

УДК 332.1

DOI: 10.18413/2409-1634-2026-12-2-0-4

Кислая Т.Н.

**СИСТЕМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНА  
И ОСОБЕННОСТИ ЕЕ РАЗВИТИЯ**

Луганский государственный университет имени Владимира Даля,  
Россия, 290030, ЛНР, г. Луганск, кв. Молодежный, 20А

e-mail: sauertat2021@mail.ru

**Аннотация**

Разработка и реализации системы обеспечения экономической устойчивости региона является логичным и актуальным в современном управлении региональной экономикой за счет качественного улучшения региональной экономической системы (повышение результативных показателей). Система обеспечения устойчивого развития региона позволяет определить наиболее приоритетные и актуальные направления его социально-экономического развития. Цель исследования – определение особенностей и подходов к формированию системы обеспечения экономической устойчивости региона. Основными условиями обеспечения экономической устойчивости региона являются: формирование эффективной системы, как совокупности субъектов, объекта, цели, задач, принципов, методологии, управленческого инструментария, результата. Основными результатами функционирования данной системы являются: устойчивое и самодостаточное экономическое развитие региона; развитие ресурсного потенциала и особенно, человеческого капитала; реализация экономических интересов субъектов хозяйствования региона; устойчивость к отрицательному воздействию внешних и внутренних факторов, что в свою очередь, обеспечивает прогрессивное качественное совершенствование всех элементов системы и повышение качества жизни населения за счет развития инвестиционной и инновационной деятельности. Особое значение имеет адекватная оценка уровня устойчивости региональной экономической системы. В роли целевого показателя развития и устойчивости региональной экономической системы рационально использовать «качество жизни населения».

**Ключевые слова:** экономическая устойчивость, регион, качество жизни населения, система обеспечения.

**Информация для цитирования:** Кислая Т.Н. Система обеспечения экономической устойчивости региона и особенности ее развития // Научный результат. Экономические исследования. 2026. Т. 12. № 2. С. 38-49. DOI: 10.18413/2409-1634-2026-12-2-0-4

Tatyana N. Kislaya

**THE SYSTEM OF ENSURING THE ECONOMIC  
STABILITY OF THE REGION AND THE SPECIFICS  
OF ITS DEVELOPMENT**

Vladimir Dahl Lugansk State University,  
20A Molodezhny Quarter, Lugansk, LPR, 290030, Russian Federation

e-mail: sauertat2021@mail.ru

## Abstract

The development and implementation of a system for ensuring the economic stability of the region is logical and relevant in modern management of the regional economy due to the qualitative improvement of the regional economic system (improving performance indicators). The system of ensuring the sustainable development of the region makes it possible to identify the most priority and relevant areas of its socio-economic development. The purpose of the study is to determine the essence and approaches to the formation of a system for ensuring the economic sustainability of the region's development. The condition for the effectiveness of the process of ensuring the economic stability of the region is the formation of an appropriate system as a single purposeful aggregate: subjects, object, purpose, objectives, principles, methodology, tools, measures. The main results of the functioning of the system for ensuring the economic stability of the region are: self-sufficiency and sustainable economic development; an increase in resource potential, including intellectual and labor potential; the realization of the economic interests of the economic entities of the region, reducing the negative impact of external factors; improving the quality of life of the population through the development of investment and innovation activities, development, which in turn ensures progressive qualitative improvement of all elements of the system. An adequate assessment of the level of stability of the regional economic system is of particular importance. It is rational to use the "quality of life of the population" as a target indicator for the development and sustainability of the regional economic system.

**Key words:** economic stability; region; quality of life of the population; security system

**Information for citation:** Kislaya T.N. "The system of ensuring the economic stability of the region and the specifics of its development", *Research Result. Economic Research*, 12(2), 38-49, DOI: 10.18413/2409-1634-2026-12-2-0-4

## Введение

Как известно эффективная система в процессе развития приобретает новое системное качество, обеспечивающее внутреннюю целостность системы, а для регионального уровня самодостаточность, способность к саморазвитию и устойчивое экономическое развитие. Есть основания говорить не просто об экономической устойчивости региона, а о системе ее обеспечения.

Ю.А. Маленков в своем исследовании верно подчеркивает, что «Пренебрежение закономерностями развития систем или их непонимание с высокой вероятностью ведут к негативным и деструктивным результатам, деформациям процессов развития и структур систем, к их распаду, кризисами катастрофам» [Маленков Ю.А., 2013].

По Т. Парсонсу региональную экономику как фундаментальную позицию можно отнести к аналитическому реализму и изложение теории следует начинать с разработки понятий, отвлеченных от

сложной и разнообразной эмпирической действительности, но способных выделить существенные черты [Parsons T. et al., 1961].

Выдающийся регионалист У. Изард регион определил как систему; относительно обособленное территориальное образование; субъект экономической деятельности и социальную общность людей, живущих на определенной территории [Казанцев С.В., 2014].

Нельзя не согласиться с Л.В. Куракова и Т.Г. Пыльнева в том, что «...экономика региона, будучи подсистемой социально-экономического комплекса страны, обладает многими чертами системы, но при этом проблемы региона не являются унифицированным зеркальным отражением проблем общей системы» [Куракова Л.В., Пыльнева Т.Г., 2008].

Выдающийся российских регионалист академик А. Гранберг отмечал, что неоднородность большой территории обуславливает необходимость деления ее на части-регионы. Также он отмечал, что

«регион», в первую очередь, целесообразно рассматривать как к социум («общность людей, живущих на одной территории»). Для решения конкретных задач управления развитием территории региона автор выделял такие глобальные подсистемы как производство, население, инфраструктура и при этом, территория рассматривается как категория, обеспечивающая пространственную общность подсистем [Гранберг А.Г., 2004; Гранберг А.Г., 2006].

Ю. Симагин также подчеркивал, что основой более эффективной экономики на уровне региона является концентрация факторов производства: предпринимательства, капитала, рабочей силы, знаний. Автор отмечает важность размещение в одном месте производителей, поставщиков материальных ресурсов, инфраструктуры, научно-образовательных учреждений и так далее [Симагин Ю.А., 2009]. Сочетание этих выделенных факторов дает положительный синергетический эффект и способствует самодостаточному и устойчивому развитию региона.

Рассматривая регион как систему М. Умаханов и Р. Шахпазова отмечают, что «Все ее элементы взаимодействуют как положительно, так и отрицательно. Степень влияния контрагентов в данной системе зависит от потенциала регионов, прежде всего ресурсного, экономического и политического» [Татаркин А.И., Анимича Е.Г., 2012]. Обозначенное положительное влияние можно отнести к задачам регионального управления экономикой.

Академик В. К. Сенчагов и др. справедливо отмечает, что в экономике региона «...приобретает все большую популярность эндогенный рост» [Сенчагов В.К. и др., 2012].

Сегодня регион рассматривается как единство среды, социума, его прошлого и будущего. Экономика региона отличается большим «очеловечиванием» (человек выступает как образующий фактор). Можно сказать, что социальная составляющая региона рассматривается как самооценность экономического, а социальный признак

региона является одним из основных. Если раньше главными были общеэкономические и политические интересы, то в современных условиях все большее значение имеют интересы местного населения, в соответствии с которыми реализуются интересы территории в экономической сфере.

Дополнительно регион рассматривается и как экономическое пространство. Экономическое пространство по А. Лешу определяется как «...рынок с границами, которые определяются межрегиональной конкуренцией» [Леш А., 1959].

С. Казанцев также главным элементом системы «регион» справедливо выделяет «... население, которое выступает центральным фактором экономического развития, и качество жизни соответственно является главным показателем развития региона». Объектом управления при этом, выделяется региональные экономические интересы [Казанцев С.В., 2014].

По А. Гранбергу Качество экономического пространства определяется показателями: «...1) плотностью (определяется как отношение численности населения, природных ресурсов, основного капитала и т. д. на единицу площади пространства); 2) размещением (показатели равномерности, дифференциации, концентрации, распределения населения, производства, существование освоенных и неосвоенных территорий); 3) связанностью (интенсивность экономических связей между частями и элементами пространства, условия мобильности труда, капитала, товаров, услуг, определяемые развитием транспортных и коммуникационных сетей)» [Гранберг А.Г., 2006].

Интересен подход В. А. Черешнева, А.И. Татаркина и М.В. Федорова, в соответствии с которым экономическое пространство это – «... ресурс, источник и, что очень важно, потенциал, ... это своего рода определенная программа развертывания экономического развития, ее смысл и цель»; «Формирование единого экономического пространства (интеграция) – один из видов пространственных трансформаций региона» [Черешнев В.А. и др., 2012].

О. Смешко в своем исследовании справедливо определяет управление развитием региона, как процесс, направленный на повышение уровня и качества жизни населения за счет устойчивого, сбалансированного и не препятствующего друг другу воспроизводства социального, экономического, хозяйственного, ресурсного, экологического и других потенциалов региона [Смешко О.Г., 2014].

Объекты материального производства, непродуцированной сферы и человеческие ресурсы часто рассматривают как региональная экономическая система [Иванова Т.Л., Кретова А.В., Игуменцева А.В., 2023].

**Цель исследования** – определение роли системы обеспечения экономической устойчивости в развитии развития региона.

### **Материалы и методы**

Анализ региональной системы обеспечения экономической устойчивости предполагает выявления и исследование факторов и условий. В соответствии с комплексным подходом региональная экономическая система определяется как совокупность хозяйствующих субъектов, которые обеспечивают устойчивое экономическое и самодостаточное развитие региона на основе реализации экономических интересов.

Для стабильного развития экономических систем необходимо особое внимание к негативным факторам, препятствующим развитию экономики. В соответствии с функциональным подходом к негативным факторам можно отнести падение темпов экономического развития и замедление восстановления до его прежнего уровня. Экономическая система региона подвижна и обладает переменными структурами, которые формируются в зависимости от условий функционирования (производительные силы, производственные отношения, межрегиональные отношения и др.). Наибольшей стабильностью характеризуется социальная подсистема.

Теория самоорганизации социально-экономических систем подтверждается практикой хозяйствования современных регионов. Любой регион, как экономическая система стремится к самодостаточности и устойчивости. При этом, экономическая система региона подвижна и формируется в зависимости от условий функционирования, а социальная подсистема менее подвижна и характеризуется большей стабильностью.

### **Результаты исследования и их обсуждение**

Система обеспечения экономической устойчивости региона представляет собой взаимообусловленные и взаимосвязанные элементы, которые формируют соответствующие инструменты и механизм.

Рассмотрим концептуальную модель системы обеспечения экономической устойчивости региона (рис. 1).

Условием эффективности процесса обеспечения экономической устойчивости региона является формирование единой целенаправленной совокупности: субъекты, объект, цель, задачи, принципы, методология, инструменты, мероприятия.

К субъектам экономической устойчивости региона относятся участники экономических отношений: органы исполнительной власти региона; профессиональные объединения и организации. Региональным органам управления важно тесно сотрудничать с общественными, научными, политическими, информационно-аналитическими и другими структурами. Общественные организации также могут оказывать существенное воздействие на уровень экономической устойчивости региона. Объектом управления является экономика региона, которая в первую очередь представляется как совокупность хозяйствующих субъектов, действующих на территории региона в различных секторах и отраслях.

Можно выделить пять элементов силы, которые влияют на функционирование региона: ресурсы, экономические интересы, исторические факторы, природные факторы, администрация. Рассмотрим модель функционирования региона (рис. 2).

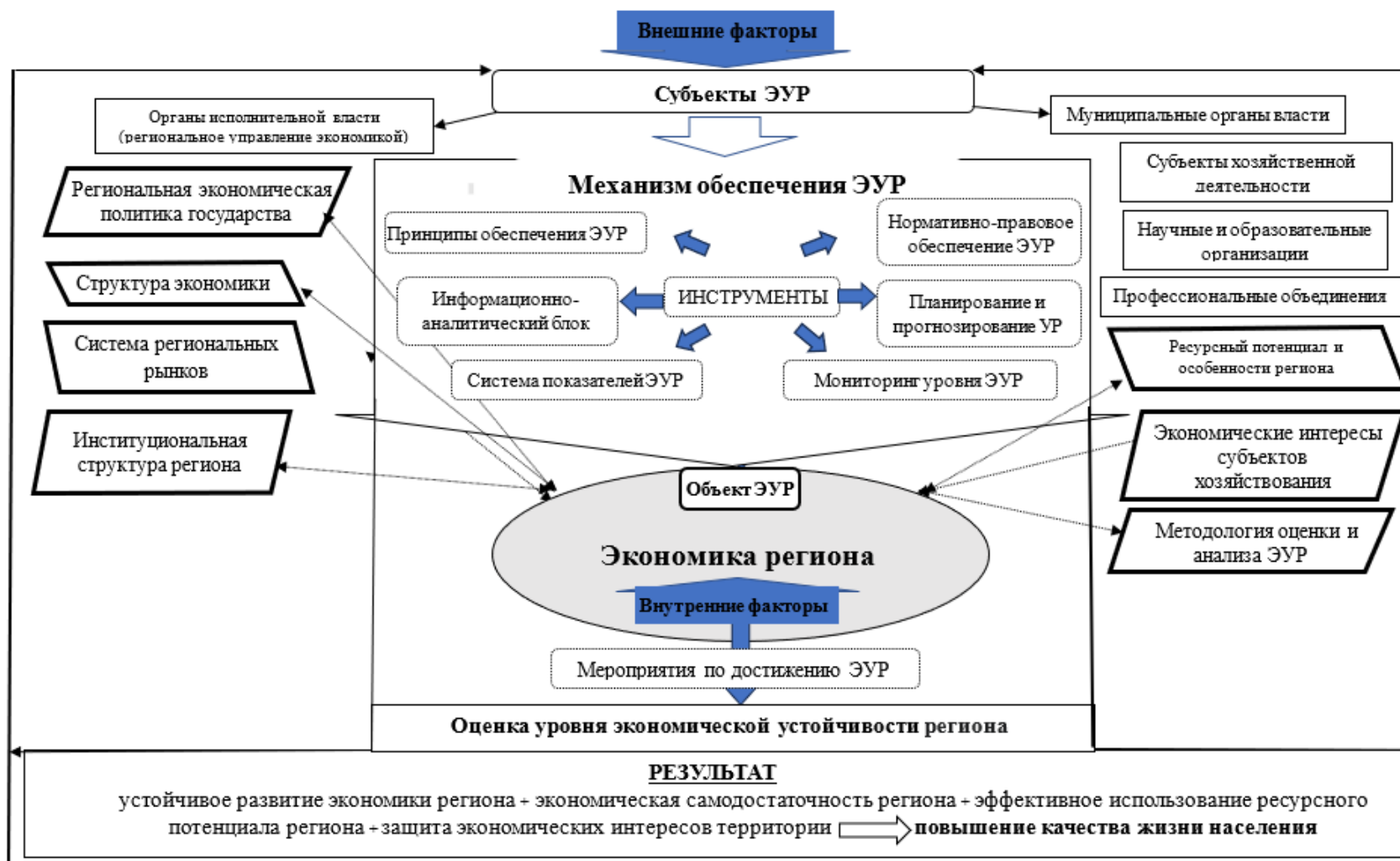


Рис. 1. Концептуальная модель системы обеспечения экономической устойчивости региона

Fig. 1. The conceptual model of the Regional Economic Sustainability System

Источник: разработано автором

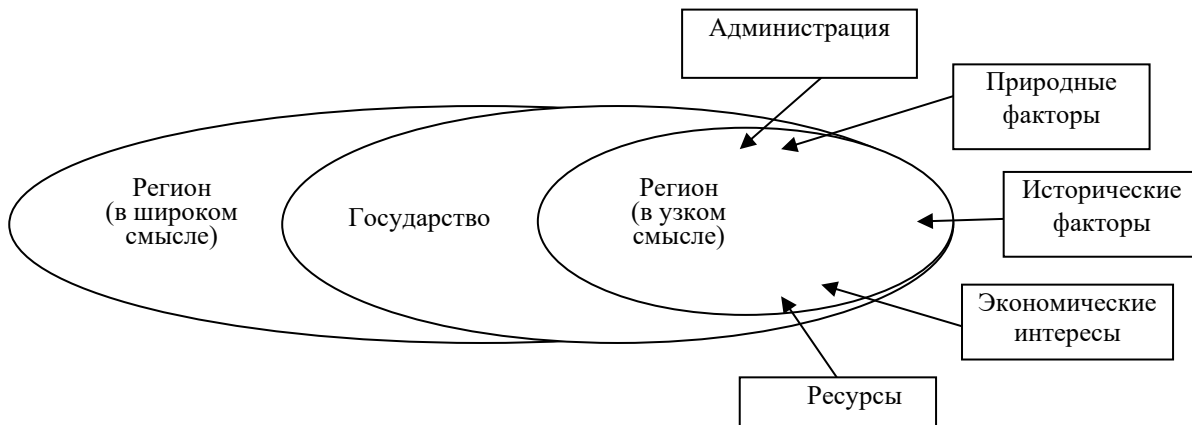


Рис. 2. Модель функционирования региона (6)  
Fig. 2. The model of the region's functioning

Под регионом в данном исследовании будем понимать административную единицу государства с особыми демографическими, природными, экономическими, историческими условиями.

Устойчивость развития хозяйствующих субъектов в первую очередь характеризуется уровнем реализации экономических интересов, что определяет центральное место экономической устойчивости в системе экономической отношений региона. Важно также развитие предпринимательства; повышение экономической активности субъектов хозяйствования, а также повышение их конкурентоспособности. Целевым показателем регионального развития рационально использовать «качество жизни». Объектами регулирования являются: пространственная организация экономики; отрасли и сферы экономики; производственная инфраструктура; ресурсный потенциал.

Обеспечение высокого качества жизни населения, основывающегося на возрождении культурно-исторических ценностей, сегодня выступает основополагающей целью экономических преобразований региона и в целом страны.

Представители уральской научной школы А. Татаркин и другие отмечают, что экономическая самостоятельность любого региона является актуальной задачей. Приоритетным направлением развития

определяется территориальное развитие как «сложный процесс взаимодействия пространства и общества» [Татаркин А. и др., 1996]. Относительная экономическая самостоятельность региона при этом выступает стимулом развития, а «взаимодействие регионов», в том числе обеспечивают конкуренцию на рынках ресурсов и товаров.

Принимая как базовое определение А. Татаркина и Е. Анимица [Татаркин А.И., Анимица Е.Г., 2012], в данном исследовании будем понимать экономику региона как сложную социально-экономическую систему, которая охватывает экономические отношения на определенной территории и которая состоит из следующих подсистем: политико-правовая, производственная, материальные ресурсы, управленческая, информационная, социальная и экологическая.

Так как наиболее значимой особенностью экономики региона является максимальная приближенность ресурсов и результатов хозяйствования к населению, то экономически активное население, способствующее развитию хозяйственного комплекса региона, также является одним из главных ресурсных потенциалов современного региона и позволяет обеспечить его устойчивый экономический рост.

Социально-экономическая система стремится к самоорганизации, что создает

условия для перехода региональной системы из относительно неустойчивого состояния к более устойчивому. Обеспечение самодостаточной экономики региона является основной для развития региональных рынков и региональной кооперации внутри страны.

Единый комплекс функционирующих хозяйствующих субъектов и процессов общественного воспроизводства на определенной территории можно представить как хозяйственный организм. Включение и исключение из данного организма новой системы (производство, институты и др.) эффективно при условии сохранения экономической устойчивости региональной системы.

Экономическая система региона характеризуется управляемостью и адаптивностью. При этом указанные характеристики и экономическая устойчивость формируются за счет целого набора факторов, прежде всего гибкости и маневренности, функционирования тех или иных институтов, применения принципов эффективного управления.

Развитие экономической системы региона определяется в первую очередь местом в общегосударственном общественном разделении труда с позиций всего народного хозяйства с учетом согласованности развития всех стадий воспроизводственного процесса и экономических интересов внутри региона.

Согласованность всех стадий воспроизводственного процесса зависит от формирования оптимальной взаимозависимости, как между самими стадиями, так и внутри них. Экономические процессы на уровне региона отличаются территориальным единством, практически одним уровнем развития инфраструктуры; общими проблемами развития демографических факторов; особыми природными условиями и ресурсным потенциалом. При этом, каждый регион исходит из состояния собственного социально-экономического потенциала и институциональных особенностей.

Обеспечение комплексного развития производственной и непроизводственной инфраструктуры региона важно с ориентиром на развитие малого и среднего бизнеса.

Развитие региональной экономической системы можно рассматривать через призму разрешения противоречий между существующими экономическими интересами и степенью их фактической реализации. В результате изменения экономической ситуации регион как хозяйствующий субъект решает новые задачи по укреплению своего экономического потенциала и повышению уровня конкурентоспособности.

В результате совершенствования региональной экономической системы важно создать условия для экономически устойчивого развития за счет высокотехнологичной, социально ориентированной экономики за счет эффективного регионального менеджмента эффективной региональной экономической политики государства. Наряду со стимулированием инновационного развития экономики важно обеспечивать опережающее расширение внутреннего рынка, снижение импортозависимости экономики.

Процесс обеспечения экономической устойчивости региона осуществляется с учетом местных особенностей, положенных в основу системы показателей оценки достигнутых результатов. Применение нормативных показателей для оценки социально-экономического состояния региона дают возможность управлять способностью системы к динамичному устойчивому развитию.

Обеспечение экономической устойчивости региона позволяет осуществлять противодействие отрицательным факторам развитию экономики на местном уровне, например, ограниченность ресурсов и достигать такого состояния социально-экономической системы региона, которое позволяет

развиваться и интегрироваться в систему внешнеэкономических отношений.

В системе обеспечения экономической устойчивости региона управленческое воздействие, направлено на удовлетворение интересов в сфере экономики через регуляторную, контрольную и правоохранительную функции. В нестабильных экономических условиях достижение соответствующего уровня экономической устойчивости региона требует применения соответствующего инструментария. Управленческий механизм одновременно выступает совокупностью инструментов достижения цели обеспечения экономической устойчивости региона и результатом развития региона.

Система обеспечения экономической устойчивости региона, с одной стороны, обеспечивает динамично развивающуюся экономику, а с другой стороны способствует стабильной экономико-эколого-социальной ситуации.

Концепция экономической устойчивости региона как социально-экономического явления определяет соответствующий методологический инструментарий исследования и управления. Данная концепция определяется совокупностью внешних и внутренних положительных и отрицательных факторов и является основой для построения системы экономических отношений.

К основным функциям в системе обеспечения экономической устойчивости относятся: согласования, ресурсного обеспечения, противостояния угрозам развития. Основными направлениями управленческого влияния являются инновационное и инвестиционное развитие региона за счет точек роста с использованием экономических методов и договорных отношений. Высший уровень эффективности управления означает использование методов управления, позволяющих достичь заданного результата при наименьших затратах. Результатом является степень достижения показателей, соответствующих

Программе обеспечения экономической устойчивости региона.

Основными целями обеспечения экономической устойчивости региона являются: поступательность развития экономики; удовлетворение экономических интересов региона; увеличение качества жизни населения за счет эффективного использования ресурсов.

Первоочередными задачами по обеспечению экономической устойчивости региона являются: ликвидация ущерба фактически реализованных отрицательным факторам экономическому развитию; устранение причин их проявления и принятия мер по предотвращению, прогнозируемых отрицательным факторам, выявление факторов снижения динамики развития экономики и социальной сферы региона.

В первую очередь, регулировать необходимо процессы, которые:

- препятствуют воспроизводству ресурсов региона;
- угрожают экономической устойчивости региона;
- нарушают целостность экономического пространства региона;
- снижают качество жизни населения.

В качестве первостепенного объекта управления экономической устойчивостью региона выступают человек и общество. Совокупность внешних и внутренних факторов, которые формируют риски для экономики региона являются частным объектом управления в системе экономической устойчивости региона.

Инструментами системы обеспечения экономической устойчивости региона выступают: единая индикативная система; пороговые значения индикаторов региональной экономической безопасности; организационно-институциональная структура; мониторинг. Экономическую устойчивость региона исследуется в том числе методом математического моделирования.

В системе обеспечения экономической устойчивости региона важное место занимает оценка уровня развития социально-

экономической системы региона, что дает возможность определить векторы управленческого воздействия и разработать наиболее эффективную стратегию социально-экономического развития. Основными направлениями оценки развития экономической системы региона выделим: эффективность размещения производительных сил; эффективность системы управления; конкурентоспособность экономики региона и ресурсный потенциал; развитие институциональной, производственной и социальной инфраструктуры; развитие межрегиональных отношений; инвестиционный климат; уровень качества жизни населения (рис. 3).

Для углубления оценки уровня развития социально-экономической системы региона можно использовать экономический

анализ наиболее значимых (регионообразующих) субъектов хозяйствования (предприятий, кластеров, хозяйственных и других объединений и т.п.).

Развитие экономической системы региона является фундаментом его устойчивого и самодостаточного развития. К основным направлениям обеспечения экономической устойчивости региона относятся:

- достижение высокой эффективности регионального менеджмента, в том числе за счет высокого уровня квалификации персонала;
- обеспечение финансовой устойчивости региона;
- достижения высокой конкурентоспособности технического и технологического потенциала региона.

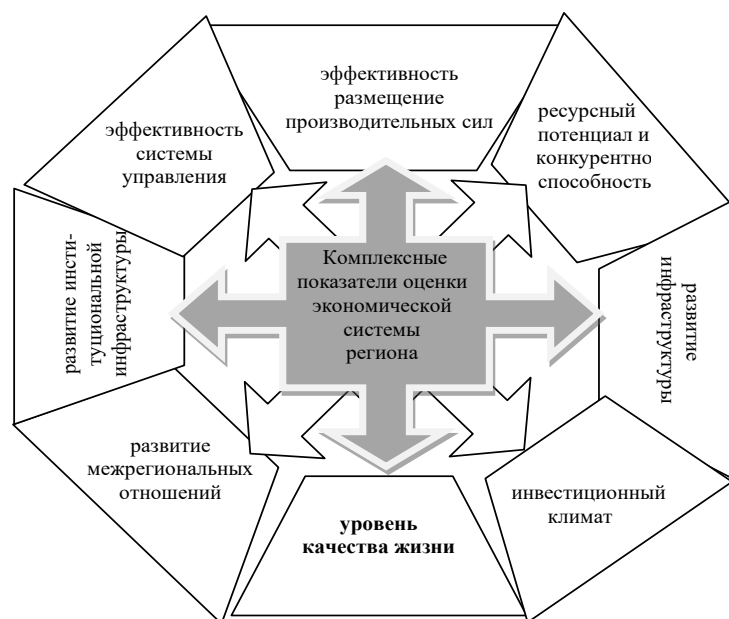


Рис. 3. Показатели оценки экономической системы региона

Fig. 3. Indicators for assessing the economic system of the region

Источник: разработано автором.

Экономическая политика в системе экономической устойчивости региона обеспечивает ответственность региональной власти и расширение экономических возможностей для субъектов хозяйствования посредством обоснования методов управления. В результате реализации такой

экономической политики возможно формирование динамично развивающейся экономически устойчивой системы региона.

В результате функционирования системы обеспечения экономической устойчивости региона завершается разработкой мероприятий, которые

разработаны на основе оценки резервов повышения экономической устойчивости региона.

### Заключение

Система обеспечения устойчивого развития региона позволяет определить наиболее приоритетные и актуальные направления его социально-экономического развития.

Для достижения максимальной эффективности системы обеспечения региональной экономической устойчивости регион должен быть конкурентоспособным. Необходима постоянно совершенствующаяся регуляторная политика государства, обеспечивающая действенный контроль за эффективностью регионального менеджмента, эффективностью формирования и использования экономического потенциала региона, рациональностью использования бюджетных средств и более совершенные и сбалансированные меры по обеспечению защищенности экономических интересов отечественного производителя.

Основными результатами функционирования системы обеспечения экономической устойчивости региона являются: самодостаточность и динамичное развитие экономики; рост экономического потенциала; реализация и защищенность экономических интересов хозяйственных субъектов региона; способность противостоять внешним вызовам; повышение уровня качества жизни населения, что в свою очередь, стимулирует прогрессивное качественное развитие отдельных элементов системы и системы в целом. Формирование и развитие системы обеспечения экономической устойчивости региона позволяет существенно повысить эффективность управления экономикой данного региона.

### Список литературы

1. Гранберг А.Г. Стратегии макрорегионов России: методологические

подходы; приоритеты и пути реализации. М.: Наука, 2004. 235 с.

2. Гранберг А.Г. Основы региональной экономики: учебник для вузов. 5-е изд. М.: Издательский Дом ГУ ВШЭ, 2006. 496 с.

3. Иванова Т.Л., Кретова А.В., Игуменцева А.В. Регион и региональная экономическая система: системно-интегративный подход. Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2023. №3 (75). URL: <https://eee-region.ru/article/7504/>.

4. Изард У. Методы регионального анализа: введение в науку о регионах: сокр. пер. с англ. М.: Прогресс, 1966. 659 с.

5. Казанцев С.В. Защищенность экономики регионов России. Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2014. 180 с.

6. Кислая Т.Н., Голубцова О.А. Исследование подходов к определению понятий «регион» и «региональная экономика» // Научный результат. Экономические исследования: сетевой научно-практический журнал. Белгород: НИУ «БелГУ», 2019. № 2. Т. 5. С. 22–31. DOI: 10.18413/2409-1634-2019-5-2-0-3.

7. Куракова Л.В., Пыльнева Т.Г. Особенности развития стабильно-динамичных регионов. Вестник ТГУ. 2008. 8 (64). С. 405-412.

8. Леш А. Географическое размещение хозяйства. М.: Изд-во иностранной литературы, 1959. 455 с.

9. Маленков Ю.А. Закономерности развития систем государственного стратегического управления. Экономическое возрождение России. 2013. № 4(38). С. 40-48.

10. Симагин Ю.А. Территориальная организация населения и хозяйства: учебное пособие. М.: КноРус, 2009. 384 с.

11. Смешко О.Г. Региональная экономика: факторы развития: монография. СПб.: Издательство Санкт-Петербургского университета управления и экономики, 2014. 266 с.

12. Татаркин А., Романова О., Куклин А., Яковлев В. Экономическая безопасность как объект регионального исследования. Вопросы экономики. 1996. № 5. С. 78–89.

13. Татаркин А.И., Анимица Е.Г. Формирование парадигмальной теории региональной экономики. Экономика региона. 2012. № 3. С. 11–21.

14. Умаханов М.И., Шахпазова Р.Д. Устойчивое развитие региона: модель, основные направления, концепция: монография. М.: ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право, 2006. 143 с.

15. Экономическая безопасность регионов России: монография В.К. Сенчагов [и др.]; / под ред. В.К. Сенчагова. М-во образования и науки Российской Федерации [и др.]. Нижний Новгород, 2012. 253 с.

16. Экономическая безопасность России: уроки кризиса и перспективы роста / под ред. В.А. Черешнева, А.И. Татаркина, М.В. Федорова. Т.1. Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2012. 1312 с.

17. Parsons T. et al. (eds.). *Theories of Society*. New York: The Free Press of Glencoe, 1961. 1479 p.

### References

1. Granberg, A.G. (2006) *Strategies of Macro-Regions of Russia: Methodological Approaches; Priorities and Ways of Implementation*. М.: Nauka [Science], 20.

2. Granberg, A.G. *Fundamentals of Regional Economics: Textbook for Universities*. 5th ed. М.: Izdatelskiy Dom GU VShE [Publishing House of the Higher School of Economics], 496.

3. Ivanova, T.L., Kretova, A.V. (2023) Igumentseva A.V. *Region and Regional Economic System: A System-Integrative Approach. Regionalnaya Ekonomika i Upravleniye: elektronnyy Nauchnyy Zhurnal [Regional Economics and Management: Electronic Scientific Journal]*, 3 (75). URL: <https://eee-region.ru/article/7504/> (Accessed 15 November 2025).

4. Izard, U (1966) *Methods of Regional Analysis: An Introduction to the Science of Regions: Short Translation from English*. М.: Progress, 659.

5. Kazantsev, S.V. (2014) *Economic Security of the Regions of Russia*. Novosibirsk: IEOPP SO RAN [IEOPP SB RAS], 180.

6. Kislaya, T.N., Golubczova O.A. (2019) *Research of Approaches to the Definition of the Concepts of "Region" and "Regional Economy" Nauchnyy rezultat. Ekonomicheskie issledovaniya: setevoy nauchno-prakticheskiy zhurnal [Research Result. Economic Research: an online scientific and practical journal]*. Belgorod: NIU «BelGU», 2; (5): 22-31. DOI: 10.18413/2409-1634-2019-5-2-0-3.

7. Kurakova, L.V., Pylneva T.G. (2008) *Features of the Development of Stable and Dynamic*

*Regions. Vestnik TGU [Bulletin of TSU]*, 8 (64):405-412.

8. Lesh, A. (1959) *Geographical Location of the Economy*. М.: Izd-vo Inostrannoy literatury [Publishing House of Foreign Literature], 455.

9. Malenkov, Yu.A. (2013) *Patterns of Development of State Strategic Management Systems. Ekonomicheskoye Yozrozhdeniye Rossii [The Economic Revival of Russia]*, 4(38):40-48.

10. Simagin, Yu.A. (2009) *Territorial Organization of the Population and Economy: Textbook*. М.: KnoRus. 384.

11. Smeshko, O.G. (2014) *Regional Economics: Factors of Development: a monograph*. StPb.: Izdatelstvo Sankt-Peterburgskogo Universiteta Upravleniya i ekonomiki [Publishing House of St. Petersburg University of Management and Economics], 266.

12. Tatarkin, A., Romanova, O., Kuklin, A., Yakovlev, V. (1996) *Economic Security as the Object of Regional Research. Voprosy Ekonomiki [Economic Issues]*, 5: 78-89.

13. Tatarkin, A.I., Animitsa, E.G. (2012) *Formation of a Paradigmatic Theory of Regional Economics. Ekonomika Rregiona [The Economy of the Region]*, 3: 11-21.

14. Umakhanov, M.I., Shakhpaзова R.D. (2006) *Sustainable Development of the Region: Model, Main Directions, Concept: Monograph*. М.: ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право [UNITI-DANA]: Law and Law, 143.

15. *Economic Security of the Regions of Russia* (2012): monograph by V.K. Senchagov [et al.]; edited by V.K. Senchagova. М-во obrazovaniya i nauki Rossiyskoy Federatsii [et al.]. [Ministry of Education and Science of the Russian Federation] [et al.]. Nizhniy Novgorod, 253.

16. *Economic Security of Russia: lessons from the Crisis and Growth Prospects* (2012); edited by V.K. Senchagova, A.I. Tatarkina, M.V. Fedorova, V.1. Ekaterinburg: Institut Ekonomiki UrO RAN [Institute of Economics, Ural Branch of the Russian Academy of Sciences], 1312.

17. Parsons, T. et al. (eds.) (1961) *Theories of Society*. New York: The Free Press of Glencoe, 1479.

**Информация о конфликте интересов:** автор не имеет конфликта интересов для декларации.

**Conflicts of Interest:** the author has no conflict of interest to declare.

**Кислая Татьяна Николаевна**, доцент,  
кандидат экономических наук, доцент кафедры  
менеджмента и экономической безопасности,  
Луганский государственный университет имени  
Владимира Даля, (г. Луганск, Россия).

**Tatyana N. Kislaya**, Associate Professor,  
Cand. Sci. [Econ.], Associate Professor at the  
Department of Management and Economic Security,  
Lugansk Vladimir Dahl State University, (Lugansk,  
Russia).