно-функциональное моделирование процессов управления, реализовано по стандарту IDEF0 с использованием программного продукта Ramus, начинается с контекстной диаграммы (рис. 2).

Первым этапом процесса управления финансовой безопасностью предприятия является создание базы знаний. Основой информационного обеспечения является информационная база характеризует ресурсы, находящиеся под определенным управлением.

Собранные данные являются однородными, достоверными и объективно необходимыми для разных пользователей.

В рамках предложенного процесса по обеспечению финансовой безопасности предприятия, следующий шаг заключается в разработке плана управления ею. Данный этап детализирует последовательность действий, которые будут реализованы для принятия эффективных управленческих решений (рис. 3).

Модель управления финансовой безопасностью предприятия базируется на оценке угроз из внешней и внутренней среды. Этот процесс путем определения частичных показателей, составляющих финансовой безопасности предприятия, а завершающим этапом является определение направлений улучшения ситуации.

Результатом является отчет о состоянии финансовой безопасности и рекомендации по управлению финансовой безопасностью.

Это рациональное управленческое решение, которое направляет, координирует и стимулирует деятельность компании. Обязательным условием эффективных управленческих решений есть их должное обоснование.

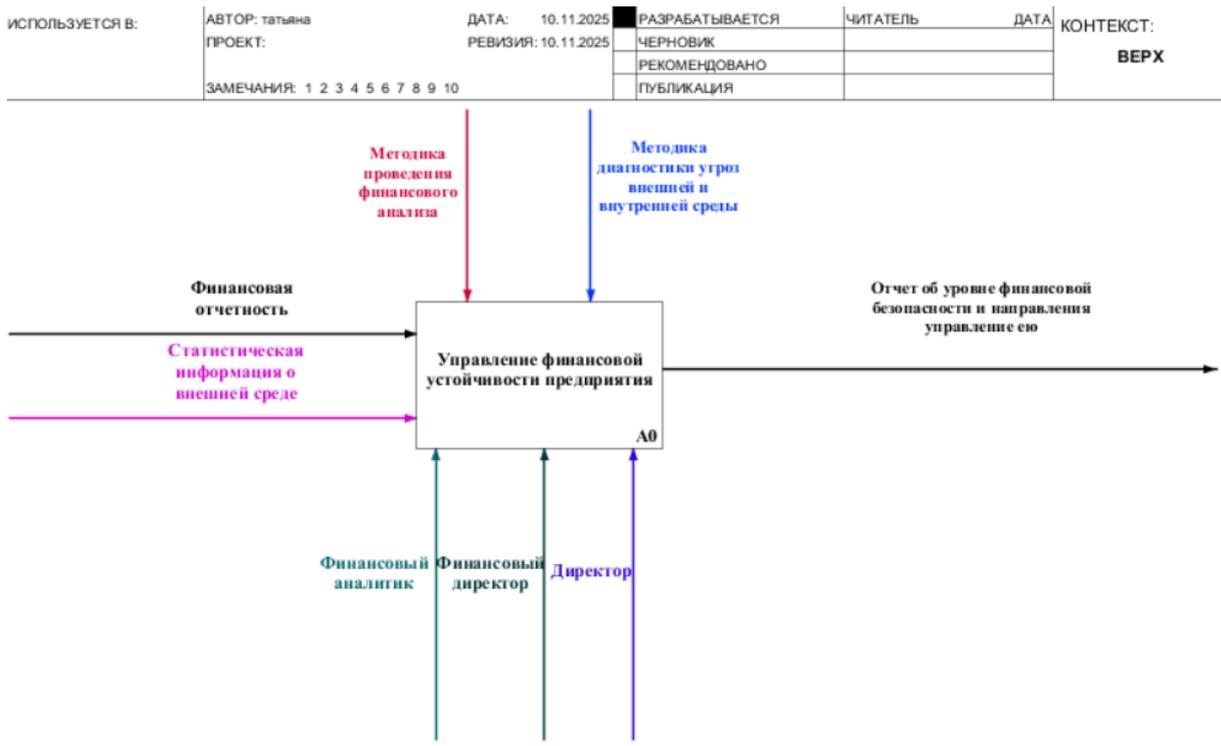


Рис. 2. Контекстная диаграмма процесса управления финансовой безопасностью предприятия
 Fig. 2. Context diagram of the company's financial security management process

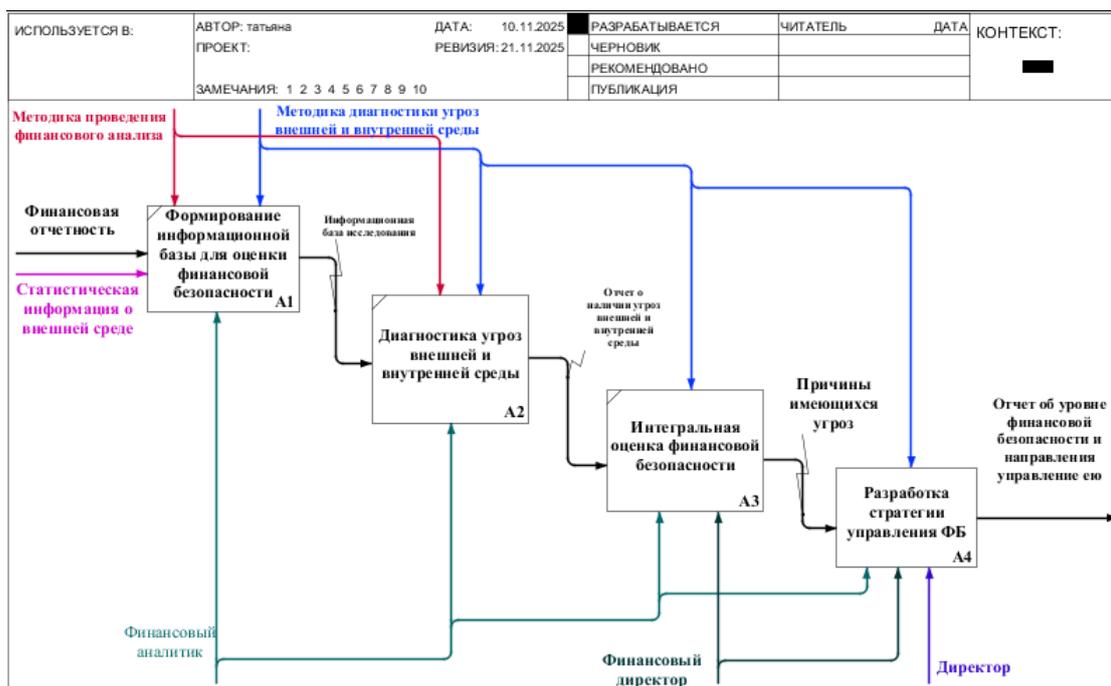


Рис. 3. Процесс управления финансовой безопасностью предприятия
 Fig. 3. The process of managing the financial security of a company

На рисунках 2–3 представлена модель «как есть» (AS-IS). Анализ существующих процессов важен при работе над созданием или улучшением систем. Создание такой

модели AS-IS помогает понять, какие именно процессы действуют на предприятии, какие данные (информационные объекты) используются

для выполнения этих процессов на разных уровнях детализации.

В рамках стратегического управления, мониторинг происходит непрерывно на протяжении всего периода реализации стратегии. При этом процесс выполнения стратегических инициатив проходит анализ и оценку соответствия стратегическому плану и степени достижения поставленных целей.

На заключительном этапе необходимо осуществлять мониторинг. Данный процесс охватывает анализ и оценку степени финансовой безопасности предприятия, выявление итогов реализации стратегии с последующим сопоставлением их с заданными нормативами, а также корректировку стратегии и разработку соответствующих корректирующих мер.

Стратегия управления финансовой безопасностью предприятия включает меры по стабилизации финансового состояния предприятия и его платежеспособности в условиях неблагоприятных изменений среды функционирования. Скорректированная с

учетом неблагоприятных факторов стратегия управления финансовой безопасности предприятия должна обеспечивать высокие темпы операционной деятельности при одновременной нейтрализации угрозы его банкротства в будущем. Основой стратегии управления финансовой безопасностью является поиск, рационального использования и управления структурой финансовых ресурсов (капитала) предприятия с целью повышения его платежеспособности и финансовой устойчивости.

Стратегия управления финансовой безопасностью является направляющим вектором управления предприятием, и без ее надлежащего формирования практически невозможно обходить финансовые проблемы при осуществлении производственно-хозяйственной деятельности в конкурентной рыночной среде.

Процесс разработки стратегий управления финансовой безопасностью предприятия представлен на рисунке 4.

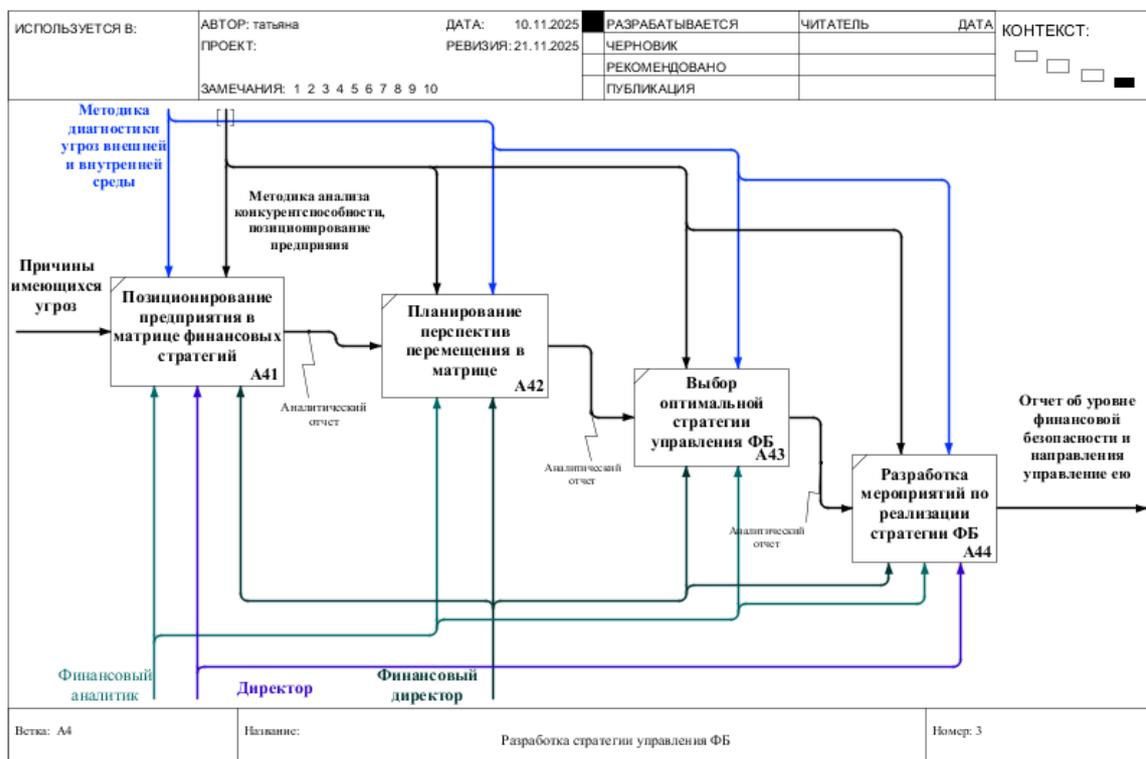


Рис. 4. Процесс разработки стратегии управления безопасностью предприятия
 Fig. 4. The process of developing a company's security management strategy

Следовательно, предложен подход к управлению финансовой безопасностью предприятий позволяет формализовать процесс управления финансовой безопасностью и одновременно гарантирует повышение качества принятия управленческих решений в процессе хозяйственной деятельности предприятия на основе четкой стратегии развитию предприятия.

Важным преимуществом предлагаемого методического подхода к управлению финансовой безопасностью предприятий представляет собой детальное описание действий в процессе достижение необходимого уровня финансовой безопасности, основанного на реализации последовательных этапов, нацеленных на стратегическое развитие компании.

Заключение

Следовательно, эффективное управление финансовой безопасностью предприятия является основой его устойчивого роста и сохранения конкурентных преимуществ на рынке. Ключевые современные подходы к обеспечению финансовой безопасности – риск-менеджмент, стратегическое планирование, управление активами и пассивами, управление изменениями и информационно-аналитическая модель – требуют комплексного и системного применения. Использование этих моделей позволяет предприятиям не только реагировать на текущие вызовы, но и прогнозировать потенциальные угрозы и адаптироваться к изменениям в бизнес-среде. Обеспечение финансовой безопасности в современных условиях требует от предприятий не только применения передовых информационных технологий и методик анализа, но и постоянного развития компетенций своих сотрудников, разработки адекватных правил и процедур в соответствии с регулятивными требованиями. Интеграция и синергия разных подходов и технологий в рамках одной системы управления обеспечивает не

только решение краткосрочных задач, но и подготовку к долгосрочным вызовам.

Обеспечение финансовой безопасности предприятия требует создания и внедрения специализированной системы управления ею. Эта система является неотъемлемым элементом общей структуры управления предприятием и, без сомнения, играет в ней ключевую роль.

Представленная структурно-функциональная модель управления финансовой безопасностью предприятия включает в себя этап позиционирования организации в матрице стратегического планирования, основанный на прогнозировании перспектив и последующей разработке комплекса мер по достижению поставленных целей

Разработанная модель управления финансовой безопасностью предприятия демонстрирует потенциальные пути оптимизации управленческих процессов. Ее применение направлено на достижение поставленных стратегических целей и повышение эффективности текущих финансовых результатов.

Список литературы

1. Абелова Л.А., Захаркина Р.А., Катайкина Н.Н. Оценка финансовой безопасности кредитной организации // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2021. № 5-1. С. 5–12.
2. Алцыбеева И.Г. Обеспечение экономической безопасности организации на основе формирования стратегии ее развития: автореф. дис. ... канд. экон. наук. Нижний Новгород, 2021. 24 с.
3. Березин Г. С. Понятие и сущность финансовой безопасности экономических субъектов // Экономика и социум. 2020. №3 (70). С. 580.
4. Денисова Н.А. Факторы, определяющие взаимосвязь финансовой безопасности на микро- и макро- уровне // Human Progress. 2024. Том 10, Вып. 4. С. 29.
5. Еремеева С. С. Финансовая безопасность предприятия как основной критерий его экономической безопасности // Финансы и учетная политика. 2019. № 5 (9). С. 17-21.

6. Корытько Т.Ю., Емельяненко И.С., Шевчук Е.В. Механизм управления финансовым потенциалом предприятия. Научный результат. Экономические исследования. 2023. Т 9. № 2. С. 116-124. doi: 10.18413/2409-1634-2022-9-2-0-11

7. Корытько Т.Ю. Моделирование стратегии управления финансовой безопасностью предприятия // Научный результат. Экономические исследования. 2024. Т. 10. № 3. С. 71-84.

8. Крохичева Г.Е., Архипов Э.Л., Зенцова К.С., Новикова Е.И. Финансовая безопасность в системе экономической безопасности // Экономические науки. 2016. № 3 (20). С. 108–111.

9. Курчашов В. В., Терешкина О. С. Понятие и сущность финансовой безопасности организации // Вестник науки. 2024. №4 (73). С. 41.

10. Никитская Е.Ф. Финансовая безопасность хозяйствующих субъектов: макроэкономические аспекты // Федерализм. 2023. Т. 28. № 1 (109). С. 153–171.

11. Решетняк Л.А., Корытько Т.Ю., Шульга Н.Н. Моделирование процесса управления оборотными активами предприятия // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. 2024. Выпуск 1 (45). С. 112–122.

12. Тхалиджоков Э. Х. Понятие и сущность финансовой безопасности и финансового суверенитета соотношения понятий// Вестник науки. 2023. №4 (61). С. 45.

13. Чепурков, В. А. Сущность понятия финансовая безопасность и ее роль в защите интересов хозяйствующего субъекта / В. А. Чепурков // Приоритеты мировой науки: новые подходы и актуальные исследования : сборник научных трудов по материалам XXII Международной научно-практической конференции, Анапа, 30 октября 2021 года. – Анапа: Общество с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский центр экономических и социальных процессов» в Южном Федеральном округе, 2021. – С. 20-24.

14. Чувашлова М.В., Васяева А.А., Горловская Е.А., Починова М.А. Роль финансовой безопасности в системе экономической безопасности хозяйствующего субъекта // Siberian Journal of Economic and Business Studies / Сибирский журнал экономических и бизнес-исследований. 2021. №10(2). С. 70-83. <https://doi.org/10.12731/2070-7568-2021-10-2-70-83>

15. Emelyanenko I., Korytko T., Novoseltseva E., Shevchuk E. Methodological support for assessing the level of economic security of an enterprise. International Scientific Conference "Fundamental and Applied Scientific Research in the Development of Agriculture in the Far East" (AFE-2022). Volume 371. E3S Web of Conferences. 2023. № 371 doi:10.1051/e3sconf/202337105070

16. Eremeeva S.S. Financial security of the enterprise as the main criterion for its economic security // Finance and accounting policy. 2019. Issue №5. S.17-20.

References

1. Abelova L.A., Zakharkina R.A., Kataikina N.N. (2021) *Otsenka finansovoy bezopasnosti kreditnoy organizatsii*. Vestnik Altajskoy akademii ekonomiki i prava. 5-1. 5–12

2. Altsybeeveva I.G. (2021) *Obespechenie ekonomicheskoy bezopasnosti organizatsii na osnove formirovaniya strategii ee razvitiya*: avtoref. dis. ... kand. ekon. nauk. Nizhnij Novgorod. 24.

3. Berezin G. S. (2020) *Ponyatie i sushchnost finansovoy bezopasnosti ekonomicheskikh subiektov* // Ekonomika i socium. (70). 580

4. Denisova N.A. (2024) *Faktory, opredelyayushchie vzaimosvyaz finansovoy bezopasnosti na mikro- i makro- urovne*. Human Progress. 10. 4. 29.

5. Eremeeva S.S. (2019) *Finansovaya bezopasnost predpriyatiya kak osnovnoy kriteriy ego ekonomicheskoy bezopasnosti*. Finansy i uchelnaya politika. 5 (9). 17-21.

6. Korytko T.YU., Emelyanenko I.S., Shevchuk E.V. (2023) *Mekhanizm upravleniya finansovym potentsialom predpriyatiya*. Nauchnyy rezultat. Ekonomicheskie issledovaniya. 9. 2. 116-124. doi: 10.18413/2409-1634-2022-9-2-0-11.

7. Korytko T.YU. (2024) *Modelirovanie strategii upravleniya finansovoy bezopasnostyu predpriyatiya*. Nauchnyy rezultat. Ekonomicheskie issledovaniya. 10. 3. 71-84.

8. Krohicheva G.E., Arhipov E.L., Zencova K.S., Novikova E.I. (2016) *Finansovaya bezopasnost v sisteme ekonomicheskoy bezopasnosti*. Ekonomicheskie nauki. 3 (20). 108–111.

9. Kurchashov V. V., Teryoshkina O. S. (2024) *Ponyatie i sushchnost finansovoy bezopasnosti organizatsii*. Vestnik nauki. 4 (73). 41.

10. Nikitskaya E.F. (2023) *Finansovaya bezopasnost hozyaistvuyushchih subiektov*:

makroekonomicheskie aspekty. Federalizm. 28. 1 (109). 153–171.

11. Reshetnyak L.A., Korytko T.YU., Shulga N.N. (2024) *Modelirovanie protsessa upravleniya oborotnymi aktivami predpriyatiya*. Innovatsii v APK: problemy i perspektivy. 1 (45). 112–122.

12. Thalidzhokov E. H. (2023) *Ponyatie i sushchnost finansovoy bezopasnosti i finansovogo suvereniteta sootnosheniya ponyatiy*. Vestnik nauki. 4 (61). 45.

13. Chepurkov, V. A. (2021) *Sushchnost ponyatiya finansovaya bezopasnost i eyo rol v zashchite interesov hozyaistvuyushchego subiekta*. Prioritety mirovoy nauki: novye podhody i aktualnye issledovaniya: sbornik nauchnyh trudov po materialam XXII Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii, Anapa, 30 oktyabrya 2021 goda. – Anapa: Obshchestvo s ogranichennoy otvetstvennostyu «Nauchno-issledovatel'skiy tsentr ekonomicheskikh i sotsialnykh protsessov» v Yuzhnom Federalnom okruge, 20-24.

14. Chuvashlova M.V., Vasyaeva A.A., Gorlovskaya E.A., Pochinova M.A. (2021) *Rol finansovoy bezopasnosti v sisteme ekonomicheskoy*

bezopasnosti hozyaistvuyushchego subiekta // Siberian Journal of Economic and Business Studies / Sibirsky zhurnal ekonomicheskikh i biznes-issledovaniy. 10(2). 70-83

15. Emelyanenko I., Korytko T., Novoseltseva E., Shevchuk E. (2023) *Methodological support for assessing the level of economic security of an enterprise*. E3S Web of Conferences. 2023. 371 doi:10.1051/e3sconf/202337105070

16. Eremeeva S.S. (2019) *Financial security of the enterprise as the main criterion for its economic security*. Finance and accounting policy. 5. 17-20.

Информация о конфликте интересов: авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interest to declare.

Корытько Татьяна Юрьевна, доцент, кандидат экономических наук, преподаватель Белгородского машиностроительного техникума
Tetyana Yu. Korytko, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, Lecturer, Belgorod Machine-Building College