НАУЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

RESEARCH RESULT. ECONOMIC RESEARCH

10(1) 2024

Сайт журнала: rreconomic.ru

етевой каучный рецензируемый журнал online scholarly peer-reviewed journal



НАУЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ RESEARCH RESULT. ECONOMIC RESEARCH

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)
Свидетельство о регистрации средства массовой информации Эл. № ФС 77-55674 от 28 октября 2013 г.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации Эл. № ФС 77- 69098 от 14 марта 2017 г.

The Journal is registered at the Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Media (Roskomnadzor)

Mass media registration certificate El. № FS 77-55674 of October 28, 2013

Mass media registration certificate El. № FS 77-69098 of March 14,2017



Tom 10, № 1. 2024

СЕТЕВОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ Издается с 2014 г. ISSN 2409-1634 Volume 10, № 1. 2024

ONLINE SCHOLARLY PEER-REVIEWED JOURNAL First published online: 2014 ISSN 2409-1634

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:

Ваганова О.В. профессор, доктор экономических наук, заведующий кафедрой инновационной экономики и финансов института экономики и управления НИУ «БелГУ» (Белгород, Россия).

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА:

Соловьева Н.Е., доцент, кандидат экономических наук, доцент кафедры инновационной экономики и финансов института экономики и управления НИУ «БелГУ» (Белгород, Россия).

ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ:

Гордя Д.В., ассистент кафедры инновационной экономики и финансов института экономики и управления НИУ «БелГУ» (Белгород, Россия).

РЕДАКТОР АНГЛИЙСКИХ ТЕКСТОВ:

Ляшенко И.В., доцент, кандидат филологических наук, доцент кафедры английской филологии и межкультурной коммуникации Институт межкультурной коммуникации и международных отношений НИУ «БелГУ» (Белгород, Россия).

ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОЙ КОЛЛЕГИИ:

Бархударов М. И. О., доцент, кандидат экономических наук, директор Русской экономической школы (РЭШ) Азербайджанского государственного экономического университета (UNEC), (Баку, Азербайджан)

Валинурова Л.С., профессор, доктор экономических наук, заведующая кафедрой инновационной экономики Башкирского государственного университета (Уфа, Россия)

Джаилова А.Д., кандидат экономических наук, заведующая кафедрой «Банковская деятельность и страхование», Кыргызский экономический университет им. Мусы Рыскулбекова, (Бишкек, Кыргызская Республика) Жуковская И.Е., доктор экономических наук, профессор кафедры «Цифровая экономика и информационные технологии» Ташкентского государственного экономического университета (Ташкент, Узбекистан) Зимакова Л.А., доцент, доктор экономических наук, профессор кафедры инновационной экономики и финансов института экономики и управления НИУ "БелГУ" (Белгород, Россия).

Колесников А.В., профессор, доктор экономических наук, профессор ФГАОУ ВО Белгородского государственного технологического университета им. В.Г.Шухова, (Белгород, Россия).

Кулов А.Р., профессор РАН, доктор экономических наук, профессор,главный научный сотрудник, Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий — Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства, (Москва, Россия)

Ломазов В.А., доктор физико-математических наук, доцент, доцент кафедры информатики и информационных технологий, ФГБОУ ВО Белгородский государственный аграрный университет им. В.Я.Горина, (Белгород, Россия).

Ляхова Н.И., доктор экономических наук, профессор, Старооскольский филиал НИУ БелГУ (Старый Оскол, Россия)

Мамедов З.Ф., профессор, доктор экономических наук, Азербайджанский государственный экономический университет (Баку, Азербайджан). Машевская О.В., кандидат экономических наук, доцент кафедры банковской экономики Белорусского государственного университета (Минск, Республика Беларусь)

Молчан А.С., доктор экономических наук, профессор, директор института экономики, управления и бизнеса, заведующий кафедрой экономической безопасности, ФГБОУ ВО Кубанский государственный технологический университет, (Россия, Краснодар).

Олейви Х.З., кандидат экономических наук, директор Департамента по финансовым вопросам при Президентуре Научного университета Аль-Карх (Багдад, Ирак)

EDITORIAL TEAM:

EDITOR-IN-CHIEF:

БелГУ

Oksana V. Vaganova Professor, Doctor of Economics, Head of the Department of Innovative Economy and Finance, Institute of Economy and Finance, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia).

DEPUTY EDITOR-IN-CHIEF:

Natalia E. Solovjeva, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Innovative Economy and Finance, Institute of Economy and Finance, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia).

XECUTIVE SECRETARY:

Daria V. Gordya, Assistant Lecturer, Department of Innovative Economics and Finance, Institute of Economics and Management, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia).

ENGLISH TEXTS EDITOR:

Igor V. Lyashenko, Associate Professor, Candidate of Philological Sciences, Associate Professor of the Department of English Philology and Intercultural Communication, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia).

CONSULTING EDITORS:

Mansur I. Ogly Barkhudarov, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Director of the Russian Economic School (NES), Azerbaijan State Economic University (UNEC), (Baku, Azerbaijan).

Valinurova Lilia Sabikhovna, Professor, Doctor of Economics, Head of the Department of Innovative Economics, Baskir State University (Ufa, Russia)

Arsel D., Dzhailova Candidate of Economic Sciences, Head of the Department of Banking and Insurance, Musa Ryskulbekov Kyrgyz Economic University, Kyrgyz Republic, Bishkek.

Irina E. Zhukovskaya, Doctor of Economics, Professor of the Department of Digital Economy and Information Technologies, Tashkent State University of Economics (Tashkent, Uzbekistan)

Lilia A. Zimakova, Associate Professor, Doctor of Economics, Professor of the Department of Innovative Economy and Finance, Institute of Economy and Finance, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia).

Andrey V. Kolesnikov, Professor, Doctor of Economics, Professor of Shukhov Belgorod State Technological University (Belgorod, Russia).

Arslan R. Kulov, Professor of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor, Chief Researcher, Federal State Budgetary Scientific Institution "Federal Scientific Center of Agrarian Economics and Social Development of Rural Territories – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics", (Moscow, Russia)

Vadim A. Lomazov, Doctor of Physical and Mathematical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Informatics and Information Technologies, Gorin Belgorod State Agrarian University, Russia, Belgorod.

Natalia I. Lyakhova, Doctor of Economics, Professor, Stary Oskol Branch of Belgorod State National Research University, (Stary Oskol, Russia)

Zahid F. Mamedov, Professor, Doctor of Economics, Azerbaijan State University of Economics (UNEC) (Baku, Azerbaijan).

Oksana V. Mashevskaya, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Bank Economy, Belarusian State University, (Minsk, Republic of Belarus)

Alexey S. Molchan, Professor, Doctor of Economics, Director of the Institute of Economics, Management and Business, Head of the Department of Economic Security, Kuban State Technological University, (Krasnodar, Russia)

Hussein Z. Oleiwi, Ph.D. in Economic Sciences, Director of the Department of Financial Affairs at the Presidency of Al-Qarh University of Science (Baghdad, Iraq)

Ahmet M. Pendzhiev, Academician of the International Academy of Sciences of Ecology and Safety, Corresponding Member and Professor of the Russian Academy of Natural Sciences, Candidate of Technical Sciences, Doctor of Agricultural Sciences, Associate Professor of Automation of Production Processes of the Turkmen State Institute of Architecture and Construction (Ashgabat, Turkmenistan).

Пенджиев А.М., академик Международной академий наук экологии и безопасности, член-корреспондент и профессор Российской академии естествознаний, кандидат технических наук, доктор сельскохозяйственных наук, доцент кафедры автоматизации производственных процессов Туркменского государственного архитектурно-строительного института (Ашхабад, Туркменистан). Старикова М.С., доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры маркетинга, ФГБОУ ВО Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова, (Белгород, Россия)

Тен Т.Л., профессор, доктор технических наук, профессор кафедры «Информационно-вычислительных систем» Карагандинского экономического университета (Караганда, Казахстан).

Титов А.Б., профессор, доктор экономических наук, ректор АНОО ВО «Водная Академия», (Санкт-Петербург, Россия).

Хайитов Ш.Н., кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента Бухарского инженерно-технологического института (Бухара, Узбекистан)

Христова В., доцент, д-р, зам. декана по научной-исследовательской деятельности и международного сотрудничество, преподаватель кафедры «Управление хозяйством» Великотырновского университета «Святых Кирилла и Мефодия», (Велико-Тырнов, Болгария)

Maria S. Starikova, Doctor of Economics, Professor, Department of Marketing, Shukhov Belgorod State Technological University (Belgorod, Russia)

Tatiana L. Ten, Professor, Doctor of Technical Sciences, Professor of the Department of Information Systems, Karaganda Economic University (Karagandy, Kazakhstan).

Anton B. Titov, Professor, Doctor of Economics, Rector of Water Academy, (St. Petersburg, Russia).

Sh. N Khaitov, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Management, Bukhara Engineering and Technology Institute (Bukhara, Uzbekistan)

Veneta Hristova, Associate Professor, Vice Dean for Research and International Relations, Professor of the Department of Economic Management, University of Saints Cyril and Methodius of Velikotyrnov, (Veliko Tarnovo, Bulgaria)

Учредитель: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» Издатель: НИУ «БелГУ». Адрес издателя: 308015 г. Белгород, ул. Победы, 85. Журнал выходит 4 раза в год Founder: The Federal State Autonomous Educational Establishment of Higher Education «Belgorod State National Research University» Publisher: Belgorod State National Research University Address of Publisher: 85 Pobedy St., Belgorod, 308015, Russia Publication frequency: 4/year содержание соптептѕ

мировая экономика	WOLD ECONOMY				
Мамедли Гюнай Хагани кызы		Mamedli Gunay Khagani			
Фактор энергоресурсов Каспия		The factor of Caspian energy			
в турецко-азербайджанских		resources in Turkish-Azerbaijani			
отношениях	5	relations	5		
ОТРАСЛЕВАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА		BRANCH AND REGIONAL ECONOMY			
Ибрагимова З.А.		Zaira A. Ibrahimova			
Механизм устойчивого развития		Mechanism of sustainable development			
региональных экономических систем	15	of regional economic systems	15		
Молодцова О. П., Шиплюк В. С.		Olga P. Molodtsova, Shiplyuk Victoria S.			
Совершенствование механизма		Improving the mechanism for financing			
финансирования научно-техноло-		scientific and technological activities in the			
гической деятельности в регионе	23	region	23		
Тюкавкин Н. М., Анисимова В. Ю.		Nikolay M. Tyukavkin,			
Аналитический инструментарий		Valeriya Yu. Anisimova			
диагностики и прогнозирования		Analytical toolkit for diagnostics and forecasting	ng		
процессов импортозамещения		processes of import substitution of innovation			
инноваций в промышленности в России	34	in the Russian industry	34		
ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ И УЧЕТ НА ПРЕДПРИЯТИИ		ECONOMICS, MANAGEMENT AND BUSINESS ACCOUTING			
Герасименко О. А., Михайлов М. Н.		Olga A. Gerasimenko, Mikhail N. Mikhailov			
Пространственная активность: новый		Spatial activity: a new competitive source			
конкурентный источник методологии		of methodology and strategic			
и стратегического управления	52	management	52		
Зимакова Л.А., Харрасов Э.Э.,		Lilia A. Zimakova, Emil E. Kharrasov,			
Ерофтеева Э.В.		Eleonora V. Erofeeva			
Организационно-методические аспекты		Organizational and methodological aspects			
управленческого учета расходов		of personnel costs management			
на персонал	65	accounting	65		
ФИНАНСЫ		FINANCE			
Восканян М. А., Габриелян Р. К.		Mariam H. Voskanyan,			
Оценка воздействия налогово-		Hripsime K. Gabrielyan			
бюджетной политики на экономический		Assessment of the impact of fiscal policy	_		
ост в Армении	82	on economic growth in Armenia	82		
Гюнтер Ирина Н., Фейзрахманова Н. М.	,	Irina N. Gyunter,			
Дахова З. И.		Nailya M. Feyzrakhmanova,			
Гокенизированные безналичные деньги		Zoya I. Dahova			
в банках	95	Tokenized non-cash money in banks	95		
Исаам Регид		Issam Reguig			
Бухгалтерская и аналитическая		Accounting and analytical support			
поддержка управления финансовым		for managing the financial condition			
состоянием организации: Кейс-стади		of an organization: A case study			
корпорации XYZ	106	of XYZ Corporation	100		

Машевская О.В.		Oksana V. Mashevskaya	
Цифровизация банковского сектора		Digitalization of the banking sector	
и финансовая грамотность 114		and financial literacy	114
Тернавщенко К. О., Лехман Е.В.,		Kristina O. Ternavshchenko,	
Подиева Е. А.		Elena V. Lekhman, Elena A. Podieva	
Перспективы развития фондового рыни	ка	Prospects for the development of the Russian	
РФ в условиях геополитической		stock market in the context of geopolitical	
нестабильности	128	instability	128

CTATЬЯ HOMEPA MAIN FEATURE

УДК 332.1

DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-1

Мамедли Гюнай Хагани кызы ФАКТОР ЭНЕРГОРЕСУРСОВ КАСПИЯ В ТУРЕЦКО-АЗЕРБАДЖАНСКИХ ОТНОШЕНИЯХ

Академия Государственного Управления при Президенте Азербайджанской Республики, AZ1000, Азербайджан, г. Баку, ул. Лермонтова, 74

e-mail: gunay_memmedli@mail.ru

Аннотация.

После восстановления независимости Азербайджана в 1991 году Турция стала первой страной, признавшей 9 ноября 1991 года данный статус молодой республики. Признание Турцией независимости Азербайджана и установление дипломатических отношений между сторонами открыло путь к последующему признанию республики и другими актёрами международного сообщества, ускорило процесс интеграции нашей страны в мировое сообщество, усилили ее политическую весомость и привлекательность. Азербайджано-турецкое стратегическое партнерство и братство нашли отражение в модели «Одна нация — два государства», автором которой является общенациональный лидер Гейдар Алиев. Позже в турецко-азербайджанских отношениях стало возрастать значение энергоресурсов Каспийского моря. Неслучайно Турция является основной страной в транспортировке азербайджанских энергоресурсов в мир. В данной статье затрагивается значение каспийских энергоресурсов в турецко-азербайджанских отношениях.

Ключевые слова: Азербайджан, газ, Каспийское море, нефть, Турция, транснациональный транспортный коридор, энергетический «хаб».

Информация для цитирования: Мамедли Гюнай Хагани кызы Фактор энергоресурсов Каспия в турецко-азербайджанских отношениях // Научный результат. Экономические исследования. 2024. Т.10. №1. С. 5-14. DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-1

Mamedli Gunay Khagani THE FACTOR OF CASPIAN ENERGY RESOURCES IN TURKISH-AZERBAIJANI RELATIONS

Academy of Public Administration under the President of the Republic of Azerbaijan, 74 Lermontov St., Baku, AZ1000, Azerbaijan

e-mail: gunay_memmedli@mail.ru

Abstract.

After the restoration of Azerbaijan's independence in 1991, Turkey became the first country to recognize it on November 9, 1991. Turkey's recognition of Azerbaijan's independence as the first state and the establishment of diplomatic relations between the parties accelerated the process of our country's integration into the world community, increased its political weight and attractiveness for civilized countries. The Azerbaijani-Turkish strategic partnership and brotherhood are reflected in the "One Nation - Two States" model, the author of which is national leader Heydar Aliyev. Later, the importance of the energy resources of the Caspian Sea began to increase in Turkish-Azerbaijani relations. It is no coincidence that Turkey is the main country in the transportation of Azerbaijani energy resources to the world. This article touches upon the importance of the Caspian energy resources in Turkish-Azerbaijani relations.

Key words: Azerbaijan, gas, Caspian Sea, oil, Turkey, transnational transport corridor, energy hub.

Information for citation: Mamedli Gunay Khagani "The factor of Caspian energy resources in Turkish-Azerbaijani relations", *Research Result. Economic Research*, 10(1), 5-14, DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-1

Введение

Дипломатические отношения между Азербайджаном Турцией И установлены 14 января 1992 года [Айдын М., 2001]. Проследив восходящее развитие азербайджано-турецких отношений в 1993-2003 годах в хронологическом порядке, политический онжом понять, что архитектор и неутомимый организатор прогресса отношений двух государств, на новом уровне, в новом направлении, был именно общенациональный лидер Гейдар Алиев. Гейдар Алиев определил форму отношений между Азербайджаном «Одна Турцией как нация, два государства» [Рюинтен С., 2005].

В течение 2003-2013 годов эти отношения быстро развивались в первые 10 лет пребывания Президента Ильхама Алиева на посту главы государства и охватывали ряд сфер, в том числе экономические геополитические И отношения, военное строительство. Триумф новой нефтяной стратегии, заложенной великим лидером Гейдаром Алиевым, успешно продолжается с 2003 под руководством Президента года

Азербайджанской Республики Ильхама реализуется Алиева новый геополитический курс. Этот курс направлен на то, чтобы Азербайджан, формировался как региональный центр и активно влиял и будет влиять на региональные, даже мировые, политические и экономические события. В этой области Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев проявляет большую активность и выступает совместно с главой государства Турции Реджепом Тайипом Эрдоганом. Азербайджан, Турция и Россия уже предпринимают серьезные шаги по обеспечению политической и экономической стабильности в регионе.

Особые отношения Азербайджана с Турцией интеграция И международную систему его территориальной целостностью И богатыми энергетическими ресурсами Турции. Турция также важны ДЛЯ справедливое решение отстаивала Карабахской проблемы, защищая территориальную целостность Азербайджана.

Азербайджанская политика Турции связана со многими аспектами. Один из этих аспектов связан с транспортировкой энергоресурсов Азербайджана на мировые рынки. Но до этого нужно отметить, что, «Контракт века» стал важным контрактом [Эльчин Заман, 2024], который в последствии послужил также укреплению отношений между Турцией и Азербайджаном.

На момент подписания «Контракта века» турецкая компания ТПАО владела 1,75 % акций консорциума. Однако после обращения правительства Турции к Гейдару Алиеву 11 июля 1995 года было подписано соглашение о передаче 5 процентов доли Государственной Нефтяной Компании Азербайджанской Республики (SOCAR) в международном нефтяном консорциуме. Так, доля Турции в консорциуме по разработке нефтяных месторождений Азербайджана увеличена до 6,75 процента [Нефтяная стратегия, 2001].

Государственная Нефтяная Компания Азербайджана SOCAR имеет представительства в Грузии, Турции, Румынии, Австрии, Швейцарии, Казахстане, Англии, Иране, Германии и Украине, а также коммерческие компании в Швейцарии, Сингапуре, Вьетнаме и Нигерии. В компании работает более 70 тысяч сотрудников. В последние годы инвестиции SOCAR в Турцию начались с покупки крупнейшего нефтехимического Турции завода PETKİM, расположенного Измире. 51 процент публичных акций **Petkim** Petrokimya Holding A.Ş. был продан SOCAR & Turcas Energy A.Ş. (STEAŞ) за 2 миллиарда 40 миллионов долларов в результате объявленного тендера, проведенного 30 мая 2008 года. В 2011 году все акции Turcas Petrol A.Ş., владеющей 25 % STEAŞ, основного акционера Petkim, были переданы SOCAR. Основанная в 1965 году компания Petkim Petrokimya Holding A.Ş. крупнейшая отечественная и единственная интегрированная компания нефтехимической отрасли. Прилегание мощностей РЕТКİМ к нефтеперерабатывающему заводу, возможность создания новых мощностей, большая площадь и инфраструктура, наличие морского побережья и крупнотоннажного порта, широкий ассортимент продукции и отсутствие рыночных проблем сделали PETKİM исключительно стратегическое учреждение [Сулейманов Э., Хасанов Ф., 2024].

Экономические отношения между двумя странами приобрели новый размах, когда Государственная Нефтяная Компания Азербайджана (ГНКАР) приобрела 51 % акций PETKİM, одной из самых авторитетных нефтяных компаний Турции. SOCAR объявила об инвестиционной стратегии на сумму более 17 миллиардов долларов до 2018 года в крупнейшую нефтехимическую компанию Турции РЕТКІМ. Благодаря активность ЭТОМУ производственных мощностей РЕТКІМ достигла 92 %, а чистая прибыль в первом квартале 2021 года составила 891 757 млн. турецких лир (TL). Однако за тот же период 2020-го года – на пике пандемии – квартал закончился с убытком в размере 9 781 млн турецких лир. Позже, благодаря правильному использованию финансовых ресурсов и оптимизации операционных расходов, компания изменила ситуацию и превратила ее в годовую чистую прибыль в размере 1,1 млрд турецких лир [Нуриев Г., 2024]. Инвестиции SOCAR в Турцию не ограничились приобретением РЕТКІМ. Увеличение потенциала РЕТКІМ и инвестиции в технологическую инфраструктуру в соответствии с мировыми стандартами осуществляются быстрыми темпами.

Основная часть

Одним из проектов, имеющих особое значение во взаимоотношениях двух стран является проект Баку-Тбилиси-Джейхан. Трубопровод Баку-Тбилиси-Джейхан имеет большое значение не только с экономической, но и с политической точки зрения. Реализация этого проекта сделала Турцию одной из основных стран, через которое проходят линии передачи энергоресурсов Азербайджана [Осман Нури Арас, 2008].

Двух трубопроводов (Баку-Новороссийск и Баку-Супса) построенных для реализации новой нефтяной стратегии Азербайджана, свободной и беспрепятственной транспортировки углеводородных ресурсов Каспийского моря на мировые рынки, оказалось недостаточно. При этом, несмотря на все давления извне, Азербайджан осуществил проект трубопровода БТД. 18 ноября 1999 года во время Стамбульского саммита ОБСЕ было подписано с участием Президента Азербайджана Гейдара Алиева, Президента Грузии Э. Шеварднадзе и Президента Турции Сулеймана Демиреля «Соглашение между Азербайджаном, Грузией и Турецкой Республикой о транспортировке сырой нефти по территории республики по трубопроводу БТД»». В то же время президенты Азербайджанской Республики, Грузии, Турецкой Республики, Республики Казахстан и США подписали «Стамбульскую декларацию» в поддержку этого проекта [Эльчин Заман, 2024].

1 августа 2002 года для строительства и управления этой линией была создана компания «ВТС Со» (БТД Ко). Оператором проекта выступила компания «ВР-Азербайджан», выступившая основным инвестором компании «ВТС Со». 18 сентября 2002 года в Сангачале был заложен фундамент под строительство нефтепровода, а в состоявшейся в Баку церемонии закладки первого камня приняли участие президенты Азербайджанской, Турецкой Республики и Грузии, министр энергетики США [Рустамов С., 2024]. Владельцем нефтепровода является международный консорциум ВТС Со. Акционеры ВТС Со. ВР (30,1%), Государственная Нефтяная Компания Азербайджана (ГНКАР) (25%), Mol Group (8.90%), Equinor (8,71%), TPAO (6,53%), Eni (5%), Total Energies (5%), İtochu (3,4%), **İNPEX** (2.5%),ExxonMobil (2.5%), ONGC Videsh (2.36%) [Трубопровод, 2024].

Основной экспортный нефтепровод БТД транспортирует азербайджанскую нефть из Каспийского моря в турецкий

порт Джейхан, а оттуда на европейские рынки через Средиземное море. В долгосрочной перспективе планируется транспортировать Казахстанскую нефть и природный газ из Туркменистана вместе с Азербайджаном по коридору Восток-Запал. Соответственно, Казахстанская нефть и природный газ из Туркменистана будут транспортироваться в Баку по планируемой Транскавказской магистрали по дну Каспийского моря, а оттуда в Турцию по трубопроводу БТД. Длина линии 1768 км, диаметр линии 46/42/34 дюйма, пропускная способность 1,2 млн баррелей в сутки [Беялзаде Э., 2014].

В экономических отношениях между Азербайджаном и Турцией приоритет отдается созданию правовой инфраструктуры с целью создания прочной основы отношений. В дальнейшем экономические отношения и сотрудничество должны развиваться и расширяться с динамичным пониманием, более комплексными проектами в рамках взаимных и общих интересов.

28 мая 2006 года азербайджанская нефть достигла порта Джейхан. Проект трубопровода Баку-Тбилиси-Джейхан, который некоторые считают вымышленным проектом, который невозможно реализовать, начался со Стамбульского меморандума о взаимопонимании 1998 года и был официально открыт 13 июля 2006 года. Экспорт на западные рынки начался 2 июня 2006 г. Баку-Тбилиси-Джейхан (БТД) как энергетический проект является всемирным инженерным проектом. Проект новаторским проектом, БТД является демонстрирующим реализацию идеи «энергетического коридора» [Юсуф Язар, 2024].

Таким образом, в формировании энергетического коридора Восток-Запад проливы являются наиболее важным маршрутом, повышающим геополитическое и геостратегическое значение Турции и обеспечивающим ее политическую значимость. Азербайджано-турецкие экономические отношения, конечно же, не ограничиваются участием в крупных проектах

или партнерскими отношениями - страны уже давно числятся в списке основных инвесторов друг друга [ТАНАП, 2024]. Из-за этого в том числе стабильность на Кавказе стала реальностью. В 2006 году по трубопроводу БТД было экспортировано 9,4 млн тонн нефти, в 2007 году - 28 млн тонн [Осман Нури Арас, 2012]. Объем ежедневного экспорта нефти из БТД в начале 2009 года составлял 1 млн баррелей, то есть 50 млн тонн в год, хотя в последующие годы наблюдалось частичное снижение, этот объем составлял около 40-50 млн тонн в год [Осман Нури Арас, 2012]. С 2011 года экспорт нефти начал сокращаться. На момент выхода на полную мощность примерно 1,3% мировых поставок нефти транспортируется по БТД. С увеличением объема экспорта нефти, кажется, что внутренние инвестиции также начали увеличиваться.

Строительство газопровода Баку-Тбилиси-Эрзурум (БТЭ) для транспортировки природного газа с месторождения «Шахдениз» началось в 2004 году. Завершить строительные работы планировалось в 4 квартале 2005 года, а зимой 2006 года начать экспорт природного газа. На первом этапе природный газ, добытый на месторождении «Азери», использовался для заполнения трубопровода Баку-Тбилиси-Эрзурум. С июля 2007 года начался экспорт природного газа по этому трубопроводу. В то время как грузинская часть проекта газопровода Баку-Тбилиси-Эрзурум начала работать в 2006 году, в связи с продлением строительства турецкой части линии природный газ Шах-Дениз смог достичь Эрзурума 3 июля 2007 года. Таким образом, Турция начала получать природный газ из Азербайджана намного дешевле, чем из России, по трубопроводу БТЭ. Общая длина пояса составляет 970 км, часть в Азербайджане - 442 км, часть в Грузии -248 км, часть в Турции -280 км. Трубопровод, способный транспортировать 30 миллиардов кубометров природного газа в год, начинается от терминала в Баку и пересекает ту же территорию, что и нефтепровод БТД в Турцию. Запасы месторождения Шах-Дениз, которые будут питать БТЭ в рамках проекта «Этап-1», оценивались в 178 млрд кубометров [Осман Нури Арас, 2012].

Конечно, с реализацией нефтепроводов «Баку-Тбилиси-Джейхан» и газопровода «Баку-Тбилиси-Эрзурум», наряду с положительным прогрессом, который будет наблюдаться в Азербайджане и его экономике, экономические отношения между Азербайджаном и Турцией также усилились. Наблюдаемая стабильность и процесс развития в экономике привели к положительному влиянию на торговые отношения между Азербайджаном и Турцией и приток турецкого капитала в Азербайджан.

TANAP, новый проект, предложенный правительством Азербайджана, представляет собой проект, предусматривающий экспорт азербайджанского газа в Европу в рамках Южного Газового Коридора. Природный газ, добываемый на «Шахдениз-2» и других районах к югу от него, предполагалось транспортировать в Турцию, а затем на европейские рынки по трубопроводу TANAP. Решение о транспортировке азербайджанского газа в Европу по проекту TANAP было реализовано полностью в соответствии с прямыми инициативами, политической волей и идеями правительств Азербайджана и Турции. Президент Азербайджана Ильхам Алиев сказал на церемонии (17.03.2015) закладки фундамента TANAP: «Этот проект является проектом энергетической безопасности, но в первую очередь, этот проект является проектом турецко-азербайджанского единства и братства. Мы поддерживаем друг друга во всех сферах. Как всегда, Азербайджан начал этот проект, взяв на себя всю ответственность, показав при необходимости совместное предприятие. Мы будем реализовывать этот проект вместе» [Ильхам Алиев, 2015]. Этот проект помог Азербайджану экспортировать свой газ посредством Турции.

Важный для энергетической безопасности Европы проект ТАNAP планировалось реализовать в течение пяти лет и будет стоить примерно 9,2 миллиарда долларов США. Доли акционеров ТАNAP в этом проекте составляют: ЗАО "Газовый коридор "Джануб" - 58 процентов, "Боташ" - 30 процентов и компания ВР - 12 процентов [Якубзаде М., 2024].

Проект TANAP играет важную роль в снижении зависимости Турции от природного газа и удовлетворении растущего спроса на газ. Разнообразие ресурсов TANAP в Турции позволяет ее стратегии обеспечивать надежность поставок.

Мы не можем рассматривать этот проект только как газовый проект. TANAP является важным проектом с политическими и экономическими аспектами, который приведет к развитию экономических и политических отношений Турции со странами региона. TANAP усилит влияние Турции в регионе. В то же время это «поднимет позиции Турции в глобальных энергетических проектах».

Поскольку азербайджанский газ, который будет поставляться через TANAP, покроет 25% растущего спроса Турции на газ, он внесет важный вклад в снижение зависимости Турции от природного газа из России и Ирана. Тот факт, что Турция является региональным энергетическим центром, также повысит ее значение как важной страны в обеспечении безопасности энергоснабжения Европы. Правда, некоторые утверждают, что TANAP — это геополитический проект [Гулиев Ф., 2014].

Турция, которой принадлежит 30% акций TANAP, будет использовать транспортируемый через ее территорию газ для собственного внутреннего потребления, а также будет получать плату за транзит газа в качестве транзитной страны. Турция покупает газ у России по высокой цене. Однако газ Шах Дениз II, который будет транспортироваться по TANAP, будет выгоден Турции с точки зрения ценовой безопасности. Азербайджанский газ в Турцию из TANAP будет на 12% дешевле россий-

ского газа. Таким образом, Турция заплатит за купленный у TANAP газ 88% цены, которую она платила за российский природный газ [Гурбанов И., 2012].

Если мы оценим будущее проекта TANAP, то увидим, что по этому трубопроводу в будущем можно транспортировать не только азербайджанский газ, но и газ из других стран. Проект откроет путь для транспортировки туркменского газа по дну Каспийского моря в Европу через Турцию. Еще одна важная прикаспийская страна, Казахстан, также может поставлять газ для TANAP. Проект TANAP также является важным вкладом международное сотрудничество [Нурай Эрдо Алзан, 2017].

Генеральный директор TANAP Салтук Дюзйол сказал: «Чем больше трубопроводов проходит по территории Турции, тем большую роль они играют в обеспечении энергетических потребностей Турции. Такие инвестиции обеспечат Турции доступ к более дешевому газу. Потому что будет рынок, где газ будет конкурировать с газом [Дюзель Салтук, 2012]. Турция, которая из-за своего географического положения является энергетическим терминалом между востоком и западом, стремится стать энергетическим центром помимо этой проблемы. Проект TANAP имеет большое значение как конкретный проект, укрепляющий цель Турции стать центром.

Благодаря Трансанатолийскому газопроводу (TANAP) потребности Европы в энергии были частично удовлетворены, а геостратегическое значение Турции укреплено. Напряженность между Россией и Украиной сделала проект TANAP еще более важным. В проекте, инициированном Турцией и Азербайджаном, азербайджанский природный газ сыграл важную роль в обеспечении энергобезопасности ЕС, а Турция также сыграла роль моста и получила значительный доход.

Запуск Эскишехирского участка проекта TANAP был согласован с началом добычи газа по проекту «Шахдениз-2» и пер-

вая товарная поставка газа состоялась 30 июня 2018 года. В апреле 2019 года начата пробная подача газа в рамках первого эта-Трансанатолийского газопровода (TANAP), являющегося частью проекта «Южный Газовый Коридор». При участии глав государств Азербайджана и Турции строительство части проекта Южного Газового Коридора, проходящей через Турцию, завершилось церемонией открытия части соединяющего с Европой газопровода TANAP-Трансанатолийский в городе провинция Ипсала, Эдирне, Турция [TAHAΠ, 2025].

С момента запуска Трансанатолийского газопровода (TANAP) (с 30 июня 2018 г.) через нее в рамках Южного газового коридора в Турцию (20,5) и Европу (19,5) было переведено 40 миллиардов кубометров азербайджанского газа [https://apa.az, 2024].

Еще одним важным проектом в турецко-азербайджанских отношениях является ТАР. С вводом в эксплуатацию указанной линии добываемый в Азербайджане газ через Турцию поступает в Европу. ТАР является частью Южного Газового Коридора стоимостью 40 миллиардов долларов, который строится для транспортировки природного газа, добываемого в Азербайджане, в Европу. В заявлении Минэнерго говорится, что «Южный газовый коридор укрепит глобальную систему энергетической безопасности. ТАР запущен из Каспийского региона в Европу [Азербайджан, 2024].

17 мая 2016 года в Салониках, Греция, состоялась церемония закладки фундамента ТАР. В августе 2020 года выполнено 97% работ по строительству Трансадриатического газопровода. Общая протяженность газопровода составляет 878 км. 550 км из них покрывают территорию Греции, 215 км - Албанию, 105 км - Адриатическое море, 8 км - Южную Италию. Самая высокая точка газопровода находится в горах Албании (1800 м), а самая низкая часть (-820 м) - на дне моря. Через ТАР оплачивается 33 процента потребно-

сти в газе Болгарии, 20 процентов потребности Греции и до 10,5 процента потребности Италии. Транспортировка по трубопроводу ТАР газа добываемая в рамках проекта «Шах Дениз-2» в Европу первоначально составит 10 миллиардов кубометров в год. Трубопровод начал действовать с 1 января 2021 года [Трансадриатическая труба, 2024].

От проектов TANAP и TAP, играющих роль моста в проекте по транспортировке азербайджанского газа в Европу, Турция ежегодно получает около 1,5 миллиарда долларов транспортного дохода [TANAP, 2024].

Можно сделать вывод, что Турция является примером для Азербайджана как в экономическом, так и в плане интеграции в мировую экономическую среду. Период торгово-экономических отношениях между Турцией и Азербайджаном характеризуется установлением более тесных институциональных экономических связей, привлечением крупных турецких компаний и облегчением доступа азербайджанских компаний на турецкий рынок. Изречения Мустафы Кемаля Ататюрка «Радость Азербайджана – наша радость, его горе – наша печаль» и Гейдара Алиева «Мы одна нация, два государства» считаются самой совершенной формулой как в Турции, так и в Азербайджане. он выражает историю, действительность и перспективы отношений между двумя странами.

В настоящее время турецкоазербайджанские отношения строятся на сотрудничества, материального имеющих стратегическое значение для обеих стран. В этом плане особую роль играет «Шушинская декларация» подписанная между Турцией и Азербайджаном 15 июня 2021 года. Президент Азербай-Ильхам Алиев джана сказал, что, «Шушинская декларация» служит расширению союзнических отношений между Азербайджаном и Турцией [Алиев I, 2024].

Внешнеэкономические связи Азербайджана с Турцией в ближайшие годы должны развиваться по следующим

направлениям: увеличение внешнеторгового оборота; развитие транспортной системы; совершенствование законодательной базы, регулирующей внешне экономическую деятельность; проведение гибкой таможенно-тарифной политики двумя странами; дальнейшая либерализация внешнеэкономической деятельности в стране; повышение качества азербайджанской продукции для дальнейшего экспорта в Турцию; развитие сотрудничества в сфере туризма. По мере развития экономических возможностей Азербайджана и Турсотрудничество в политической, энергетической, торгово-экономической, транспортной и других сферах будет развиваться и укрепляться.

Заключение

Перспективы развития турецкоазербайджанских отношений во многом определяются энергоресурсным потенциалом Каспийского моря, географическим положением Турции и интеграционных процессов, происходящих на Евразийском континенте.

Кроме вышесказанного, следует отметить, что Азербайджан и Турция благодаря своим выгодным геоэкономическим и геополитическим положениям играют и в дальнейшем будут играть важнейшую роль в создании трансрегиональных транспортных и торговых коридоров через территорию стран Центральной Азии, Южного Кавказа, и странами Юго-восточной части Европы. Турция постепенно становится своеобразным «хабом» аккумулирующая нефтяные и газовые потоки России, Азербайджана и стран Центральной Азии.

Сегодня сотрудничество Турции с Россией расширяется, развивается и постепенно приобретает всесторонний характер. С 22-го февраля 2022 года стратегическое сотрудничество между Россией и Азербайджаном развивается и расширяется на основе союзнического договора.

Учитывая вышеуказанные тренды, можно с уверенностью утверждать, что и в последующие годы двустороннее сотруд-

ничество этих стран будет расти по нарастающей линии, а также параллельно региональный реинтеграционный процесс, ориентированный на Евразийское экономическое пространство, будет усиливаться.

Список литературы

- 1. Азербайджан начал коммерческие поставки газа в Европу по TAPE, 2024. URL: https://www.internethaber.com/azerbaycan-tap-ustunden-avrupaya-ticari-gaz-sevkiyatina-basladi-2152739h.htm (дата обращения: 01.03.2024)
- 2. Айдын М. Отношения с Арменией // Внешняя политика Турции. В 3-х томах. І том. Стамбул: Communication publications, 2001. 415 с.
- 3. Алиев И. Шушинская декларация служит расширению союзнических отношений между Азербайджаном и Турцией, 2024. URL: http://interfax.az/view/848818 (дата обращения: 01.03.2024)
- 4. Арас О.Н. Каспийская экономика и стратегия Азербайджана. Стамбул: Derin Publications, 2008. 99 с.
- 5. Арас О.Н. Посол Сулейманов. Место доходов Азербайджана от энергоресурсов в объеме экспорта и их влияние на экономику страны // Международная конференция по экономикам Евразии. 2012. 228 с.
- 6. Беялзаде Э. Энергетические ресурсы Азербайджана и эффективность их использования. Баку, 2014. 29 с.
- 7. Гулиев Ф. TANAP: экономика опережает геополитику. URL: ttp://www.bbc.com/azeri/azerbaijan/2014/09/1409 20_enregy_projects_analysis (дата обращения: 01.03.2024)
- 8. Гурбанов И. Загадка TANAP: что скрывается за «закулисьем TANAP»?, 2012. URL:
- https://energycorridors.wordpress.com/2012/07/11/tanap-puzzle-what-stands-in-thebackstage-of-tanap/(дата обращения: 01.03.2024)
- 9. Заман Э. «Контракт века»: это был очень важный проект, который стал гарантом нашей независимости, 2024. URL: https://ikisahil.az/post/esrin-muqavilesi-musteqilliyimizin-qaranti-olan-chox-vacib-layihe-idi (дата обращения: 01.03.2024)
- 10. Ильхам Алиев принял участие в торжественной церемонии закладки фундамента Трансанатолийского газопровода в Карсе, 2015. URL:

- https://president.az/az/articles/view/14566 (дата обращения: 01.03.2024)
- 11. Нефтяная стратегия Гейдара Алиева. Часть 1. Баку, 2001. 491 с.
- 12. Нуриев Г. Экономическое братство: азербайджанская поддержка нефтехимического сектора Турции. URL: https://report.az/analitika/iqtisadi-qaradasliqturkiyenin-neft-kimya-sahesine-azerbaycandesteyi/ (дата обращения: 01.03.2024)
- 13. Рустамов С. Религиозное образование 18, 2012. URL: https://azertag.az/xeber/Asrin_muqavilesi___18-186853 (дата обращения: 01.03.2024)
- 14. Рюинтен С. В системе политических отношений Азербайджана с турецкими государствами. Баку: Адилоглу, 2005, 236 с.
- 15. Салтук Д. TANAP: «Беспроигрышный вариант» в энергетике для Турции и Азербайджана // Hurriyet, 12 декабря 2012.
- 16. Сулейманов Э., Хасанов Ф. Роль инвестиций Азербайджана в энергетический сектор Турции в азербайджано-турецких экономических отношениях // Международный журнал Евразийской стратегии Университета Чанкыры Каратекина. Т. 2 (2). С. 73-100.
- 17. ТАНАП завершен: Азербайджанский гусь в европейской кухне. URL: https://azvision.az/news/196635/---tanap-tamamlandi--azerbaycan-qazi-avropa-metbexinde-tehlil---.html (дата обращения: 01.03.2024)
- 18. Трансадриатическая труба была открыта. URL: https://az.wikipedia.org/wiki/Trans_Adriatik_Bor и Хәtti (дата обращения: 01.03.2024)
- 19. Трубопровод Баку-Тбилиси-Джейхан. URL: https://en.wikipedia.org/wiki/Baku%E2%80%93T bilisi%E2%80%93Ceyhan_pipeline (дата обращения: 01.03.2024)
- 20. Элкинд Дж. Экономические последствия трубопровода Баку-Тбилиси-Джейхан // Трубопровод Баку-Тбилиси-Джейхан: нефтяное окно на Запад (под редакцией С. Фредерика Старра и Сванте Э. Корнелла), 2005. С.39-60.
- 21. Эрдоган Н. Место и важность проекта «Тапар» в энергетической политике Турции и Азербайджана. Журнал факультета административных наук Университета Омера Халисдемира. 2017. Т. 10 (3). С. 10-26. DOI: https://doi.org/10.25287/ohuiibf.319259
 - 22. Язар Ю. Турция и страны Цен-

- тральной Азии в контексте энергетических отношений // Международный турецко-Казахский университет имени Ходжи Ахмета Есеви. URL: http://www.ayu.edu.tr/static/kitaplar/enerji raporu
- .pdf (дата обращения: 01.03.2024)
 23. Якубзаде М. В TANAP layihəsi çrçivası действия по клику обрабатываются быстро, Xalq qazeti, 2015. URL: http://www.xalqqazeti.com/az/news/economy/554
- 24. TANAP выигрывает 2 раза, 2022. URL:

32 (дата обращения: 01.03.2024)

- https://www.yenisafak.com/ekonomi/tanap-2-kez-kazandiriyor-3769534 (дата обращения: 01.03.2024)
- 25. ТАNAР поставил 40 миллиардов кубометров азербайджанского газа в Турцию и Европу, 2023. URL: https://apa.az/az/senaye-ve-energetika/tanap-la-turkiye-ve-avropaya-40-mlrd-кубметр-Азербайджан-кази-катдирилиб-742064 (дата обращения: 01.03.2024)

References

- 1. Azerbaijan has started commercial gas shipments to Europe via TAP (2024), available at: https://www.internethaber.com/azerbaycan-tap-ustunden-avrupaya-ticari-gaz-sevkiyatina-basladi-2152739h.htm (Assessed: 01.03.2024).
- 2. Aydin M. (2001), "Relations with Armenia", *Turkish Foreign Policy*, in 3 volumes, vol. 1, Istanbul, Communication publications, 415 p.
- 3. Aliyev I. (2024), "Shusha declaration serves to expand the allied relations between Azerbaijan and Turkey", available at: http://interfax.az/view/848818 (Assessed: 01.03.2024).
- 4. Aras O.N. (2008), Caspian Economy and Strategy of Azerbaijan, *Derin Publications*, Istanbul, 99 p.
- 5. Aras O.N. (2012), Ambassador Suleymanov. The Place of Azerbaijan's Energy Resources Revenues in the Export Volume and Their Impact on the Country's Economy, *International conference on Eurasian economies*, 228 p.
- 6. Bəyalzadə E. (2014), Azerbaijani energy resources and the efficiency of using them, Baku, 29 p.
- 7. Guliyev F., "TANAP: economy is ahead of geopolitics", available at: http://www.bbc.com/azeri/azerbaijan/2014/09/140 920 enregy projects analysis (Assessed:

01.03.2024).

- 8. Gurbanov I., "TANAP Puzzle: What stands in the 'backstage of TANAP'?", available at:
- https://energycorridors.wordpress.com/2012/07/11/tanap-puzzle-what-stands-in-thebackstage-oftanap/(Assessed: 01.03.2024).
- 9. Zaman E. (2024), "Contract of the century": it was a very important project that was the guarantor of our independence", available at: https://ikisahil.az/post/esrin-muqavilesi-musteqilliyimizin-qaranti-olan-chox-vacib-layihe-idi (Assessed: 01.03.2024).
- 10. Ilham Aliyev attended a solemn ceremony to lay the foundation of the Trans-Anatolian gas pipeline in Kars (2015), available at: https://president.az/az/articles/view/14566 (Assessed: 01.03.2024).
- 11. Heydar Aliyev's oil strategy (2001), Baku, Part 1, 491 p.
- 12. Nuriyev G. "Economic Brotherhood: Azerbaijani support to the petrochemical sector of Turkey", available at: https://report.az/analitika/iqtisadi-qaradasliqturkiyenin-neft-kimya-sahesine-azerbaycandesteyi/ (Assessed: 01.03.2024).
- 13. Rustəmov C. (2012), "Religious education 18", available at: https://azertag.az/xeber/Asrin_muqavilesi___18-186853 Assessed: 01.03.2024).
- 14. Rüintən S. (2005), "In the system of political relations with Azerbaijani Turkish states", Baku: Adiloglu, 236 p.
- 15. Saltuk D. (2012), "TANAP: 'Win-Win' in Energy for Turkey and Azerbaijan", Hurriyyet, December 12, 2012.
- 16. Suleymanov E., Həsənov F., "The role of Azerbaijan's investments in Turkey's energy sector in Azerbaijan Turkey economic relations" // Çankırı Karatekin University International Journal of Eurasian Strategy, 2(2): 073-100.
- 17. TANAP is completed: Azerbaijani goose in European cuisine, available at: https://azvision.az/news/196635/---tanap-tamamlandi--azerbaycan-qazi-avropa-metbexinde-tehlil---.html (Assessed: 01.03.2024).
- 18. The Trans Adriatic Pipe was opened, available at: https://az.wikipedia.org/wiki/Trans_Adriatik_Bor u_Xətti (Assessed: 01.03.2024).

- 19. Baku-Tbilisi-Ceyhan pipeline, available at: https://en.wikipedia.org/wiki/Baku%E2%80%93T bilisi%E2%80%93Ceyhan_pipeline (Assessed: 01.03.2024).
- 20. Elkind J. (2005), "Economic Implications of the Baku-Tbilisi-Ceyhan Pipeline", the Baku-Tbilisi-Ceyhan Pipeline: Oil Window to the West, (Edited by S. Frederick Starr and Svante E. Cornell), pp. 39-60.
- 21. Erdoğan N. (2017), "The place and importance of the 'Tanap' project in the energy policies of Turkey and Azerbaijan", *Ömer Halisdemir University Faculty of administrative and Administrative Sciences*, Vol. 10 (3), pp. 10-26. DOI: https://doi.org/10.25287/ohuiibf.319259.
- 22. Yazar Y., "Turkey and Central Asian Countries in the Context of Energy Relations", *Hodja Ahmet Yesevi International Turkish-Kazakh University*, available at: http://www.ayu.edu.tr/static/kitaplar/enerji_raporu.pdf (Assessed: 01.03.2024).
- 23. Yaqubzadə M. (2015), "In TANAP layihəsi çrçivası, click actions are processed quickly", Xalq qazeti", available at: http://www.xalqqazeti.com/az/news/economy/554 32 (Assessed: 01.03.2024).
- 24. TANAP wins 2 times (2022), available at: https://www.yenisafak.com/ekonomi/tanap-2-kez-kazandiriyor-3769534 (Assessed: 01.03.2024).
- 25. TANAP supplied 40 billion cubic meters of Azerbaijani gas to Turkey and Europe (2023), available at: https://apa.az/az/senaye-ve-energetika/tanap-la-turkiye-ve-avropaya-40-mlrd-kubmetr-azerbaijan-qazi-catdirilib-742064 (Assessed: 01.03.2024).

Информация о конфликте интересов: авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interest to declare.

Мамедли Гюнай Хагани кызы, аспирант, Академия Государственного Управления при Президенте Азербайджанской Республики, (г. Баку, Азербаджан)

Mamedli Gunay Khagani, graduate student, Academy of Public Administration under the President of the Republic of Azerbaijan (Azerbaidjan, Bakou)

ОТРАСЛЕВАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА BRANCH AND REGIONAL ECONOMY

УДК 332.1 DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-2

Ибрагимова З.А.

МЕХАНИЗМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

Управление экономического развития инвестиций и внешнеэкономических связей администрации города Махачкалы, 387000, пл. Ленина, 2, г. Махачкала, Республика Дагестан

e-mail: Lvp_134@mail.ru

Аннотация.

На протяжении двух последних лет российская экономика испытывает негативное внешнее воздействие в виде ограничительных мер со стороны недружественных стран и, как следствие, сталкивается с серьезными внутренними проблемами, характеризующимися спадом промышленного производства в отдельных отраслях экономики, диспропорциями в региональных экономических системах, ростом социального неравенства, деградацией окружающей среды и другими факторами. Поэтому возникает необходимость в приращении знаний и разработке нового методического инструментария по управлению устойчивостью регионального развития. Сегодня понятие устойчивости включает в себя социальные, экономические и экологические аспекты. В статье изложены результаты исследования по формированию механизма устойчивого развития региональных экономических систем.

Ключевые слова: региональная экономика, регион, экономические системы, региональные экономические системы, механизм управления.

Информация для цитирования: Ибрагимова З.А. Механизм устойчивого развития региональных экономических систем // Научный результат. Экономические исследования. 2024. Т 10. №1 С. 15-22. DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-2

Zaira A. Ibrahimova

MECHANISM OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS

Department of Economic Development of Investments and Foreign Economic Relations of the Administration of the city of Makhachkala, 387000, Lenin Square, 2, Makhachkala, Republic of Dagestan

e-mail: Lvp_134@mail.ru

Abstract.

Over the last two years, the Russian economy has been experiencing a negative external impact in the form of restrictive measures from unfriendly countries and, as a

consequence, faces serious internal problems characterized by the decline in industrial production in certain sectors of the economy, imbalances in regional economic systems, growing social inequality, environmental degradation and other factors. Therefore, there is a need to increase knowledge and develop new methodological tools for managing the sustainability of regional development. Today the concept of sustainability includes social, economic and environmental aspects. The article presents the results of the research on the formation of the mechanism of sustainable development of regional economic systems.

Key words: regional economy, region, economic systems, regional economic systems, management mechanism

Information for citation: Ibrahimova Z. A. "Mechanism of sustainable development of regional economic systems", *Research Result. Economic Research*, 10(1), 15-22, DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-2

Введение

Регионы по-разному реагируют на внешние угрозы и неодинаково справляются с возникающими трудностями. Вместе с тем, основной целью государства является достижение гармоничного развития экономических систем территориальных образований. При этом ставится задача, сделать так, чтобы удовлетворить потребности нынешнего поколения и не причинить вред тем, кто родиться в будущем, не ущемить их интересы.

Вопросы устойчивости региональных экономических систем, формирования механизма стратегического планирования и управления исследовались Е.М. Гусаровой, В.Э. Каратыш, И.Н. Коломиец, Е.Б. Дворядкиной, Г.И. Жиц, А.А. Мокрушиным и другими учеными.

Несмотря на достаточную изученность региональных экономических систем, в настоящее время вопросы, связанные с оценкой их устойчивого развития, механизмом эффективного управления требуют конкретизации и практического решения. Этим можно объяснить актуальность темы работы и проявленный интерес к её исследованию.

Цель работы – предложить механизм устойчивого развития региональных экономических систем в условиях цифровой трансформации с выделением задач, принципов, функций, субъектов и объектов

управления, методического инструментария, а также предложить сценарии управления.

При выполнении исследования применялся различный методический инструментарий, например, анализ, позволяющий выделять и изучать отдельные части объектов исследования, синтез, способствующий соединению различных элементов в единое целое.

Разработан механизм устойчивого развития региональной экономической системы в условиях цифровой трансформации с выделением задач, принципов, функций, субъектов и объектов управления, методического инструментария, а также предложены сценарии управления, характеризующие распределение ответственности и обязательств между различными институциональными уровнями.

Основная часть

Происходящий сегодня технологический и технический прогресс ускоряет изменение макроэкономической среды и как следствие, модифицируются экономические структуры, связанные с ней. Он оказывает влияние вплоть до местного уровня. Особенно серьезное воздействие производят:

новые коммуникационные и информационные технологии, которые увеличивают обмен информацией и, следова-

тельно, уровень активности и интенсивности движения в обществе. На региональном уровне это проявляется через рационализацию, пространственный потенциал или изменения в коммуникативном поведении;

- новые технологии производства, производственные и логистические концепции, которые позволяют дифференцировать разделение труда и, следовательно, ведут к увеличению объемов перевозок. Так называемые «бережливые концепции» направлены на сокращение использования капитала, труда и пространства, а также на ускорение бизнес-процессов;
- ускорение транспортных технологий (особенно расширение аэропортов, увеличение объемов авиаперевозок, высокоскоростное железнодорожное сообщение) приводит к усилению регионов с густонаселенными центрами, которые интегрированы в транспортные сети.

Все перечисленное подталкивает отечественных ученых активизировать научные исследования по разработке современного механизма управления региональными экономическими системами.

О значимости управления региональными экономическими системами высказываются многие отечественные ученыеэкономисты. А.Н. Антипин считает, что

«управление территориями, в том числе регионами, всегда нацелено на достижение поступательного развития, основными параметрами которого в большинстве программно-стратегических документов значатся рост уровня доходов на душу населения, повышение показателей качества жизни, наращивание ВРП, инвестиционная и инновационная активность и др.» [Антипин, И.А. 2021.]. Практически того же мнения придерживаются Е.Б. Дворядкина, Д.М. Простова, указывая, что региональное управление нацелено на повышение эффективности социально-экономического развития региона или на «достижение позитивных тенденций и результатов социально-экономического развития регионов страны, обеспечение и поддержание режимов их устойчивого и динамичного развития» [Дворядкина Е.Б., 2019].

При реализации стратегии управления региональными экономическими системами нужно придерживаться определенных цели, задач и принципов, чтобы добиться эффективности их функционирования и достижения устойчивого развития [Владыка М.В., 2022.].

Обзор специальной литературы позволил выявить несколько подходов к сущности механизма управления региональными экономическими системами (рис. 1).

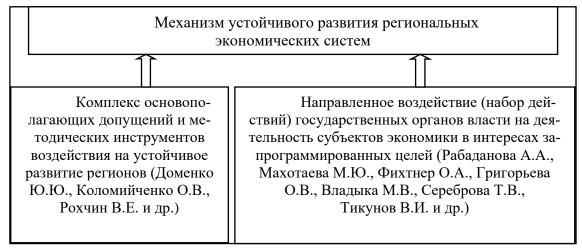


Рис. 1. Подходы в отношении сущности механизма управления устойчивостью региональных экономических систем

Fig. 1. Approaches to the essence of the mechanism for managing the sustainability of regional economic systems

В целях исследования механизм управления устойчивостью региональной экономической системы целесообразно формировать с позиции стратегического подхода и определять его как совокупность основополагающих допущений и методических инструментов, используемых региональными органами власти для

устойчивого развития такой системы [Доменко Ю.Ю., 2022].

Определенное понимание механизма управления устойчивостью региональной экономической системы осуществляется через раскрытие задач, принципов и функций управления (таблица).

Таблица

Концептуальные аспекты механизма устойчивого развития региональной экономической системы

Table

Conceptual aspects of the mechanism of sustainable development of the regional economic system

Концептуальный элемент	Характеристика						
1	2						
Задачи	Позиционирование региональной экономической системы на национальном и наднациональном уровнях, оптимизация сферы ее деятельности; 2) Раннее распознавание новых опасностей и обеспечение безопасности; 3) Поддержание привлекательности и конкурентоспособности региональной экономической системы как места ведения бизнеса; 4) Обеспечение финансовой жизнеспособности деятельности региональной экономической системы; 5) Выявление социальных и культурных противоречий на ранней стадии и укрепление общих ценностей; 6) Прогнозирование демографических изменений; 7) Подготовка компетентной молодежи для экономики, науки и других сфер деятельности; 8) Обеспечение перспективной миграционной и интеграционной политики; 9) Смягчение последствий изменения климата и внедрение адаптационных мер; 10) Обеспечение безопасности ресурсов и энергоснабжения в долгосрочной перспективе; 11) Использование возможностей, предоставляемых информационно-коммуникационными технологиями и снижение уязвимости в области инфраструктуры;						
П	12) Минимизация рисков развития региональной экономической системы						
Принципы	Ответственность за будущее; Согласованность целевых индикаторов устойчивого развития в разрезе экономических, социальных и экологических аспектов; Внедрение концепции устойчивого развития по всем направлениям государственной политики; Устойчивое развитие в партнерстве.						
Функции управ- ления	Планирование, исполнение, контроль, мониторинг						
Субъекты управ- ления	Система органов государственной и исполнительной власти, исполнительнораспорядительный орган в системе местного самоуправления, экономические субъекты						
Объекты управления	Имеющиеся трудовые, финансовые, материальные, природные и иные ресурсы, ресурсный потенциал						
Методический инструментарий	Программно-целевые, административные, экономические, социально-психологические методы						

Разработка адекватной стратегии развития региональной экономической системы является основой для сокращения региональных диспропорций путем поддержки занятости и экономической деятельности, генерирующей богатство и благосостояние, для достижения, сбалансированного и устойчивого регионального развития [Коломийченко О.В., 2003]. Стратегический подход к управлению устойчивым развитием региональной экономической системы отражает вызовы, проблемы и недостатки, которые необходимо устранить в целях сближения с общенациональной политикой в области стратегий регионального развития [Махотаева М.Ю., 20141.

Считаем, что в данном контексте необходимо разрабатывать мероприятия по:

- минимизации скрытой дифференциации регионов. В первую очередь нужно оживить развитие в отсталых и слабых регионах;
- повышению способности маргинальных регионов к развитию через усиление их инновационного потенциала, эффективного использования имеющихся ресурсов, улучшения качественных характеристик человеческого капитала;
- конструированию прочных связей с государственной политикой и деятельностью в области развития на региональном уровне путем координации связей между различными институциональными уровнями.

На основе вышеизложенного можно предложить три сценария, как может быть разработана и реализована стратегия развития региональной экономической системы, а также распределены ответственность и обязательства между различными институциональными уровнями (рис. 2).

Сценарий 1. Сбалансированное развитие региональной экономической систе-

мы. Речь идет об упорядоченном наборе институтов, которые должны определять роль и ответственность каждого уровня создания добавленной стоимости в регионе. Совокупность правовых актов устанавливает порядок выработки решений центральными органами управления различных отраслей. На местном уровне создается специальный институт, в функции которого входит координация, продвижение и реализация проектов при активном участии экономических субъектов, ведущих предпринимательскую деятельность в регионе. Федеральный исполнительный орган власти выступает в роли главного координатора и контролера выстроенной иерархии. Он выделяет ресурсы, предоставляет информацию, предлагает инновации и техническую помощь для того, чтобы региональные экономические системы функционировали эффективно. Исполнительно-распорядительный орган в системе местного самоуправления также активно участвует в процессе, поддерживая партнерские отношения и создавая структуры, которые призваны разрабатывать инновационные решения для гармоничного развития. Данный алгоритм предлагает координацию действий различных субъектов экономики, как по вертикали, так и по горизонтали.

Сценарий 2. Развитие региональной экономической системы «снизу-вверх». Федеральное правительство определяет общие направления и основные ожидаемые достижения, а местный уровень формулирует свои действия по развитию, исходя из своих потребностей. Этот процесс может осуществляться при содействии специализированного агентства, в распоряжение которого передаются возможности и обязанности по планированию и реализации проектов регионального развития.

• сбалансированное распределение ответственности между федеральным I сценарий правительством и территориальными уровнями. возможность федерального правительства делегировать часть своих функций регионам на основе позитивного и эффективного II сценарий сотрудничества между муниципалитетами и при содействии специализированных агентств. возможность создания централизованного механизма развития региональной экономической системы, при котором федеральное правительство разрабатывает, III сценарий планирует и реализует стратегию, допуская консультации и вовлеченность регионального уровня, выделяя при этом средства на развитие.

Рис. 2. Сценарии разработки и реализации стратегии развития региональной экономической системы

Fig. 2. Scenarios for the development and implementation of the strategy for the development of the regional economic system

Сценарий 3. Развитие региональной экономической системы «сверху вниз». При этом варианте предусматривается создание на центральном уровне механизма, координирующего деятельность с отраслевыми министерствами и создания правовой базы для регионального развития. Правительство возлагает на себя ответственность за социально-экономическое развитие с созданием национального органа (агентство или межведомственный комитет) и региональных отделений, уполномоченных реализовывать политику и мероприятия, разработанные на федеральном уровне. Федеральное правительство устанавливает механизмы и создает структуры для диалога с региональными субъектами. Оно принимает решения о распределении средств и приоритетов в различных регионах в соответствии с национальной Стратегией развития и отраслевыми

планами развития. Муниципалитеты и региональные заинтересованные институты будут непосредственно реагировать на стратегии, планы и действия федерального правительства, согласовывая их на местах.

Представленные сценарии в практической плоскости могут быть скомбинированы с различными нюансами в зависимости от степени применения политических принципов. Кроме того, следует заключить, что реализация любого из рассмотренных сценариев невозможна без эффективного управления.

Заключение

В настоящее время не сложилось единого мнения о сущности механизма управления региональными экономическими системами. В работе были выявлены два подхода: 1) совокупность основополагающих допущений и методических

инструментов воздействия на устойчивое развитие регионов (Доменко Ю.Ю., Коломийченко О.В., Рохчин В.Е. и др.); 2) направленное воздействие (набор действий) государственных органов власти на деятельность субъектов экономики в интересах запрограммированных целей (Рабаданова А.А., Махотаева М.Ю., Фихтнер О.А., Григорьева О.В., Владыка М.В., Сереброва Т.В., Тикунов В.И. и др.). Для целей исследования было принято решение под механизмом управления региональной экономической системой понимать совокупность основополагающих допущений и методических инструментов, используемых региональными органами власти для ее устойчивого развития;

В работе были выделены концептуальные аспекты управления устойчивостью региональной экономической системы, а именно задачи, принципы, функции управления, субъекты и объекты управления, а также методический инструментарий.

В целях разработки и реализации стратегии развития региональной экономической системы, а также распределения ответственности и обязательств между различными институциональными уровнями, предложено три сценария: 1) сбалансированное региональное развитие; 2) региональное развитие «снизу-вверх»; 3) региональное развитие «сверху вниз», каждый из которых определяет конкретный механизм институционального взаимодействия и распределения ресурсного потенциала.

Список литературы

- 1. Антипин, И.А. 2021. Региональное стратегическое планирование и управление: теоретические и методологические основы: монография / И.А. Антипин; под науч. ред. Н.Ю. Власовой; М-во науки и высшего образования Рос. Федерации, Урал. гос. экон. ун-т. Екатеринбург: Изд-во Урал. гос. экон. ун-та, 2021. 237с.
- 2. Владыка, М.В. 2022.Региональный механизм устойчивого развития / М.В. Владыка, Т.В. Сереброва, В.И. Тикунов // Фундамен-

- тальные исследования. -2022. -№ 10-1. C. 32-36.
- 3. Дворядкина, Е.Б. 2019. Некоммерческие организации в региональной экономике: теоретический подход к исследованию / Е.Б. Дворядкина, Д.М. Простова // Journal of New Economy. -2019. -T. 20. -№ 4. -C. 56.
- 4. Доменко, Ю.Ю. 2022. Управление экономикой региона на основе инструментов стратегического планирования: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Доменко Юрий Юрьевич. Мытищи, 2022. 23 с.
- 5. Коломийченко, О.В., 2003. Стратегическое планирование развития регионов России: Методология, организация / О.В. Коломийченко, В.Е. Рохчин; Рос. акад. наук. Отдние обществ. наук, Ин-т пробл. реион. экономики. СПб.: Наука, 2003. 234 с.
- 6. Махотаева, М.Ю. 2014. Механизм реализации стратегии инновационного развития / М.Ю. Махотаева, О.А. Фихтнер, О.В. Григорьева // Вестник ПсковГУ. Серия «Экономические и технические науки». 2014. № 4. С. 76-88.

References

- 1. Antipin, I.A. (2021). Regional strategic planning and management: theoretical and methodological foundations: monograph / I.A. Antipin; under the scientific editorship of N.Y. Vlasova; Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation. Federation, Ural State Economy. un-T. Yekaterinburg: Publishing House of the Ural State Economy. University, 2021. 237s.
- 2. Vladyka, M.V. (2022). Regional mechanism of sustainable development / M.V. Vladyka, T.V. Serebrova, V.I. Tikunov // Fundamental research. 2022. No. 10-1. pp. 32-36.
- 3. Dvoryadkina, E.B. (2019). Non-profit organizations in the regional economy: a theoretical approach to research / E.B. Dvoryadkina, D.M. Prostova // Journal of New Economy. $2019. Vol.\ 20. No.\ 4. p.\ 56.$
- 4. Domenko, Yu. Yu. (2022). Managing the economy of the region based on strategic planning tools: abstract. dis. ... candidate of Economic Sciences: 08.00.05 / Domenko Yuri Yurievich. Mytishchi, 2022. 23 p.
- 5. Kolomiichenko, O.V. (2003). Strategic planning for the development of Russian regions: Methodology, organization / O.V. Kolomiichenko, V.E. Rokhchin; Russian Academy of Sciences. Separation of societies. Sciences, Institute of

Probation. reion. economics. – St. Petersburg: Nauka, 2003. – 234c.

6. Makhotaeva, M.Yu. (2014). The mechanism for implementing the strategy of innovative development / M.Yu. Makhotaeva, O.A. Fichtner, O.V. Grigorieva // Bulletin of Pskov State University. The series "Economic and technical sciences". - 2014. – No. 4. – pp. 76-88.

Информация о конфликте интересов: авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interest to declare.

Ибрагимова Заира Абдурахмановна, начальник Управление экономического развития инвестиций и внешнеэкономических связей администрации города Махачкалы, (г. Махачкала, Республика Дагестан)

Zaira A. Ibrahimova, chief Department of Economic Development of Investments and Foreign Economic Relations of the Administration of the city of Makhachkala, (Makhachkala, Republic of Dagestan) УДК 338.45:001.895

DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-3

Молодцова О. П., Шиплюк В. С. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ФИНАНСИРОВАНИЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕГИОНЕ

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Вологодский научный центр РАН, ул. Горького, д. 54А, г. Вологда, 160000, Россия

e-mail: olga.molodtsova.87@mail.ru, shipvika97@mail.ru

Аннотация.

Одним из ключевых аспектов, определяющих социально-экономическое развитие государства и обеспечивающих лидирующие позиции его на мировой арене, является уровень развития научно-технологической деятельности страны. Наука и технологии представляются основным драйвером обеспечения конкурентоспособности, национальной безопасности, а также социального благополучия населения. Это обуславливает необходимость формирования современной эффективной системы организации научно-технологической деятельности (НТД), построения механизмов взаимодействия процессов проведения исследований и создания разработок, а также их оперативного внедрения в крупномасштабное производство на экономически выгодных условиях. В настоящее время в России особое внимание в научно-технической и промышленной политике акцентируется на обеспечении государственного технологического суверенитета. Важнейшим аспектом развития научно-технологической деятельности является система ее финансирования, включающая федеральные и региональные механизмы стимулирования научно-технологического развития. Целью исследования является предложение совершенствования механизма финансирования НТД в регионе на примере Вологодской области. Разработанная систематизация источников финансирования представлена в контексте «жизненного» цикла инновации от возникновения идеи до создания серийного производства продукции в соответствии со стадией технологической готовности по шкале уровней готовности технологии. В результате проведенного исследования выявлены проблемы, существующие в Вологодской области в сфере финансирования научно-технологического развития; предложен вариант их решения, на основе проведенных расчетов доказана экономическая эффективность предлагаемых изменений. Так, перспективным вариантом решения проблемы совершенствования механизма предоставления финансовой поддержки на развитие научно-технологической деятельности Вологодской области видится переориентация региональных программ финансирования сдвиг в рамках шкалы УГТ с финансирования научно-технологической деятельности, соответствующей 1-5 уровню технологической готовности, на более высокий уровень (УГТ 6 и выше). Что позволит создать новые рабочие места в регионе, а также увеличить налоговые поступления в бюджет Вологодской области.

Ключевые слова: научно-технологическая деятельность, научно-технологическое развитие, инновации, система финансирования.

Информация для цитирования: Молодцова О. П., Шиплюк В. С. Совершенствование механизма финансирования научно-технологической деятельности в регионе // Научный результат. Экономические исследования. 2024. Т.10. №1. С. 23-33. DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-3

Olga P. Molodtsova, Victoria S. Shiplyuk IMPROVING THE MECHANISM FOR FINANCING SCIENTIFIC AND TECHNOLOGICAL ACTIVITIES IN THE REGION

Federal State Budgetary Institution science Vologda Scientific Center of the Russian Academy of Sciences, st. Gorkogo, 54A, Vologda, 160000, Russia

e-mail: olga.molodtsova.87@mail.ru, shipvika97@mail.ru

Abstract.

One of the key aspects that determine the socio-economic development of the state and ensure its leading position on the world stage is the level of development of the country's scientific and technological activities. Science and technology seem to be the main driver of ensuring competitiveness, national security, and social well-being of the population. This necessitates the formation of a modern effective system for organizing scientific and technological activities (STA), building mechanisms for interaction between the processes of conducting research and creating developments, as well as their prompt implementation in large-scale production on economically advantageous terms. Currently in Russia, special attention in scientific, technical and industrial policy is focused on ensuring state technological sovereignty. The most important aspect of the development of scientific and technological activity is the system of its financing, which includes federal and regional mechanisms for stimulating scientific and technological development. The purpose of the study is to propose an improvement in the mechanism for financing scientific and technical work in the region using the example of the Vologda region. The developed systematization of funding sources is presented in the context of the "life" cycle of innovation from the emergence of an idea to the creation of mass production of products in accordance with the stage of technological readiness on a scale of technology readiness levels. As a result of the study, problems existing in the Vologda region in the field of financing scientific and technological development were identified; a variant of their solution has been proposed; based on the calculations carried out, the economic efficiency of the proposed changes has been proven. Thus, a promising option for solving the problem of improving the mechanism for providing financial support for the development of scientific and technological activities in the Vologda region seems to be the reorientation of regional funding programs - a shift within the framework of the UGT scale from financing scientific and technological activities corresponding to levels 1-5 of technological readiness to a higher level (UGT 6 and higher). This will create new jobs in the region, as well as increase tax revenues to the budget of the Vologda region

Key words: scientific and technological activity, scientific and technological development, innovation, financing system.

Information for citation: Molodtsova O. P., Shiplyuk V. S. "Improving the mechanism for financing scientific and technological activities in the region", *Research Result. Economic Research*, 10(1), 23-33, DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-3

Введение

Важнейшим аспектом развития научно-технологической деятельности является система ее финансирования, включающая федеральные и региональные механизмы и инструменты стимулирования технологического развития. Несмотря на тенденцию увеличения объема инвестиций в научно-технологическую сферу, сохраняется отставание России от стран - мировых технологических лидеров и обесценивания внутренних инвестиций в сферу науки и технологий прежде всего за счет недостатков организационной системы и финансирования научномеханизмов технологической деятельности [Концепция технологического развития, 2023].

Формирование технологического суверенитета страны в целом напрямую зависит от уровня научно-технологического развития регионов. Финансирование НТД на региональном уровне имеет определяющее значение для развития научно-технологической деятельности, поскольку позволяет учитывать территориальные особенности хозяйствования, отраслевую специализацию, имеющуюся ресурсную базу, основные направления экономического и научно-технологического развития региона.

Целью данного исследования является разработка рекомендаций по повышению эффективности системы финансирования научно-технологической деятельности в регионе.

В современных условиях в РФ с учетом санкционного давления, необходимости ускоренного суверенного технологического развития, обеспечения ответа на внешние вызовы, тема исследования, посвященная проблемам финансирования научно-технологической деятельности региона, является актуальной.

Исследование базируется на применении системного подхода к изучению

проблемы, с соответствующими ему принципами системного анализа. Теоретикометодологическая часть работы выстроена с помощью таких методов как синтез, индукция и дедукция, аналогия, обобщение, описание, сравнение, ретроспективный метод. Аналитическая часть работы основывается на принципах системного анализа и системного проектирования. При обработке фактического материала были применены методы статистического и сравнительного анализа, а также использованы методы табличного и графического анализа.

Основная часть

В соответствии с федеральным законодательством научно-технологическая деятельность представляет собой научную (научно-исследовательскую), научнотехническую и инновационную деятельность, выполнение исследований и разработок, реализацию научных и (или) научно-технических проектов, использование полученных научных и (или) научнотехнических результатов, результатов интеллектуальной деятельности, в т.ч. их коммерциализацию [Об инновационны..., 2017].

На основании ранее проведенного исследования определено, что научнотехнологическая деятельность в цепочке создания продукта представлена на протяжении всего «жизненного» цикла от замысла до организации серийного производства. Данное заключение основано на общепринятой оценке развития технологий и систем с их применением — шкале уровней готовности технологии (шкала УГТ) [Молодцова О.П., 2022].

Шкала УГТ – характеристика соответствия технологии уровню ее зрелости, представляющая собой перечень стадий изготовления и проверки объекта разработки от идеи до серийного образца, изготовленного последовательно по лабора-

торной, опытной, промышленной полномасштабной технологии. Шкала УГТ характеризуется уровнями от 0 — начальный уровень, до 9 — зрелый уровень готовности технологии [Методика расчета, 2022].

С первого по четвертый уровень технологической готовности происходит становление и оценка технологии, проведение испытаний базового функционала созданного лабораторного образца. Развитие технологии в процессе предпроизводственного этапа создания образца продукта происходит на 5-7 стадии по шкале УГТ.

Начиная с четвертого уровня готовности технологии вплоть до седьмого уровня, реализация НТД подвергается множеству рисков и требует значительных инвестиций с точки зрения финансовых и временных ресурсов, в том числе со стороны государства. В экспертном сообществе указанные этапы именуются «долина смерти» [Молодцова О.П., 2022].

Завершающие этапы, соответствующие уровням технологической готовности 7-9 включают в себя непосредственное производство продукта и реальную демонстрацию технологии. Затем на основании указанных мероприятий принимается решение о серийном выпуске.

Реализация НТД с точки зрения поэтапного создания инновации на протяжении всего «жизненного» цикла инновации, в котором каждая стадия соответствует определенному уровню технологической готовности продукта по шкале УГТ, финансируется как из федеральных, так и из региональных источников. На предыдущих этапах исследования были систематизированы источники финансирования НТД Вологодской области на каждой стадии согласно шкале УГТ в соответствии с территориальным принципом: федеральные и региональные.

Проведенный анализ системы финансирования НТД Вологодской области в контексте «жизненного» цикла продукта от возникновения идеи до серийного выпуска инновационного товара согласно уровням технологической готовности, позволил выявить недостатки существующего механизма финансирования НТД.

Стоит отметить недостаточное региональное финансирование НТД после запроведения этапа вершения исследовательских работ (УГТ 1-5) во всех рассмотренных субъектах РФ. Начиная с шестого уровня технологической готовности, после завершения лабораторных испытаний и с переходом к производственному этапу в процессе создания опытного производства, а в последствии и индустриального, требуются значительные инвестиции. Именно региональное финансирование на указанных этапах имеет определяющее значение для развития НТД, поскольку позволяет учитывать территориальные особенности хозяйствования, отраслевую специализацию, имеющуюся ресурсную базу, основные направления экономического и научно-технологического развития региона.

Так как этапы «жизненного» цикла инновационного продукта, соответствующие УГТ 1-5, являются по сути научно-исследовательской деятельностью и характеризуются проведением в основном фундаментальных исследований научными и образовательными учреждениями, по нашему мнению, они должны финансироваться полностью из средств федерального бюджета по программам поддержки научно-технологической деятельности Минобрнауки, РНФ и др.

На этапе реализации НТД, соответствующем УГТ-6 и выше, основным субъектом ее реализации являются инновационные предприятия. При этом, если крупные компании располагают собственными средствами ДЛЯ развития научнотехнической и инновационной деятельности, внедрения разработки в производство и его масштабирования, то средние и малые предприятия, как правило, не могут обеспечить эти процессы без привлечения бюджетного финансирования. Таким образом, рассуждения о совершенствовании финансирования научномеханизма технологической деятельности в регионе выстроены, исходя из того, что субъектом деятельности и основным адресатом финансовой поддержки являются малые и средние предприятия региона.

Средства бюджета Вологодской области, инвестируемые в НТД на стадии УГТ 1-5, целесообразно было бы направить на развитие прикладных исследований, с последующим проведением промышленных испытаний разработок внедрением их в производство, т.е. сосредоточить инструменты финансирования НТД регионального уровня на этапах, соответствующих УГТ 6-9, и ориентированных на малые и средние предприятия области (рис. 1). Это позволит учитывать региональные характеристики сферы разработок и технологий, потребности местного рынка, особенности ресурсной базы и другие аспекты научно-технологического развития, а также обеспечит более широкий доступ субъектов научно-технологической деятельности к программам финансирования рассматриваемой сферы в каждом конкретном регионе.

Важность финансовой поддержки высокотехнологичного предпринимательства подтверждается официальными данными Минэкономразвития. «Получатели господдержки уже спустя год показывают больший рост показателей – по доходу в 2 раза, по занятости в 8 раз. Те, кто воспользовался финансовой поддержкой, в 6 раз реже закрывают свой бизнес на горизонте трех лет. Они быстрее растут, а значит, платят больше налогов, чем те, кто поддержку не получил», - сообщил министр экономического развития М. Решетников. При этом особое внимание стратегической сессии под руководством Председателя Правительства РФ М. Мишустина 5 сентября 2023 г. было обращено на ключевую роль регионов в структурной перестройке сектора МСП. Для этого федеральными органами власти с командами губернаторов должны быть стандартизировать региональные меры поддержки Портал научно-технологической инфраструктуры, 2022].



Рис. 1 Совершенствование механизма финансирования научно-технологической деятельности в Вологодской области

Fig. 1 Improving the mechanism for financing scientific and technological activities in the Vologda region

Фонд содействия инновациям, предоставляющий финансирование субъектам научно-технологической деятельности с третьей ступени шкалы УГТ на протяжении всего «жизненного» цикла создания инноваций вплоть до девятого уровня, в качестве положительного результата реализации инновационного проекта большинству конкурсных программ определяет следующие показатели: количество объектов интеллектуальной созданных собственности, выручка от произведенной инновационной продукции, количество созданных высокопроизводительных рабочих мест.

Согласно рекомендациям Фонда содействия, инновациям о планировании результатов реализации проекта по программе «Коммерциализация» (УГТ 6-9), финансируемой за счет средств федерального бюджета в виде грантов, объем выручки от производства инновационной продукции в течение пяти лет после реализации проекта в совокупности должен составлять не менее чем десятикратно увеличенный размер гранта, а количество созданных рабочих мест – минимум одно ежегодно.

В соответствии с введенной систематизацией финансирования источников научно-технологической деятельности в Вологодской области на ее реализацию, соответствующую 1-6 уровням технологической готовности по шкале УГТ, в 2021 г. из бюджета региона было выделено 25 млн руб. Финансирование осуществлялось в виде государственных научных грантов научным работникам, научным коллективам и молодым ученым на финансирование НИОКР, комплексных научных и научно-технических проектов; а также в форме субсидий предприятиям на проведение НИОКР и реализацию инновационных проектов [Наука и инновации, 2023].

Так, если средства регионального бюджета в рамках предлагаемого механизма в форме программы подобной конкурсу «Коммерциализация» фонда содействия инновациям, направить на финансирование НТД производственного цикла,

начиная с шестого уровня технологической готовности согласно шкале УГТ, то регион в течение 5 лет сможет увеличить показатели по объему отгруженных инновационных товаров и услуг не менее чем в 10 раз.

Поскольку этапы НТД уровней 6-9 по шкале УГТ требуют значительных инвестиций в развитие разработок и их внедрение в промышленное производство целесообразно общий объем средств региональной конкурсной программы 25 млн руб. направить на финансирование не более двух проектов, т.е. по 12,5 млн руб. на одного заявителя. Если допустить, что в результате запуска предлагаемой региональной программы финансирования средства на развитие научнотехнологической деятельности ежегодно будут получать по 2 предприятия, каждое из которых сможет создать не менее одного высокопроизводительного рабочего места в год, в Вологодской области за 5 лет реализации конкурса будет образовано 45 новых высокопроизводительных рабочих мест. Согласно утверждённой приказом Росстата методике, к высокопроизводительным рабочим местам относятся все замещенные рабочие места предприятия, на которых среднемесячная заработная плата работников превышает среднюю заработную плату работников по отрасли и по региону.

Таким образом, инвестирование средств бюджета Вологодской области в размере 25 млн руб. за первый год реализации предлагаемой программы финансосубъектов поддержки научнотехнологической деятельности на внедрение разработок в производство и организацию серийного выпуска инновационного товара даст увеличение выручки двух компаний до 50 млн руб., за второй год – до 100 млн руб., третий год – 150 млн руб., четвертый год – 200 млн руб., пятый – 250 млн руб. Так, в течение пяти лет разработанный механизм финансирования позволит увеличить размер двух предприятий-получателей поддержки до 750 млн руб., что повлечет за собой рост налоговых поступлений в федеральный и региональный бюджеты.

Предварительный расчет экономической эффективности позволил установить, что реализация региональной программы финансирования научно-технологической деятельности уровней 6-9 по шкале УГТ

сможет обеспечить дополнительные доходы в региональный, федеральный и местный бюджеты в общем размере более 50,5 млн руб. (табл. 1).

Таблица 1

Бюджетный эффект от реализации региональной программы финансирования субъектов НТД уровней 6-9 по шкале УГТ по совокупности за 5 лет

Table 1 Budgetary effect from the implementation of the regional program for financing subjects of scientific and technological activity of levels 6-9 on the UGT scale in aggregate for 5 years

		4							
	1-ый год	2-ой год	3-ий год	4-ый год	5-ый год	Итого	Поступления в бюджет		
Показатели							регио- наль- ный	феде- раль- ный	мест ный
НДФЛ за счет увеличения базы, тыс. руб.*	376,1	752,3	1 128,3	1 504,5	1 880,7	5 642,0	4 795,7	_	846,3
Налог на прибыль за счет увеличения базы, тыс. руб.**	2 000,0	4 000,0	6 000,0	8 000,0	10 000,0	30 000,0	25 500,0	4 500,0	l
ИТОГО по- ступило в бюджет	2 376,1	4 752,3	7 128,3	9 504,5	11 880,7	35 642,0	30 295,7	_	I
Отчисления во внебюд- жетные фон- ды за счет увеличения базы, тыс. руб.	993,9	1 987,7	2 981,6	3 975,4	4 969,3	14 908,0	-	_	-
Всего бюд- жетный эф- фект, тыс. руб.	50 549,8								

^{*}Рассчитано на основе данных о средней заработной плате по Вологодской области Официальный портал Правительства Вологодской области -[Электронный ресурс]. Режим доступа: https://vologda-oblast.ru/grazhdanam/svedeniya_ob_urovne_zhizni/srednyaya_zarplata_po_otraslyam/

За счет предоставленных средств регионального бюджета на развитие НТД 6-9 уровней технологической готовности по шкале УГТ в совокупности за 5 лет по итогам реализации инновационного проекта в расчете на двух грантополучателей ежегодно в регионе будет создано 45 высоко-

производительных рабочих мест, что позволит увеличить налоговые поступления в бюджет посредством уплаты НДФЛ в размере 5,6 млн руб., рассчитанным относительно средней заработной платы по Вологодской области. Кроме того, созданные высокопроизводительные рабочие места

^{**} Рассчитано на основе данных Ростат о средней рентабельности проданных товаров, продукции (работ, услуг) за 2022 г. -[Электронный ресурс]. Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/

обеспечат увеличение отчислений от заработной платы во внебюджетные фонды общим размером более 14,9 млн руб. из расчета уплаты единого налогового платежа (30%) и взносов на травматизм (средний показатель 4,35%).

Одним из результатов предлагаемой программы финансовой региональной поддержки субъектов научно-технологической деятельности является увеличение выручки от реализации инновационной продукции, что соответственно будет способствовать росту прибыли предприятий. Согласно Налоговому Кодексу РФ (ст.284 НК РФ) основная ставка налога на прибыль организаций установлена в размере 20% для предприятий, применяющих общую систему налогообложения. С учетом показателя средней рентабельности проданных товаров, продукции (работ, услуг) по данным Росстата за 2022 г. в размере 14%, при более высокой рентабельности инновационных предприятий, принятой в размере 20%, рассчитаны бюджетные поступления от уплаты налога на прибыль в течение 5 лет – 30 млн руб., в т.ч. 25,5 млн руб. – в региональный бюджет.

С целью проведения оценки экономического эффекта предлагаемых мер по совершенствованию механизма финансирования научно-технологической деятельности Вологодской области обратимся к

существующим программам поддержки предприятий региона на этапе создания опытного производства и организации серийного производства инновационной продукции.

В настоящее время подобной программой поддержки является конкурс на предоставление субсидии на финансовое обеспечение выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ с привлечением образовательных организаций высшего образования и научных организаций, расположенных на территории РФ (Постановление Правительства Вологодской области от 26 октября 2015 г. № 887). Годовой бюджет данного конкурса составляет 12 млн руб., максимальный размер субсидии – 3 млн руб. Соответственно ежегодно в рамках конкурса могут быть поддержаны 4 инновационных предприятия.

Согласно конкурсной документации результатом реализации проекта является выручка от произведенной с использованием результатов проекта НИОКР продукции в размере не менее суммы субсидии в совокупности за три года после завершения НИОКР. Это позволяет проследить бюджетный эффект от налоговых поступлений в виде уплаты налога на прибыль (табл. 2).

Таблица 2

Бюджетный эффект от реализации программы предоставления субсидии на финансовое обеспечение выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ с привлечением образовательных организаций высшего образования и научных организаций, расположенных на территории РФ за 5 лет

Table 2

Budgetary effect from the implementation of the program for providing subsidies for financial support for the implementation of research and development work with the involvement of educational organizations of higher education and scientific organizations located on the territory of the Russian Federation for 5 years

Показатели	1-ый	2-ой год	3-ий год	4-ый год	5-ый год	Итого	Поступления в бюджет	
	год						регио- нальный	федераль- ный
Налог на при- быль за счет уве- личения налого- вой базы, тыс. руб.	320	640	960	1 280	1 600	4 800	4 320,0	480

Так, увеличение выручки от реализации инновационной продукции, произведенной с использованием результатов проекта НИОКР, способствует росту прибыли предприятий. Согласно Налоговому Кодексу РФ (ст.284 НК РФ) основная ставка налога на прибыль организаций установлена в размере 20% для предприятий, применяющих общую систему налогообложения. С учетом средней рентабельности инновационных предприятий в размере 20%, бюджетные поступления от уплаты налога на прибыль в течение 5 лет составят 4,8 млн руб., из них 4,32 млн руб. – в бюджет региона.

Заключение

Сравнивая действующий механизм финансирования НТД Вологодской области с предлагаемым в рамках исследования, проведенный расчет показал, что направляемые в рамках реализации сущепрограммы финансирования ствующей бюджетные средства в размере 60 млн руб. в течение пяти лет обеспечат поступления в бюджет общим объемом 4,8 млн руб., что составляет 8% эффективности. В рамках предлагаемого механизма финансирования инвестируемые средства региона на развитие НТД уровней 6-9 по шкале УГТ в размере 125 млн руб. обеспечат поступления в бюджет в размере 50,5 млн руб., т.е. экономический эффект составит 40%.

Таким образом, перспективным вариантом решения проблемы совершенствования механизма предоставления финансовой поддержки на развитие научнотехнологической деятельности Вологодской области видится переориентация региональных программ финансирования сдвиг в рамках шкалы УГТ с финансирования научно-технологической деятельности, соответствующей 1-5 уровню технологической готовности, на более высокий уровень (УГТ 6 и выше). Что позволит создать новые рабочие места в регионе, а также увеличить налоговые поступления в бюджет Вологодской области. Кроме того, рассмотренный вариант финансирования

на региональном уровне предполагает более доступный и понятный механизм получения поддержки для субъектов научнотехнологической деятельности, лишенный забюрократизированмногоступенчатой, ной, непрозрачной процедуры финансирования, присущей федеральному уровню. Также стоит отметить, что расширение мер поддержки регионального уровня позволит повысить конкурентоспособность инновационных проектов с точки зрения меньшего количества претендентов на ее получение субъектами научно-технологической деятельности в рамках одного региона, относительно крупномасштабных федеральных проектов, доступных огромному количеству заявителей на территории всей РΦ.

Статья подготовлена в рамках государственного задания № FMGZ-2022-0002 «Методы и механизмы социально-экономического развития регионов России в условиях цифровизации и четвертой промышленной революции»

Список литературы

- 1. Авдулов А.Н., Кулькин А.М. Парадигма современного научно-технического развития: монография. РАН ИНИОН. Центр науч. информ. исслед. по науке, образованию и технологиям. Москва, 2010. 304 с.
- 2. Концепция технологического развития до 2030 года : утв. Распоряжением Правительства РФ от 20 мая 2023 года № 1315-р // КонсультантПлюс (дата обращения: 03.10.2023).
- 3. Методика расчета показателей (индикаторов) государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика»: приказ Минэкономразвития России N 91 от 28.02.2022 г. // КонсультантПлюс (дата обращения: 03.10.2023).
- 4. Молодцова О.П. Научно-технологическая деятельность: сущность и место в системе смежных понятий / О.П. Молодцова // Научные записки молодых исследователей. 2022.-N25.-C.65-76.

- 5. Наука и инновации Вологодской области. URL: https://innovation.gov35.ru/o-nauchnoy-nauchno-tekhnicheskoy-i-innovatsionnoy-deyatelnosti/obshchie-svedeniya/ (дата обращения: 05.10.2023)
- 6. О государственных научных грантах Вологодской области: закон Вологодской области № 1655-ОЗ от 4.10.2007 г. // КонсультантПлюс.
- 7. О долгосрочном научнотехнологическом развитии России / под ред. Д.Р. Белоусова, И.Э. Фролова. – Москва: Артик Принт, 2022. – 167 с.
- 8. О Порядке присуждения государственных премий Вологодской области и государственных молодежных премий Вологодской области: постановление Правительства Вологодской области № 567 от 4.07.2016 г. // КонсультантПлюс (дата обращения: 10.10.2023).
- 9. О премиях Вологодской области: закон Вологодской области № 1749-ОЗ от 10.02 2008 г. // КонсультантПлюс.
- 10.О стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: указ Президента Российской Федерации № 642 от 1 декабря 2016 г. // КонсультантПлюс (дата обращения: 03.10.2023).
- 11.Об инновационных научнотехнологических центрах и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: федеральный закон N 216-Ф3 от 29.07.2017 г. // КонсультантПлюс (дата обращения: 03.10.2023).
- 12.Портал научно-технологической инфраструктуры Российской Федерации. URL: https://ckp-rf.ru/ (дата обращения: 07.10.2023)
- 13.Innovative potential for development of europe's neighbouring countries and regions. Bergman E.M., Varga A. The Annals of Regional Science. 2018. T. 60. № 3. C. 443-449.
- 14.Regional sustainable development strategy based on the coordination between ecology and economy: A case study of Sichuan Province, China / Y. Liu [et al.] // Ecological Indicators. 2022. Vol. 134. DOI: https://doi.org/10.1016/j.ecolind.2021.108445
- 15.Regional-based strategies for municipality carbon mitigation: A case study of Chongqing in China / M. Tang [et al.] // Energy Reports. 2022. Vol. 8. P. 4672–4694. DOI:https://doi.org/10.1016/j. egyr.2022.03.135

References

- 1. Avdulov A.N., Kulkin A.M. (2010), Paradigma sovremennogo nauchno-tehnicheskogo razvitija [Paradigm of modern scientific and technological development], monograph, RAS INI-ON, Center for scientific information, Research in Science, Education and Technology, Moscow, 304 p. (in Russian)
- 2. Koncepcija tehnologicheskogo razvitija do 2030 goda: utv. Rasporjazheniem Pravitel'stva RF ot 20 maja 2023 goda № 1315-r [Concept of technological development until 2030: approved by order of the Government of the Russian Federation of May 20, 2023 No. 1315-r], ConsultantPlus. (in Russian)
- 3. Metodika rascheta pokazatelej (indikatorov) gosudarstvennoj programmy Rossijskoj Federacii «Jekonomicheskoe razvitie i innovacionnaja jekonomika»: prikaz Minjekonomrazvitija Rossii N 91 ot 28.02.2022 g. [Methodology for calculating indicators (indicators) of the state program of the Russian Federation "Economic development and innovative economy": order of the Ministry of Economic Development of Russia N 91 dated February 28, 2022], ConsultantPlus. (in Russian)
- 4. Molodtsova O.P. (2022), "Nauchnotehnologicheskaja dejatel'nost': sushhnost' i mesto v sisteme smezhnyh ponjatij" [Scientific and technological activity: essence and place in the system of related concepts], *Scientific notes of young researchers*, 5: 65-76. (in Russian)
- 5. Nauka i innovacii Vologodskoj oblasti [Science and innovation of the Vologda region], available at: https://innovation.gov35.ru/o-nauchnoy-nauchno-tekhnicheskoy-i-innovatsionnoy-deyatelnosti/obshchie-svedeniya/ (Accessed: 05.10.2023)
- 6. O gosudarstvennyh nauchnyh grantah Vologodskoj oblasti: zakon Vologodskoj oblasti № 1655-OZ ot 4.10.2007 g. [On state scientific grants of the Vologda region: law of the Vologda region No. 1655-OZ of October 4, 2007], ConsultantPlus. (in Russian)
- 7. O dolgosrochnom nauchnotehnologicheskom razvitii Rossii, 2022 [On the long-term scientific and technological development of Russia], Ed. By D.R. Belousova, I.E. Frolova, Moscow: Artik Print, 167 p. (in Russian)
- 8. O Porjadke prisuzhdenija gosudarstvennyh premij Vologodskoj oblasti i gosudarstvennyh molodezhnyh premij Vologodskoj oblasti: postanovlenie Pravitel'stva Vologodskoj oblasti

- № 567 ot 4.07.2016 g. [On the Procedure for awarding state prizes of the Vologda region and state youth prizes of the Vologda region: Decree of the Government of the Vologda Region No. 567 dated July 4, 2016], ConsultantPlus. (in Russian)
- 9. O premijah Vologodskoj oblasti: zakon Vologodskoj oblasti № 1749-OZ ot 10.02 2008 g. [On awards of the Vologda region: law of the Vologda region No. 1749-OZ dated February 10, 2008], ConsultantPlus. (in Russian)
- 10. O strategii nauchno-tehnologicheskogo razvitija Rossijskoj Federacii: ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii № 642 ot 1 dekabrja 2016 g. [On the strategy of scientific and technological development of the Russian Federation: Decree of the President of the Russian Federation No. 642 of December 1, 2016], ConsultantPlus. (in Russian)
- 11. Ob innovacionnyh nauchnotehnologicheskih centrah i o vnesenii izmenenij v otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossijskoj Federacii: federal'nyj zakon N 216-FZ ot 29.07.2017 g. [On innovative scientific and technological centers and on amendments to certain legislative acts of the Russian Federation: Federal Law N 216-FZ of July 29, 2017], ConsultantPlus. (in Russian)
- 12. Portal nauchno-tehnologicheskoj infrastruktury Rossijskoj Federacii [Portal of scientific and technological infrastructure of the Russian Federation], available at: https://ckp-rf.ru/ (Accessed: 07.10.2023)
- 13. Bergman E.M., Varga A. (2018), "Innovative potential for development of europe's neighbouring countries and regions", *The Annals of Regional Science*, 60, 3: 443-449.

- 14. Y. Liu et al. (2022), "Regional sustainable development strategy based on the coordination between ecology and economy: A case study of Sichuan Province, China", *Ecological Indicators*, 134, doi: https://doi.org/10.1016/j.ecolind.2021.108445
- 15. M. Tang et al. (2022), "Regional-based strategies for municipality carbon mitigation: A case study of Chongqing in China", Energy Reports, 8: 4672–4694, doi: https://doi.org/10.1016/j. egyr.2022.03.135

Информация о конфликте интересов: авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interest to declare.

Молодцова Ольга Павловна, аналитик Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Вологодский научный центр РАН, (г. Вологда, Россия)

Olga P. Molodtsova, analyst at Federal State Budgetary Institution of Science Vologda Scientific Center of the Russian Academy of Sciences, (Vologda, Russia)

Шиплюк Виктория Сергеевна, младший научный сотрудник Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Вологодский научный центр РАН, (г. Вологда, Россия)

Victoria S. Shiplyuk, junior research assistant Federal State Budgetary Institution of Science Vologda Scientific Center of the Russian Academy of Sciences, (Vologda, Russia)

УДК 338.2 DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-4

Тюкавкин Н. М., Анисимова В. Ю. АНАЛИТИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ ДИАГНОСТИКИ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ПРОЦЕССОВ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ИННОВАЦИЙ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ

Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, Московское шоссе, 34, г. Самара, 443086, Российская Федерация

e-mail: tnm-samara@mail.ru, ipanisimova@yandex.ru

Аннотация.

Обострение негативных геополитических процессов в мире, не прекращение санкционной политики по отношению к России выступают основными причинами осуществления и развития политики импортозамещения и повышения экономического суверенитета государства. Дополнительными условиями к этому является тотальный запрет на импорт инновационной продукции и технологий, прекращение договорных отношений недружественных государств и уход с российского рынка иностранных компаний, создают экономическую на внутренних рынках России, вызывая вынужденное замещение импортной продукции и переориентации российских компаний на страны БРИКС и Юго-Восточной Азии.

Для оценки воздействия неблагоприятных факторов на экономику России, осуществление процессов замещения импортных технологий и продукции, в работе представлен аналитический инструментарий диагностики и прогнозирования процессов импортозамещения в промышленном секторе России.

В работе раскрыта основная цель импортозамещения – промышленное производство продукции с высокой добавленной стоимостью, востребованной на внутреннем и внешнем рынках, направления государственной политики воздействия промышленный сектор, необходимость введения категорий: «экономический суверенитет», «технологическое превосходство», «инновационные центры превосходства», отражающие реализацию инновационной деятельности в части импортозамещения. С учетом данных категорий, авторами, предлагается инструментарий диагностики и прогнозирования «инновационного превосходства отечественной продукции», представляющий комплекс технологий «инновационного превосходства» промышленных предприятий, формирующих основу для опережающего развития инноваций.

В статье представлены обобщенные направления исследования учеными политики импортозамещения, а также теорий экономического суверенитета, которые берут начало с теории меркантилизма, определившей применение инструментов импортозамещения в целях ограничения импорта и развития экспорта, организации отечественного производства для защиты национальных интересов. Выявлены инструменты аналитики диагностики и прогнозирования импортозамещения инноваций в промышленности, в контексте экономического суверенитета.

Авторами предложен методологический подход к формированию и система показателей инструментария аналитики параметров диагностики и прогнозиро-

вания процессов производственного импортозамещения, с использованием производственной функции предприятия, основанные на выявленной зависимости: при внедрении отечественных технологий импортозамещения, объемы производства, вначале снижаются, а по мере адаптации производства к новым технологиям существенно повышаются, что находит отражение в характере производственной функции — изменяется ее наклон.

Ключевые слова: импортозамещение; инструментарий аналитики; диагностика и прогнозирование; экономические санкции; политика импортозамещения; промышленный комплекс региона; производственная функция; внутренний рынок.

Информация для цитирования: Тюкавкин Н. М., Анисимова В. Ю. Аналитический инструментарий диагностики и прогнозирования процессов импортозамещения инноваций в промышленности в России // Научный результат. Экономические исследования. 2024. Т. 10. №1. С. 34-51. DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-4

Nikolay M. Tyukavkin, Valeriya Yu. Anisimova

ANALYTICAL TOOLKIT FOR DIAGNOSTICS AND FORECASTING PROCESSES OF IMPORT SUBSTITUTION OF INNOVATIONS IN THE INDUSTRY OF RUSSIA

Samara University 34, Moskovskoe sh., Samara, 443086, Russian Federation

e-mail: tnm-samara@mail.ru, ipanisimova@yandex.ru

Abstract.

The aggravation of negative geopolitical processes in the world and the continued sanctions policy towards Russia are the main reasons for the implementation and development of the policy of import substitution and increasing the economic sovereignty of the state. Additional conditions for this are a total ban on the import of innovative products and technologies, the termination of contractual relations of unfriendly states and the withdrawal of foreign companies from the Russian market, which create an economic crisis in the domestic markets of Russia, causing forced substitution of imported products and the reorientation of Russian companies to the BRICS and Southeast countries Asia.

To assess the impact of unfavorable factors on the Russian economy, the implementation of processes of substitution of imported technologies and products, the paper presents analytical tools for diagnosing and forecasting import substitution processes in the industrial sector of Russia.

The work reveals the main goal of import substitution - industrial production of products with high added value, in demand in the domestic and foreign markets, the directions of state policy influencing the industrial sector, the need to introduce categories: "economic sovereignty", "technological superiority", "innovation centers of excellence", reflecting implementation of innovative activities in terms of import substitution. Taking into account these categories, the authors propose a diagnostic and forecasting toolkit for "innovative superiority of domestic products", representing a complex of technologies for "innovative superiority" of industrial enterprises that form the basis for the rapid development of innovation.

The article presents generalized areas of research by scientists on the policy of import substitution, as well as theories of economic sovereignty, which originate from the theory of mercantilism, which determined the use of import substitution tools in order to limit imports and develop exports, organize domestic production to protect national interests. Analytical tools for diagnosing and forecasting import substitution of innovations in industry, in the context of economic sovereignty, have been identified.

The authors proposed a methodological approach to the formation and a system of indicators for analytical tools for diagnosing and forecasting the processes of industrial import substitution, using the production function of the enterprise, based on the identified dependence: with the introduction of domestic import substitution technologies, production volumes initially decrease, and as production adapts to new technologies increase significantly, which is reflected in the nature of the production function - its slope changes.

Key words: import substitution; analytical tools; diagnostics and forecasting; economic sanctions; import substitution policy; industrial complex of the region; production function; domestic market.

Information for citation: Tyukavkin N. M., Anisimova V. Yu. "Analytical toolkit for diagnostics and forecasting processes of import substitution of innovations in industry of Russian", *Research Result. Economic Research*, 10(1), 34-51, DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-4

Введение

В современных экономических условиях, цели политики импортозамещения заключаются в необходимости стабилизации внутреннего рынка страны, на первоначальном этапе и последующим представлением отечественной продукции на мировые рынки, превосходящей аналоги импортной. В новых экономических условиях, начиная с 2014 года, основным программным документом, политики портозамещения, вступает Постановление Правительства РФ «Об утверждении государственной программы РФ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» [Постановление Правительства РФ, 2014] В данном Постановлении представлена формулировка импортозамещения - «создание современных инновационных производств, которые могут конкурировать с иностранными компаниями и выпускать товары, вытесняющие зарубежные аналоги» [Постановление Правительства РФ, 2014].

В настоящее время, подходы к определению импортозамещения несколько изменились, вызванные геополитической нестабильностью на мировых рынках, введением экономических санкций в отношении РФ, вызвавших прекращение поставок импортной продукции на внутренние рынки России — основной целью импортозамещения является промышленное производство продукции с высокой добавленной стоимостью, востребованной на внутреннем и внешнем рынках.

Исследования политики импортозамещения, а также теорий экономического суверенитета, берут свое начало с теории меркантилизма, определившей использование инструментов импортозамещения в целях ограничения импорта и развития организации экспорта, национального производства для защиты национальных интересов (Т. Ман [Манн Т. 2024], Ж.-Б. Кольбер [Малов В. Н. Жан-Батист Кольбер], 2000, У. Петти [Пети У., 2024] и другие). Экономист Ф. Лист, еще в XIX веке, предложил концепцию импортозамещающей индустриализации, для защиты национальной промышленности и повышения суверенитета государства в различных сферах деятельности [Лист Ф., 1891].

Аналитике процессов импортозамещения в России посвящены работы ученых: Андреевой Н.В., Громовой А.С., Макашевой Н.П. [7], Баранова В.Д. [Баранов В.Д., 2011], Бодрунова С.Д. [Бодрунов С.Д., 2015], Жиронкина С.А., Колотова К.А. [Жиронкин С.А., Колотов К.А., 2016] и других, исследовавших вопросы обеспечения экономической безопасности страны в условиях реализации политики импортозамещения.

Методологические и методические подходы к вопросам аналитики и диагностики процессов импортозамещения, в частности оценки воздействия импорта на промышленные комплексы и национальную безопасность, отражена трудах И. Пичурина и Д. Блинова, отметивших чрезмерную угрозу экономической безопасности страны при отсутствии в ней политики импортозамещения [Пичурин И.И., Блинов Д.В., 2014].

Также методологические вопросы оценки импортозависимости и эффективности импортозамещения российской экономики представлены в трудах Анищенко А.М. [Анищенко А.Н., 2015], Боровковой В.А. и Тиханович М.О. [Боровкова В.А. Тиханович М.О., 2017], Васильевой Л.В. [Васильева Л.В., 2017], Зверевой И.В. [Зверева И.В. 2016], Кадочникова П.А. [Кадочников П.А., 1998], Матвеевой Л.Г., Черновой О.А., Климук В.В. [Оценка эффективности политики..., 2015] и других.

Методологические аспекты аналитики и диагностики импортозамещения, с позиций развития конкурентоспособности российской промышленности и параметров экономической безопасности, представлены в работах Ершова М.В. [Ершов М.В. 2005], Цухло С.В. [Цухло, С. 2015] и других.

За восьмилетний период исследований импортозамещения в экономике России (2014-2022 гг.), произошла значитель-

ная трансформации методологических подходов к этому явлению: на начальных этапах исследований политики импортозамещения, она являлась частью стратегии социально-экономической политики, ориентированной на экономическое развитие, а в последние годы, импортозамещение представляет направление государственной политики по созданию и укреплению национальной безопасности страны [Алексеев Н.Е., 2019].

Методологические и методические подходы к вопросам организации аналитики и диагностики процессов импортозамещения инноваций представляют:

- исследование эффективности инновационного импортозамещения представлено инструментарием реализации промышленной политики государства и социально-экономической сбалансированности регионального развития (Ю.В. Пашкус, Н.А. Пашкус, Т.А. Кулакова, Л.А. Зюзина [34]; Д.С. Епанешникова Д.С., Н.В. Кривенко [Реализация региональной..., 2019]);
- исследование эффективности реализации государственных программ развития и импортозамещения инноваций, эффективности политики импортозамещения по преодолению санкций в отношении России [Атурин В.В., 2019];
- оценку воздействия внешних факторов конкурентоспособность и инновационную деятельность, оценку импорта и экспорта (С.А. Никитина и Д.И. Ушкалова) [Влияние внешних факторов, 2019];
- исследование результативности стратегий и программ инновационной деятельности промышленности (О.Ю. Соколова, В.А. Скворцова, Е.Е. Колотырин) [Соколова О.Ю., Колотырин Е.А., Скворцова В.А., 2017];
- исследование моделей и динамики процессов импортозамещения инноваций в промышленности, с отражением объемов производства и замещения импортных технологий, на основе индикаторов мирового и внутреннего рынков (Уханова Р.М. и Райская М.В [42]).

Аналитика импортозамещения инноваций в промышленности представлена в работах Е.Г. Анимицы, Е.П. Анимицы, А.А. Глумова [Анимица Е.Г., Анимица П.Е., Глумов А.А., 2015]. В их трудах отражены особенности организации процессов инновационной деятельности в промышленном секторе государства, направления повышения его конкурентоспособности. В позициях авторов отражена направленность политики импортозамещения, представляющая различные инструменты и мероприятия осуществления данной политики:

- инновационное импортозамещение отсутствующей на отечественном рынке инновационной продукции (создание инновационных аналогов);
- создание новой импортной продукции, не представленной на отечественном рынке.

В исследованиях вопросов аналитики инструментов диагностики и прогнозирования процессов импортозамещения инноваций, проведенных А.В. Тебекиным [Тебекин А.В., 2022], Ю.И. Селиверстовым и Ю.Н. Чижовой [Селиверстов Ю.И., Чижова Е.Н., 2022], а также Ш.Н. Гатиятулиной и А.В. Орловой [Гатиятулин Ш.Н., Орлов А.В., 2022], раскрыты особенности и условия импортозамещения инноваций, а в работе В.В. Атурина представлено исследование вопросов противодействия экономическим санкциям [Атурин В.В., 2019].

Повышение добавленной стоимости отечественной продукции является основным условием инновационной деятельности, но, кроме этого, существуют и дополнительные условия формирования политики импортозамещения, вызванные объявлением экономической войны России недружественными государствами, заключающейся в полном эмбарго как на поставку собственной продукции на российского экспорта.

В связи с изменением стратегических приоритетов реализации политики импортозамещения, основными нормативными документами, выступают: Указ Президента «О Стратегии национальной безопасности РФ» [Указ Президента РФ, 2015]; Федеральный закон «О промышленной политике в РФ» [1]; Постановление Правительства РФ «Об утверждении государственной Программы РФ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» [Постановление Правительства РФ, 2014]; Распоряжение Правительства РФ «Концепция технологического развития РФ до 2030 года» [Распоряжение Правительства РФ, 2023].

Основная часть

В сфере осуществления государственной политики воздействия промышленный сектор, стали использоваться понятия: «экономический суверенитет», «технологическое превосходство», «инновационные центры превосходства», отражающие реализацию инновационной деятельности в части импортозамещения. С учетом данных понятий, авторами, для реализации механизма политики импортозамещения, предлагается инструментарий диагностики и прогнозирования «инновационного превосходства отечественной продукции», представляющий комплекс уникальных технологий (технологий инновационного превосходства) предприятий отечественной промышленности, формиопережающего рующих основу ДЛЯ развития промышленности РФ, на базе инноваций.

С помощью инструментария «инновационного превосходства отечественной продукции», в дальнейшем, будут разрабатываться программы развития инновационной деятельности и импортозамещения промышленных предприятий (рис. 1).



Рис. 1. Инструментарий диагностики и прогнозирования «инновационного превосходства отечественной продукции» в современных условиях

Fig.1. Tools for diagnostics and forecasting of "innovative superiority of domestic products" in modern conditions

В РФ, организация политики импортозамещения, наблюдается, начиная с 1990-х годов, с переходом ее на рыночный путь развития и представляет часть государственной промышленной политики, которая проводится для защиты российского производства, на основе обоснованного отказа от импортной продукции и ее заменой на аналоги отечественного производства [Кадочников П.А., 2006].

Политика импортозамещения инноваций, определяет ее роль в инновационной деятельности субъектов хозяйствования, выражающейся в:

- содействии производству конкурентоспособной и инновационной отечественной продукции;
- обеспечении формирования и внедрения наукоемких, экологически чистых и ресурсосберегающих технологий в промышленный сектор;
- поддержки отраслей и видов экономической деятельности промышленности, подвергшихся наиболее значительным воздействием экономических санкций.

Целью данного исследования является аналитика инструментария диагностики

и прогнозирования процессов импортозамещения, выявление трендов их изменений и определение направлений и перспективных параметров их оценки, а также разработка производственного инструментария диагностики процессов импортозамещения на предприятиях промышленности.

Методы исследования. В работе использованы аналитические, функциональные, структурные и статистические методы исследования, экономикоматематический подход к формированию методики исследования.

Ход исследования. Вопросы аналитики инструментария диагностики и прогнозирования процессов импортозамещения, выявления трендов их изменения и определение перспективных параметров оценки реализации данной политики, необходимо реализовывать с учетом позиций повышения национальной безопасности и экономического и технологического суверенитета в промышленности.

Политика импортозамещения отражает как положительные тенденции изменения в экономики государства, так и рост

негативных проблем, в связи с ограниченностью доступности российских промышленных предприятий к зарубежным импортным технологиям. По приведенным оценкам различных источников, в период с 2014 по 2023 годы, из-за уменьшения объемов поставок санкционной продукции в РФ, сократились и объемы импорта на 40% в ценовом выражении, а по ряду товаров, сокращение достигает 100%, из-за полного запрета импорта. Производство отечественной продукции- аналогов, повысилось лишь на 13,8% [Импортозамещение, 2023].

Для формирования методологии настоящего исследования необходимо определить сущность и содержание категории «экономический суверенитет». Исследование суверенности государственной политики РФ представлено в трудах Глазьева С.Ю. [Глазьев С.Ю., 2014], Дзарасова С.С. [Дзарасов С.С., 2014], Львова Д.С. [Львов Д.С., 2000], Клейнера Г.Б. [Клейнер Г.Б., 2016], Найденовой Е.М. [Найденова, Е.М., 2014], Примакова Е.М. [Примаков Е.М., 2009], и других.

В их работах отмечено, что эпоха глобализации негативно влияет на экономическую суверенность стран. Государства интегрируются в глобальные сети финансовой системы, которая ограничивает их национальную, финансовоэкономическую, торговую, промышленную, технологическую политики, размывают национальные границы государств в их традиционном смысле.

На современном этапе развития экономики, имеется дополнительное негативное влияние глобалистских процессов на экономический суверенитет России, усиливаясь воздействием политики экономических санкций, запретов и других ограничений, введенных недружественными странами, начиная с 2014 года.

Направления и мероприятия государственной политики в части экономического суверенитета представлены в «Стратегии экономической безопасности РФ до 2030 года» [Указ Президента РФ, 2015] и

«Концепции технологического развития РФ до 2030 года» [Распоряжение Правительства РФ, 2023]. В Стратегии документально представлено понятие экономического суверенитета РФ: «Это объективно существующая независимость государства в проведении внутренней и внешней экономической политики с учетом международных обязательств» [Указ Президента РФ, 2015]. Таким образом, импортозамещение представляет ключевой фактор, развитие обеспечивающий параметров экономического суверенитета государства, на основе выполнения государственных программ развития.

По мнению авторов, на современном этапе развития экономики, проблемам инструментария диагностики и прогнозирования процессов импортозамещения в отечественной экономике, уделяется мало внимания: отсутствуют статистические данные, нет показателей по различным направлениям разработки импортозамещающей продукции, отсутствуют показатели оценки и обеспечения необходимого уровня экономического суверенитета государства по различным товарным группам и др.

Также, внимание необходимо уделить негативным факторам воздействия на экономику РФ, особенно в период 2014-2019 годов, вследствие ее неготовности и необходимости противодействия им, с целью снижения их влияния. В дальнейшие годы, за счет реализации программ импортозамещения и перестройки экономики к новым условиям, негативное санкционное влияние, в целом, по стране, было устранено (табл. 1).

События, произошедшие с 2014 года, представляют проверку экономической суверенности РФ, её возможностей и способности самостоятельно сформировать промышленно-технологическую и инновационную базу, которая необходима для устойчивого функционирования экономики, без ее зависимости от зарубежных стран.

Таблица 1 Динамика ключевых экономических показателей РФ в период санкций (2014-2022 гг.)

Table 1 Dynamics of key economic indicators of the Russian Federation during the period of sanctions (2014-2022)

Показатели		Годы							
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Темп прироста ВВП, %	1,3	0,7	-2,8	-0,2	1,6	2,3	1,3	1,2	1,1
Темп прироста НИОКР, %	1,07	1,10	1,10	1,11	0,99	1,04	1,09	0,99	1,1
Темп прироста ПИИ, млрд. дол		22,0	6,9	32,5	28,5	8,8	25,9	24,0	28,0
Темп инфляции, %	5,0	7,2	9,3	5,4	2,5	4,3	3,0	3,2	3,4
Темпы роста (+/-) объемов экспорта, %	47,6	16,7	11,7	37,2	18,9	31,5	84,7	45,7	19,9

Деятельность по реализации проектов импортозамещения в промышленности России началась с началом введения санкций (2014 год). Были сформированы приоритетные группы технологий и продукции, созданы индикаторы импортозависимой продукции, отражающие снижение параметров импортозависимости в различных отраслях промышленности. Существенное внимание отводится импортозависимости радиоэлектронной промышленности, в которой необходимо понизить долю импорта с 82% (2014 г.) до 44% (2024 г.), а также в станкостроении – с 88,4% (2014 г.) до 58% (2024 г.), соответственно в авиастроении – с 92% до 71% [Кузнецова Г.В., Цедилин Л.И., 2019]. Выполнение данных мероприятий, означает восстановление технологи-

ческого суверенитета в отраслях промышленности РФ.

Начиная с 2019 году, планомерно повышается доля отечественной электронной базы во всех отраслях промышленного производства, происходит переход на российское программное обеспечение. В военно-промышленном комплексе государства, на начало 2020 года, реализация проектов импортозамещения, позволила сформировать технологическую независимость России, свыше, чем в 350-и видах вооружения и военной техники [30].

Аналитика инструментария методических подходов к процессам импортозамещения, позволяет определить приоритеты повышения уровня экономического суверенитета страны, с учетом критериев результативности (рис. 2).



Рис.2. Приоритеты развития импортозамещения в контексте повышения экономического суверенитета государства Fig.2. Priorities for the development of import substitution in the context of increasing

the economic sovereignty of the state

Авторами предлагается методика и инструментарий аналитики параметров диагностики и прогнозирования процессов импортозамещения на основе однофактор-

ной производственной функции, отражающей производство продукции, фактором производства Qn, который включает необходимые ресурсы, продукцию, технологии:

$$Qn = f(Qu + Qo) \tag{1}$$

$$Qn = f(Q_{\Theta P} + Q_{\Theta}) \tag{2}$$

где: Овр – объем продукции, поставляемый на внутренний рынок страны;

Qэ – объем продукции, отправляемой на экспорт;

Qu — объем продукции, произведенной, с учетом импортных составляющих, используемых в производстве;

Qo- объем производства с учетом отечественных технологий и комплектующих. Из формул 1 и 2 следует:

$$Qn = f[(Qu + Qo)/Qe + (Qu + Qo)/Qe]$$
(3)

Для снижения <u>импортозависимости</u> отечественного производства, требуется понизить долю Qu, а также заместить ее на отечественную Qo. нарастить выпуск Q \ni и Qnsp, замещаемый импортную продукцию.

Таким образом, производственная функция по выпуску продукции, может быть записана следующим образом:

$$V = \underbrace{Cep} \times (Qu + \underbrace{Qo})^{a_1} + \underbrace{Co} \times (Qu + \underbrace{Qo})^{a_2}$$
 (4)

где: V – объем производимой продукции;

C — это стоимость выпускаемой продукции, на единичный ресурс.

a – эластичность выпуска продукции.

На результаты импортозамещения, влияет объем используемых ресурсов и технологий для промышленного производства продукции, который представляет показатели суверенности, оцениваемой по динамике производства. Для производства необходима полная ресурсная база, то есть ресурсы для обеспечения производственного цикла. Кроме этого, необходимо учесть, что при замещении импортных технологий на отечественные, может

наблюдаться как уменьшение выпуска продукции (процессы замены технологий, настройка оборудования и пр.), так и повышение из-за отечественных технологий, которые более адаптированы к отечественному оборудованию. Помимо этого, объемы производства (*Qвр*, *Qэ*, *Qо*, *Qи*) взаимосвязаны между собой и влияют друг на друга. Отсюда, формула (4) приобретает вид:

$$V = \underbrace{Cep} \times [(Qu + Qo)^{a_1}/Qn] + \underbrace{Co} \times [(Qu + Qo)^{a_2}/Qn]$$
(5)

где: $[(Qu+Qo)^{a_i}/Qn]$; $[(Qu+Qo)^{a_i}/Qn]$ - представляют доли выпуска продукции с использование отечественных и импортных технологий.

Далее учтем условия процессов импортозамещения:

-объем экспорта продукции Qэ, а также его доля в производстве (Qэ/Qn), зависят от ограничений на поставку продукции за рубеж. Отсюда, с учетом санкций, доля экспортной продукции может быть определена в следующем виде:

$$Q_{3}/Q_{n} = (Q_{3}/Q_{n})c + (Q_{3}/Q_{n})\delta c$$
(6)

где: $(Q_{3}/Q_{n})c$ – доля продукции экспорта, попавшей под санкционные ограничения; $(Q_{3}/Q_{n})\delta c$ - доля продукции экспорта, не попадающая под санкционные ограничения.

В данном случае, объемы выпуска экспортируемой продукции требуется повысить, так как ее доля влияет на результативность процессов импортозамещения, в контексте повышения экспорта;

- объем импортных технологий и продукции, а также его доля в производстве (Qu/Qn), тоже зависит от санкций. Показатель (Qu/Qn) требуется снижать, в целях укрепления экономического суверенитета, путем внедрения отечественных технологий производства;
- объем продукции, и его доля в производстве, поставляемой на внутренний рынок страны (Qsp/Qn), требуется выпускать в количестве, регулируемым внутренним спросом.
- основным приоритетом и инструментом импортозамещения является выпуск инновационной продукции и технологий, что вызывает заполнение освобождаемой ниши на внутреннем рынке, данной продукцией.

Авторами предлагается методологический подход к аналитике результативности процессов импортозамещения промышленных предприятий, с использованием производственной функции предприятия.

Авторская гипотеза исследования инструментария аналитики параметров диагностики и прогнозирования процессов производственного импортозамещения ос-

новывается на выявленной зависимости: в течении определенного периода, при внедрении отечественных технологий импортозамещения, объемы производства, вначале снижаются, а по мере адаптации производства к новым технологиям существенно повышаются, что находит отражение в характере производственной функции - изменяется ее наклон. Дальнейшее повышение объемов производства происходит вследствие ряда причин: во-первых, отечественные технологии более адаптированы отечественному производству; вторых, отечественные технологии имеют более низкую стоимость, по сравнению с импортными; в-третьих, более дешевое обслуживание и ремонт и пр.

Результативность процессов импортозамещения отражает уровень соответствия и динамики процессов и объемов производства, при выпуске аналогов импортной продукции и технологий, а также производства продукции на внутренний рынок государства и экспорта товарной продукции на внешние рынки. Импортозамещение результативно тогда, когда динамика показателей производства соответствует заданным параметрам.

На рисунке 3 предлагается авторский подход к формированию инструментария аналитики параметров диагностики и прогнозирования процессов производственного импортозамещения.

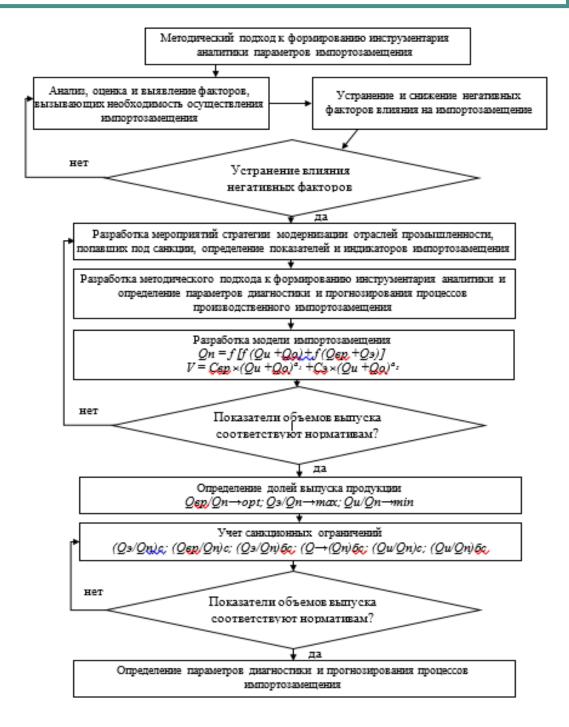


Рис. 3. Методический подход к формированию инструментария аналитики параметров диагностики и прогнозирования процессов производственного импортозамещения Fig. 3. Methodological approach to the formation of analytical tools for the parameters of diagnostics and forecasting of industrial import substitution processes

В предлагаемом методическом подходе используются параметры оценки, представленные различными группами показателей. Использование групп показате-

лей определяется исходя из целей исследования: диагностики или прогнозирования производственного импортозамещения (табл. 2).

Таблица 2

Инструментарий аналитики (система) параметров процессов диагностики и прогнозирования импортозамещения

Table 2

Analytical tools (system) for the parameters of the processes of diagnosis and forecasting of import substitution

Инструментарий	Инструментарий оценки			
Показатели результатив-	1. Совокупный объем производства продукции.			
ности импортозамеще-	2. Объем потребления продукции на внутреннем рынке			
ния	3. Объем продукции импорта.			
	4. Объем продукции экспорта.			
Удельные показатели	1. Доля инновационной продукции.			
импортозамещения	2. Доля импортируемой продукции			
	3. Доля продукции внутреннего рынка.			
	4. Доля продукции экспорта.			
	5. Доля технологий и сырья отечественного производства.			
	6. Доля технологий и сырья импортного производства.			
Показатели суверенно-	1. Индекс товарной независимости.			
сти продукции	2. Индекс интеграции экономики государства в мировые процессы гло-			
	бализации.			
	3. Индекс внешнеторгового сальдо.			
Показатель самообеспе-	1. Коэффициент импортозависимости			
ченности предприятия	2. Коэффициент покрытия импорта экспортом.			
	3. Показатели оценки инновационного и производственного потенциала.			
Показатели эффективно-	1. Эффективность функционирования предприятия, с учетом замены им-			
сти процессов импорто-	портных технологий на отечественные.			
замещения	2. Инновационнная активность.			
	3. Показатели эффективности перестройки технологических процессов.			
	4. Показатели качества процессов импортозамещения.			

С временных позиций десяти лет (2014-2024 гг.) можно уверенно сказать, что, невзирая на наличие больших проблем в реализации процессов производственного импортозамещения, они успешно проводятся. Финальная оценка показателей реализации процессов и программ импортозамещения в РФ, с целями и направлениями их дальнейшего развития представлены в Концепция технологического развития РФ до 2030 года (утверждена в 2023 году). В связи с продлением данных процессов до 2030 года, окончательная оценка будет определяться оценкой собинновационных ственных технологий. производством и использованием собственной ресурсной базы (сырье, материалы и комплектующие), определяющихся основным положением - собственное производство РФ должно быть суверенным, не

зависеть от импорта технологий и продукшии.

Заключение

- 1. Проведен анализ теоретических и методических подходов к исследованию политики и процессов импортозамещения.
- 2. Предложен инструментарий диагностики и прогнозирования «инновационного превосходства отечественной продукции» в современных условиях.
- 3. Представлены приоритеты развития импортозамещения, в контексте повышения экономического суверенитета государства.
- 4. Предложен методологический подход к формированию инструментария аналитики параметров диагностики и прогнозирования процессов производственного импортозамещения, с использованием производственной функции предприятия,

основанный на выявленной зависимости: при внедрении отечественных технологий импортозамещения, объемы производства, вначале снижаются, а по мере адаптации производства к новым технологиям существенно повышаются, что находит отражение в характере производственной функции — изменяется ее наклон.

5. Предложена система показателей оценки диагностики или прогнозирования производственного импортозамещения.

Исследование выполнено при финансовой поддержке РНФ в рамках научного проекта № 23-28-00556. Авторы выражают благодарность рецензентам, замечания которых позволили повысить качество данной статьи

Список литературы

- 1. Алексеев Н.Е. Импортозамещение как институт укрепления национального суверенитета // Мировая политика. 2019. № 2. DOI:10.25136/2409-8671.2019.2.18639.
- 2. Анимица Е.Г., Анимица П.Е., Глумов А.А. Импортозамещение в промышленном производстве региона: концептуальнотеоретические и прикладные аспекты // Экономика региона. 2015. № 3(43). С. 160-172. DOI: 10.17059/2015-3-14.
- 3. Анищенко А.Н. Анализ потенциала импортозамещения в продовольственной сфере региона // Экономика и социум. 2015. №5(18). С. 54–62.
- 4. Атурин В.В. Антироссийские экономические санкции и проблемы импортозамещения в условиях современной международной конкуренции // Вестник евразийской науки. 2019. Том 11. № 2. С. 5-14.
- 5. Баранов В.Д. Экономическая безопасность внешнеторговой сферы России в условиях глобализации экономики (теоретикометодологический подход): Автореф. дис. ... д-ра экон. наук. РАГС, М., 2011. 42 с.
- 6. Бодрунов С.Д. Инновационное развитие промышленности как основ технологического лидерства и национальной безопасности России: Научные доклады Института нового индустриального развития (ИНИР) им. С.Ю. Витте, ИНИР, СПб., 2015. 55 с.

- 7. Боровкова В.А. Тиханович М.О. Разработка методики оценки эффективности реализации региональной стратегии импортозамещения // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2017. Т. 10. Вып. 7. С. 722–737.
- 8. Васильева Л.В. Вопросы разработки методики оценки потенциала импортозамещения // Инновационное развитие российской экономики: материалы X междунар. научляракт. конференции: в пяти томах (25–27 октября 2017). М.: Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова. 2017. С. 338–342.
- 9. Влияние внешних факторов на экспорт и импорт России / Ушкалова Д.И., Никитина С.А. Пашкус В.Ю., Кулакова Т.А., Пашкус Н.А., Зюзина Л.А. // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2019. $N \ge 6$. С. 110-122. DOI: 10.24411/2073-6487-2019-10074.
- 10. Гатиятулин Ш.Н., Орлов А.В. Проблемы импортозамещения в России и пути их разрешения // Форум. Серия: Гуманитарные и экономические науки. 2022. № 3(26). С. 8-12.
- 11.Глазьев С.Ю. Экономическая стратегия России в контексте украинских событий: еще раз к предложенной альтернативе // Российский экономический журнал. 2014. № 4. С. 3-17.
- 12.Дзарасов С.С. Нужна другая модель экономики // Альтернатива. 2014. № 1. URL: https://www.intelros.ru/readroom/alternativi/a1-2014/23385-nuzhna-drugayamodel-ekonomiki-k-moskovskomu-ekonomicheskomu-forumu-v-marte-2014-g.html. (дата обращения: 01.03.2024)
- 13. Ершов М.В. Экономический суверенитет России в глобальной экономике. М.: Экономика, 2005. 281 с.
- 14.Жиронкин С.А., Колотов К.А. Методология исследования неоиндустриального импортозамещения в экономике России // Известия Байкальского государственного университета. 2016. Т. 26. № 5. С. 713-722. DOI: 10.17150/2500-2759.2016.
- 15. Зверева И.В. Методика оценки экономического потенциала региона в условиях санкций // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2016. №2(44). С. 131–135.
- 16.Импортозамещение или перемещение. Аналитический обзор. URL: https://www.cnews.ru/reviews/importozameshche nie_2023/preview (дата обращения: 01.03.2024)

- 17. Кадочников П.А. Анализ импортозамещения в России после кризиса 1998 г. М.: Ин-т экономики переходного периода, 2006. 139 с.
- 18. Клейнер Г.Б. Системная экономическая политика и системная безопасность России // Труды Вольного экономического общества России. 2016. Т. 199. С. 95-101.
- 19.Кривенко Н.В., Епанешникова Д.С. Импортозамещение как инструмент стабилизации социально-экономического развития регионов // Экономика региона. 2020. Том 16. № 3. С. 765-778. DOI: 10.17059/ekon.reg.2020-3-7
- 20. Кузнецова Г.В., Цедилин, Л.И. Импортозамещение: предварительные итоги политики за пять лет // Российский внешнеэкономический вестник. 2019. № 10. С. 7-25.
- 21. Лист Ф. 1891. Национальная система политической экономии. СПб.: Издание А.Э. Мартенс, 1891.
- 22. Львов Д.С. Экономика России, свободная от стереотипов монетаризма // Вопросы экономики. 2000. № 2.
- 23.Малов В. Н. Жан-Батист Кольбер реформатор XVII века (1619-1683) // Новая и новейшая история. 2000. № 3.
- 24.Материалы заседания Коллегии военно-промышленной комиссии ОПК от 2 августа 2022 года. URL: http://government.ru/news/46166/ (дата обращения: 01.03.2024)
- 25.Манн Т. Богатство Англии во внешней торговле, или Баланс нашей внешней торговли как регулятор нашего богатства. URL: https://gallery.economicus.ru/cgi-
- bin/frame_rightn.pl?type=school&links=./school/mercan-
- tilism/works/mun_w1.txt&name=mercantilism&i mg=brief.gif (дата обращения: 01.03.2024)
- 26. Найденова, Е.М. Кейнсианский аспект проблем экономического суверенитета России // Проблема суверенности современной России : материалы Всеросс. науч.-общ. конф. (6 июня 2014 г., Москва). М.: Центр научной политической мысли и идеологии. Наука и политика. 2014.
- 27.Оценка эффективности политики импортозамещения в промышленности: методический инструментарий / Матвеева Л.Г., Чернова О.А., Климук В.В., Боровкова В.А., Тиханович М.О., Васильева Л.В. // Вестник Тихо-

- океанского государственного экономического университета. 2015. №3. С. 3-13.
- 28.Пети У. Трактат о налогах и сборах, 2024. URL: http://orel.rsl.ru/net-text/economic/petty/pettsod.htm. (дата обращения: 01.03.2024)
- 29.Пичурин И.И., Блинов Д.В. Обеспечение импортозамещения после вступления России в ВТО: Монография, Изд-во УМЦУПИ, Екатеренбург, 2014. 144 с.
- 30.Примаков Е.М. Мир без России? К чему ведет политическая близорукость? М.: Российская газета, 2009. 239 с.
- 31.Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328 «Об утверждении государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: http://www.pravo.gov.ru. Опубликовано: 24.04.2014. (дата обращения: 01.03.2024)
- 32. Распоряжение Правительства РФ от 20.05.2023 года, №1315-р «Концепция технологического развития РФ до 2030 года. URL: https://base.garant.ru/406931204/ (дата обращения: 01.03.2024)
- 33. Реализация региональной промышленной политики России в контексте импортозамещения / Пашкус В.Ю., Кулакова Т.А., Пашкус Н.А., Зюзина Л.А. // Проблемы современной экономики. 2019. № 4(72). С. 119-122.
- 34. Соколова О.Ю., Колотырин Е.А., Скворцова В.А. Импортозамещение как стратегия промышленной политики // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Общественные науки. 2017. № 1(41). С. 130-139. DOI: 10.21685/2072-3016-2017-113.
- 35. Селиверстов Ю.И., Чижова Е.Н. Западным санкциям Россия должна противопоставить импортозамещение и инновации // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. № 5-3. С. 442-449. DOI: 10.17513/vaael.2231
- 36. Тебекин А.В. Анализ проблем и перспектив реализации планов импортозамещения в отраслях промышленности // Транспортное дело России. 2022. № 2. С. 159-165. DOI: 10.52375/20728689_2022_2_159.
- 37.Указ Президента Российской Федерации от 31.12.2015 № 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: http://www.pravo.gov.ru.

Опубликовано: 31.12.2015, № 0001201512310038. (дата обращения: 01.03.2024)

- 38. Уханова Р.М., Райская М.В. Инновационное импортозамещение как основное направление технологической модернизации на предприятиях НГХК РТ // Вестник экономики, права и социологии. 2015. № 4. С. 134-136.
- 39. Федеральный закон от 31.12.2014 № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации» (с изменениями на 13.07.2015) // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: http://www.pravo.gov.ru. Опубликовано: 31.12.2014, № 0001201412310017. (дата обращения: 01.03.2024)
- 40.Цухло С. Импортосохранение» вместо импортозамещения // Экономическое развитие России. 2015. Т. 22. № 12. С. 53-56.
- 41. Экономическая безопасность российской экономики в условиях реализации политики импортозамещения / Андреева Н.В., Громова А.С., Макашева Н.П., Воробейчиков С.Э., Саммер А.Б., Кадочников П. А., Лист Ф. Пети У., Манн Т. // Экономика региона. 2015. № 4. С. 69-83.

References

- 1. Alekseev N.E. (2019), "Importozameshhenie kak institut ukreplenija nacional'nogo suvereniteta" [Import substitution as an institution for strengthening national sovereignty], *World Politics*, 2, DOI:10.25136/2409-8671.2019.2.18639. (in Russian)
- 2. Animitsa E.G., Animitsa P.E., Glumov A.A. "Importozameshhenie v promyshlennom proizvodstve regiona: konceptual'noteoreticheskie i prikladnye aspekty" [Import substitution in the industrial production of the region: conceptual, theoretical and applied aspects], *Economics of the region*, 2015, 3(43), 160172, DOI: 10.17059/2015-3-14. (in Russian)
- 3. Anishchenko A.N. (2015), "Analiz potenciala importozameshhenija v prodovol'stvennoj sfere regiona" [Analysis of the potential for import substitution in the food sector of the region], *Economics and Society*, 5(18), 54–62. (in Russian)
- 4. Aturin V.V. (2019), "Antirossijskie jekonomicheskie sankcii i problemy importozameshhenija v uslovijah sovremennoj mezhdunarodnoj konkurencii" [Anti-Russian economic sanctions and problems of import substitution in

- the conditions of modern international competition], *Bulletin of Eurasian Science*, 11 (2), 5-14. (in Russian)
- 5. Baranov V.D. (2011), "Jekonomicheskaja bezopasnost' vneshnetorgovoj sfery Rossii v uslovijah globalizacii jekonomiki" [Economic security of Russia's foreign trade sector in the context of economic globalization (theoretical and methodological approach)], Cand. diss. Doctor of Economics Sciences, RAGS, Moscow. (in Russian)
- 6. Bodrunov S.D. (2015), "Innovacionnoe razvitie promyshlennosti kak osnov tehnologicheskogo liderstva i nacional'noj bezopasnosti Rossii" [Innovative development of industry as the basis of technological leadership and national security of Russia], Scientific reports of the Institute of New Industrial Development (INIR) named after. S.Yu. Witte, INIR, St. Petersburg. (in Russian)
- 7. Borovkova V.A., Tikhanovich M.O. (2017), "Razrabotka metodiki ocenki jeffektivnosti realizacii regional'noj strategii importozameshhenija" [Development of a methodology for assessing the effectiveness of the implementation of a regional import substitution strategy], *Financial analytics: problems and solutions*, 10 (7), 722–737. (in Russian)
- 8. Vasilyeva L.V. (2017), "Voprosy razrabotki metodiki ocenki potenciala importozameshhenija" [Issues of developing a methodology for assessing the potential of import substitution, Innovative development of the Russian economy], materials of the X international scientific-practical conference: in five volumes (October 25–27, 2017), Moscow, Russian Economic University named after. G. V. Plekhanova, 338–342. (in Russian)
- 9. Ushkalova D.I., Nikitina S.A. Pashkus V.Yu., Kulakova T.A., Pashkus N.A., Zyuzina L.A. (2019), "Vlijanie vneshnih faktorov na jeksport i import Rossii" [The influence of external factors on Russian exports and imports], *Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences*, 6, 110-122, DOI: 10.24411/2073-6487-2019-10074. (in Russian)
- 10. Gatiyatulin Sh.N., Orlov A.V. (2022), "Problemy importozameshhenija v Rossii i puti ih razreshenija" [Problems of import substitution in Russia and ways to resolve them], *Forum. Series: Humanities and economics*, 3(26), 8-12. (in Russian)

- 11. Glazyev S.Yu. (2014), "Jekonomicheskaja strategija Rossii v kontekste ukrainskih sobytij: eshhe raz k predlozhennoj al'ternative" [Russia's economic strategy in the context of Ukrainian events: once again to the proposed alternative], *Russian Economic Journal*, 4, 3-17. (in Russian)
- 12. Dzarasov S.S. (2014), "Nuzhna druga-ja model' jekonomiki " [We need a different economic model], *Alternative*, 1, available at: https://www.intelros.ru/readroom/alternativi/a1-2014/23385-nuzhna-drugayamodel-ekonomiki-k-moskovskomu- economicskomu-forumu-v-marte-2014-g.html. (Assessed: 01.03.2024) (in Russian)
- 13. Ershov M.V. (2005), "Jekonomicheskij suverenitet Rossii v global'noj jekonomike" [Economic sovereignty of Russia in the global economy], Moscow, Economics. (in Russian)
- 14. Zhironkin S.A., Kolotov K.A. (2016), "Metodologija issledovanija neoindustrial'nogo importozameshhenija v jekonomike Rossii" [Methodology for studying neo-industrial import substitution in the Russian economy], *News of the Baikal State University*, 26 (5), 713-722, DOI: 10.17150/2500-2759.2016. (in Russian)
- 15. Zvereva I.V. (2016), "Metodika ocenki jekonomicheskogo potenciala regiona v uslovijah sankcij " [Methodology for assessing the economic potential of a region under sanctions], *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*, 2(44), 131–135. (in Russian)
- 16. Importozameshhenie ili peremeshhenie. Analiticheskij obzor [Import substitution or relocation. Analytical review], available at: https://www.cnews.ru/reviews/importozameshchenie_2023/preview. (Assessed: 01.03.2024) (in Russian)
- 17. Kadochnikov P.A. (2006), "Analiz importozameshhenija v Rossii posle krizisa 1998 g." [Analysis of import substitution in Russia after the crisis of 1998], Moscow, Institute of Economics in Transition. (in Russian)
- 18. Kleiner G.B. (2016), "Sistemnaja jekonomicheskaja politika i sistemnaja bezopasnost' Rossii " [Systemic economic policy and systemic security of Russia], *Proceedings of the Free Economic Society of Russia*, 199, 95-101. (in Russian)
- 19. Krivenko N.V., Epaneshnikova D.S. (2020), "Importozameshhenie kak instrument stabilizacii social'no-jekonomicheskogo razvitija regionov" [Import substitution as a tool for stabilizing the socio-economic development of regions],

- Regional Economics, 16 (3), 765-778, DOI: 10.17059/ekon.reg.2020-3-7. (in Russian)
- 20. Kuznetsova G.V., Tsedilin L.I. (2019), "Importozameshhenie: predvaritel'nye itogi politiki za pjat' let" [Import substitution: preliminary results of the policy for five years], *Russian Foreign Economic Bulletin*, 10, 7-25. (in Russian)
- 21. List F. (1891), Nacional'naja sistema politicheskoj jekonomii [National system of political economy], St. Petersburg, Publishing house A.E. Martens. (in Russian)
- 22. Lvov D.S. (2000), "Jekonomika Rossii, svobodnaja ot stereotipov monetarizma" [The Russian economy, free from the stereotypes of monetarism], *Questions of Economics*, 2. (in Russian)
- 23. Malov V.N. (2000), "Zhan-Batist Kol'ber reformator XVII veka (1619-1683)" [Jean-Baptiste Colbert-reformer of the 17th century (1619-1683)], *New and recent history*, 3. (in Russian)
- 24. Materials of the meeting of the Board of the Military-Industrial Commission of the Defense Industry Complex dated August 2, 2022, available at: http://government.ru/news/46166/(Accessed: 01.03.2024) (in Russian)
- 25. Mann T. Bogatstvo Anglii vo vneshnej torgovle, ili Balans nashej vneshnej torgovli kak reguljator nashego bogatstva [The wealth of England in foreign trade, or the Balance of our foreign trade as a regulator of our wealth], available at: https://gallery.economicus.ru/cgi-
- bin/frame_rightn.pl?type=school&links=./school/m ercan-
- tilism/works/mun_w1.txt&name=mercantilism&im g=brief.gif. (Accessed: 01.03.2024) (in Russian)
- 26. Naydenova E.M. (2014), "Kejnsianskij aspekt problem jekonomicheskogo suvereniteta Rossii" [The Keynesian aspect of the problems of economic sovereignty of Russia], The problem of sovereignty of modern Russia, All-Russian materials. scientific-general Conf., June 6, Moscow, Center for Scientific Political Thought and Ideology, Science and Politics. (in Russian)
- 27. Matveeva, L.G., Chernova, O.A., Klimuk, V.V., Borovkova, V.A., Tikhanovich, M.O., Vasilyeva, L.V. (2015), "Ocenka jeffektivnosti politiki importozameshhenija v promyshlennosti: metodicheskij instrumentarij" [Assessing the effectiveness of the import substitution policy in industry: methodological tools],

- Bulletin of the Pacific State Economic University, 3, 3–13. (in Russian)
- 28. Petty U. Traktat o nalogah i sborah [Treatise on taxes and fees], available at: http://orel.rsl.ru/net-
- text/economic/petty/pettsod.htm. (Accessed: 01.03.2024) (in Russian)
- 29. Pichurin I.I., Blinov D.V. (2014), Obespechenie importozameshhenija posle vstuplenija Rossii v VTO [Ensuring import substitution after Russia's accession to the WTO], Monograph, Publishing House of UMTsUPI, Yekaterenburg. (in Russian)
- 30. Primakov E.M. (2009), Mir bez Rossii? K chemu vedet politicheskaja blizorukost'? [A world without Russia? What does political myopia lead to?], Moscow, Rossiyskaya Gazeta. (in Russian)
- 31. Resolution of the Government of the Russian Federation dated April 15, 2014 No. 328 "On approval of the state program "Development of industry and increasing its competitiveness", Official Internet portal of legal information, available at: http://www.pravo.gov.ru. Published: 04/24/2014. (Accessed: 01.03.2024) (in Russian)
- 32. Order of the Government of the Russian Federation dated May 20, 2023, No. 1315-r "Concept of technological development of the Russian Federation until 2030.", available at: https://base.garant.ru/406931204/. (Accessed: 01.03.2024) (in Russian)
- 33. Pashkus V.Yu., Kulakova T.A., Pashkus N.A., Zyuzina L.A. (2019), "Realizacija regional'noj promyshlennoj politiki Rossii v kontekste importozameshhenija" [Implementation of the regional industrial policy of Russia in the context of import substitution], *Problems of modern economics*, 4(72), 119-122. (in Russian)
- 34. Sokolova O.Yu., Kolotyrin E.A., Skvortsova V.A. (2017), "Importozameshhenie kak strategija promyshlennoj politiki" [Import substitution as a strategy for industrial policy], News of higher educational institutions. Volga region. Social Sciences, 1(41), 130-139, DOI: 10.21685/2072-3016-2017-113 (in Russian)
- 35. Seliverstov Yu.I., Chizhova E.N. (2022), "Zapadnym sankcijam Rossija dolzhna protivopostavit' importozameshhenie i innovacii" [Russia must counteract Western sanctions with import substitution and innovation], *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*, 5-3, 442-449, DOI: 10.17513/vaael.2231 (in Russian)

- 36. Tebekin A.V. (2022), "Analiz problem i perspektiv realizacii planov importozameshhenija v otrasljah promyshlennosti" [Analysis of problems and prospects for the implementation of import substitution plans in industries], *Transport business of Russia*, 2, 159-165, DOI: 10.52375/20728689_2022_2_159. (in Russian)
- 37. Decree of the President of the Russian Federation dated December 31, 2015 No. 683 "On the National Security Strategy of the Russian Federation" // Official Internet portal of legal information, available at: http://www.pravo.gov. ru. Published: December 31, 2015, No. 0001201512310038. (Assessed: 01.03.2024) (in Russian)
- 38. Ukhanova R.M., Raiskaya M.V. (2015), "Innovacionnoe importozameshhenie kak osnovnoe napravlenie tehnologicheskoj modernizacii na predprijatijah NGHK RT" [Innovative import substitution as the main direction of technological modernization at the enterprises of the Oil and Gas Chemical Complex of the Republic of Tatarstan], *Bulletin of Economics, Law and Sociology*, 4, 134-136. (in Russian)
- 39. Federal Law of December 31, 2014 No. 488-FZ "On Industrial Policy in the Russian Federation" (as amended as of July 13, 2015) // Official Internet portal of legal information, available at: http://www.pravo.gov.ru. Published: December 31, 2014, No. 0001201412310017. (Assessed: 01.03.2024) (in Russian)
- 40. Tsukhlo, S. (2015), "«Importosohranenie» vmesto importozameshhenija" [«Import conservation» instead of import substitution], *Economic Development of Russia*, 22 (12), 53-56. (in Russian)
- 41. Andreeva N.V., Gromova A.S., Makasheva N.P., Vorobeychikov S.E. and Summer A.B., Kadochnikov P.A., List F., Petit U., Mann T. (2015), "Jekonomicheskaja bezopasnost' rossijskoj jekonomiki v uslovijah realizacii politiki importozameshhenija" [Economic security of the Russian economy in the context of the implementation of the import substitution policy], *Regional Economics*, 4, 69-83. (in Russian)

Информация о конфликте интересов: авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interest to declare.

Тюкавкин Николай Михайлович, заведующий кафедрой экономики инноваций, д.э.н., профессор, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, (г. Самара, Россия)

Nikolay M. Tyukavkin, Head of the Department of Economics of Innovation, Doctor of Economics, Professor, (Samara, Russia)

Анисимова Валерия Юрьевна, доцент кафедры экономики инноваций, к.э.н., доцент, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, (г. Самара, Россия)

Valeria Yu. Anisimova, Associate Professor of the Department of Economics of Innovation, PhD, Associate Professor, (Samara, Russia)

ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ И УЧЕТ НА ПРЕДПРЕЯТИИ ECONOMICS, MANAGEMENT AND BUSINESS ACCOUTING

УДК 339.13(075.8)

DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-5

Герасименко О.А., Михайлов М.Н. ПРОСТРАНСТВЕННАЯ АКТИВНОСТЬ: НОВЫЙ КОНКУРЕНТНЫЙ ИСТОЧНИК МЕТОДОЛОГИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

Белгородский государственный национальный исследовательский университет, Российская Федерация, 308015, г. Белгород, ул. Победы, 85

e-mail: gerasimenko@bsu.edu.ru, dodge9@yandex.ru

Аннотация.

В статье исследованы научные концепции пространственной активности человека с позиции медицины, урбанистики, маркетинга, пространственной экономики. Уточнено авторское понятие пространственная активность, как индивидуальная характеристика жителя городской агломерации, отражающая его готовность преодолевать большую дистанцию с целью приобретения необходимых товаров (услуг) в розничных точках продаж, расположенных в относительном отдалении от первой линии объектов недвижимости, при условии, что названные точки отвечают ряду потребительских запросов (совокупность маркетинговых, географических и цифровых факторов) и их достижение укладывается в определенные сценарии поведения данного жителя и проходимое им среднедневное расстояние. Научные исследования носят фрагментарноинтуитивный характер, отсутствует аналитическая взаимосвязь между активностью человека и стратегическим планированием бизнеса. Все большее число целевой аудитории готовы к пространственной активности и изменению паттерна поведения в отношении покупки товара либо получения услуги. Сравнительный анализ позволил определить безразличное расстояние в виде пространственной активности в 7 000 шагах, что апробировано и подвержено результатами маркетингового исследования на кроссплатформенном мессенджере Telegram. Результаты позволяют констатировать научный факт о пространственной активности клиента в зоне второй и третьей линии городской агломерации. Условиями для активности клиента являются без барьерная среда, инфраструктурное благоустройство территории, условия всесезонного движения. Инструментом управления паттерна поведения клиента может являться цифровая карта, позволяющая определить оптимальные точки для открытия бизнеса.

Ключевые слова: пространственная активность, пространственная активность клиента, паттерн, модель поведения клиента, благоустроенная инфраструктура, цифровая бизнес-карта.

Информация для цитирования: Герасименко О. А., Михайлов М. Н. Пространственная активность: новый конкурентный источник методологии и стра-

тегического управления // Научный результат. Экономические исследования. 2024. Т.10. № 1. С. 52-64. DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-5

Olga A. Gerasimenko, Mihail N. Mihailov SPATIAL ACTIVITY: A NEW COMPETITIVE SOURCE FOR STRATEGIC MANAGEMENT METHODOLOGY

Belgorod National Research University, Russian Federation, Pobedy St., 85, Belgorod, 308015, Russia

e-mail: gerasimenko@bsu.edu.ru, dodge9@yandex.ru

Abstract

The article explores scientific concepts of human spatial activity from the perspective of medicine, urban planning, marketing, and spatial economics. The author's concept of spatial activity has been clarified as an individual characteristic of a resident of an urban agglomeration, reflecting his willingness to travel a long distance in order to purchase necessary goods (services) at retail points of sale located at a relative distance from the first line of real estate, provided that these points correspond to a number of consumer demands (a set of marketing, geographic and digital factors) and their achievement fits into certain scenarios of behavior of a given resident and the average daily distance traveled by him. Scientific research is fragmented and intuitive; there is no analytical relationship between human activity and strategic business planning. An increasing number of target audiences are ready for spatial activity and a change in behavior patterns in relation to purchasing a product or receiving a service. A comparative analysis made it possible to determine the indifferent distance in the form of spatial activity in 7,000 steps, which was tested and subject to the results of marketing research on the cross-platform messenger Telegram. The results allow us to state a scientific fact about the client's spatial activity in the zone of the second and third lines of the urban agglomeration. The conditions for the client's activity are a barrier-free environment, infrastructural improvement of the territory, and all-season traffic conditions. A tool for managing a client's behavior pattern can be a digital map that allows you to determine the optimal points for opening a business.

Key words: spatial activity, spatial activity client, pattern, client behavior model, well-structured infrastructure, digital business card.

Information for citation: Gerasimenko O. A., Mihailov M.N. "Spatial activity: a new competitive source of methodology and strategic management", *Research Result. Economic Research*, 10(1), 52-64, DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-5

Ввеление

Для исследовательского обобщения нами проанализирована трансформация концепций медицинского, маркетингового, экономического, урбанистического направлений (1996-2022 гг.). Под активностью человека в библиографических источниках понимается темп движения и интенсивность действий человека. Автором

установлено, что под пространственная активность — это индивидуальная характеристика жителя городской агломерации, отражающая его готовность преодолевать большую дистанцию с целью приобретения необходимых товаров (услуг) в розничных точках продаж, расположенных в относительном отдалении от первой линии объектов недвижимости, при условии, что

названные точки отвечают ряду потребительских запросов и их достижение укладывается в определенные сценарии поведения данного жителя и проходимое им среднедневное расстояние [Тхориков Б.А., Герасименко О.А., 2022].

В медицинских концепциях исследования активности человека изначально в фокусе научного внимания было влияние пройденного расстояния на здоровье человека. Гиппократ считал ходьбу главным лекарством от всех болезней. Научные труды Gary O'Donovan, I-Min Lee, Mark Hamer, Emmanuel Stamatakis [O'Donovan G. ..., 2017], Piercy [Piercy et al., 2018], Lear [Lear et al., 2017], Калинина В.М. [Калинин В.М., 2008, 2009], Булич Э.Г., Муравова И.В. [Булич Э.Г., 2003], Сыч В.Ф. [Сыч В.Ф., 2004], Хардман А. [Хардман А., 1996], Янченко С.В., Вольского В.В. [Янченко С.В., Вольский В.В., 2019], Краснова И.С. [Краснов И.С., 2013] определили факторы и условия продолжительности жизни в виде активности человека, но имели фрагментарный характер.

В XX веке научный акцент смещается в поле генеалогических исследований формирования, использования и благоустроенности урбанистики городских пространств. Ряд работ ученых российских и урбанистов зарубежных Яна Гейла [Гейл Я., 2012], Wang F. [Wang F., 2019], Грибкова С.И., Кильдишева С.В. [Грибкова С.И., 2016], Ефимова Е. [Ефимов В., 2003], Короленко А.Р. [Короленко А.Р., 2019], Остащенко М.С. [Остащенко М.С., 2018], Уварова Б. [Уваров Б., 20191 объектами исследований признавали

предпосылки изменения городской среды и комфортные условия активности человека в ней.

В маркетинговом аспекте возможность управления двигательной активностью рассматривается, пожалуй, только с позиции геймификации — пользователям различных гаджетов предлагается соревноваться друг с другом по пройденному расстоянию, операторы мобильной связи обменивают шаги на гигабайты и прочее.

По мере развития и усложнения рыночных отношений, происходит дополнение маркетинговых концепций пространственными взаимодействиями научных и бизнес-сообществ. Пространственная активность исследуется Prahalad C.K., Venkat Ramagwany [Prahalad C.K., Ramagwany V., 2004], Гранберг А.Г. [Гранберг А.Г., 2009.], Минакир П.А. [Минакир П.А., 2001], Багиевым Г.Л. [Багиев Г.Л., 2014], Пинчук А.В., Серовой Е.Г., Шульга А.О. [Багиев Г.Л., Пинчук А.В. ..., 2012], Фроловым Д.П. [Фролов Д.П., 2013] как системный механизм сочетания географических, маркетинговых, управленческих и цифровых решений.

Первое упоминание понятия пространственная активность связано с медицинскими исследованиями неврологических расстройств (30-е гг. 20 в.). С целью научного обоснования потенциальных возможностей использования понятия «пространственная активность» в методологии стратегического маркетинга проведен реферативный обзор на основе исследовательской платформы Google Scholar (табл. 1).

Таблица 1

Результаты контент-анализа понятия «Spatial activity» (в англоязычной версии поисковой системе Google Scholar)

Table 1

Results of content analysis of the concept «Spatial activity» (in the English version of the Google Scholar search engine)

Результаты поиска	Научный источник (максимальный индекс цитирования)	Контекст упоминания
30-е годы 20 века	результат отсутствует	
30-60-е годы 20 века		
Spatial activity	Some observations on apraxia	Исследование понятия с точки

_	Научный источник (максимальный	
Результаты поиска	индекс цитирования)	Контекст упоминания
Результатов: примерно 11	W Mayer-Gross - 1935 – jour-	зрения травм головы в концеп-
(0,06 сек.)	nals.sagepub.co	ции апраксии. Связь с кон-
	Цитируется: 136	структивными аномалиями.
60-90-е годы 20 века		
Spatial activity	A short version of spatial activi-	Разработана анкета простран-
Результатов: примерно 897	ty questionnaire ML Signorella, MH	ственной активности для изме-
(0,04 сек.)	Krupa, W Jamison, N Lyons - Sex	рения участия в космической
, , , ,	Roles, 1986 - Springer	деятельности с точки зрения
	Цитируется: 44	гендерных стереоти-
		пов. Предлагаются варианты
		использования анкеты в иссле-
		дованиях половых различий в
		пространственных характери-
		стиках.
	Sex differences in spatial ability and	Обосновывается половое раз-
	spatial activities	личие пространственной ак-
	N Newcombe, MM Bandura, DG	тивности и способностей муж-
	Taylor - Sex roles, 1983 - Springer	чин и женщин. Результаты ис-
	Цитируется: 315	следований подтверждены
		прямой корреляцией оценивае-
		мой маскулинностью у мужчин
		(вторичные половые признаки).
	On the spatial behaviour of Indian	Понятие пространственная ак-
	crested porcupines (Hystrix indica)	тивность анализируется на
	D Saltz, PU Alkon - Journal of Zool-	примере дикобразов, установ-
	ogy, 1989 - Wiley Online Library	лена связь модели расселения
	Цитируется: 21	хохлатого дикобраза гибки и с
		доступностью кор-
		мов. Используемый набор ана-
		литических процедур рекомен-
		дуется для будущих исследова-
		ний пространственной актив-
	Adaptiva itarativa imaga matamati -	ности животных.
	Adaptive iterative image restoration	Использование термина про-
	with reduced computational load SN Efstratiadis, AK Katsaggelos -	странственная активность при
	Optical engineering, 1990 - spied-	восстановлении изображения высокого визуального качества.
	igitallibrary.org	высокого визуального качества.
	цитируется: 46	
	Activity analysis of spatial-allocation	Показано использование кон-
	models	цепции анализа деятельности
	TA Broadbent - Environment and	для построения городских мо-
	Planning A, 1973 - jour-	делей (многосекторной систе-
	nals.sagepub.com	мы «производство-
	Цитируется: 19	потребления»). Выявлены мо-
		дель розничной торговли с од-
		ним ограничением и модель
		Лоури (генерируют коэффици-
		енты видов деятельности и то-
		варов), что обеспечивает набор
		системных показателей при

Результаты поиска	Научный источник (максимальный индекс цитирования)	Контекст упоминания
	Space-Time Budgets, Public	оценке проектов. Рассматривается проблема до-
	Transport, and Spatial Choice PC Forer, H Kivell - Environment and	ступа к городским объектам для домохозяек без автомоби-
	Planning A, 1981 - jour- nals.sagepub.com Цитируется: 75	лей (анализ системы общественного транспорт, временной бюджет) для определения
		«окон» свободного времени в течение дня. Разграничиваются потенциальные зоны действия и пространственной активности для оценки различий в доступе
	The fractal simulation of urban struc-	и выборе между объектами. Утверждается, что иерархиче-
	ture M Batty, PA Longley - Environment and Planning a, 1986 - journals.sagepub.com	ская структура городов должна использоваться с применением модели дискретного выбора индивидуального простран-
	Цитируется: 193	ственного поведения (анализ пространственной активности
21 pag		при постройке домов).
21 век Spatial activity	Spatial territoriality in the Semanggi	Проанализированы территори-
Результатов: примерно 1390 (0,13 сек.)	embankment area IC Hakim, K Sunoko, <u>O Purwani</u> - IOP Conference Series: Earth, 2020 - iopscience.iop.org Цитируется: 5	альные данные густонаселенных районов (на примере трущоб) посредством пространственной активности населения, установлена зависимость результатов пространственной активности и неравномерным пространственным ростом.
	Nutrition behaviors in polish adults before and during COVID-19 lock-down E Błaszczyk-Bębenek, Р Jagielski, I Bolesławska Nutrients, 2020 - mdpi.com Цитируется: 20	Исследование условий для оценки питания в ситуации пониженной пространственной активности связаны с короновирусной пандемией и изоляцией.
	Unifying spatial and social network analysis in disease ecology GF Albery, L Kirkpatrick, JA Firth Journal of Animal, 2021 - Wiley Online Library Цитируется: 16	Внедрение как пространственных, так и социальных поведенческих данных (пространственная активность) в концепции экологии болезней.
	Personalized long-and short-term preference learning for next POI recommendation Y Wu, K Li, G Zhao, Q Xueming - IEEE Transactions on, 2020 - ieeexplore.ieee.org Цитируется: 13	Предложена модернизированная модель POI (достопримечательность или другой объект, отмеченный точкой на карте) для прогнозирования пространственной активности и местоположения объекта.

Результаты реферативного анализа свидетельствуют о возрастающем интересе к пространственной активности, как объекту управления, одновременно сочетающему взаимосвязанные мотивы, сценарии и особенности передвижения человека в современной городской среде, позволяющие проследить, оценить и изменить которые можно с помощью оставляемого им индивидуального цифрового следа.

Цель научного исследования — формулирование определения и системная характеристика понятия «пространственной активности клиентов (целевой аудитории)» как нового объекта стратегического планирования.

Результат научной статьи — встраивание понятия пространственной активности клиента в концепцию стратегического планирования бизнеса в малопривлекательные городские зоны 2 и 3 линии.

Задачей научного исследования является обобщение научных исследований понятия пространственная активность в концепции стратегического планирования бизнеса на примере сценарного анализа готовности клиента к совершению покупки/получению услуги в зоне 2 и 3 линии города.

Вопросы научного исследования:

RQ1: Как изменилась пространственная активность человека в эволюционном развитии?

RQ2: Готов ли к увеличению и наращиванию пространственной активности клиент при совершении покупки, получении услуги?

RQ3: Созданы ли инфраструктурные условия для пространственной активности клиента и стратегических возможностей открытия бизнеса?

Гипотезы.

Н1. Происходит активное развитие нового паттерна поведения клиента, направленного на готовность к дополнительному движению в территориальном пространстве и сочетающее рациональные свойства ведения домашнего хозяйства,

возможность заниматься активным образом жизни.

Н2. Все бОльшее число потенциальных клиентов готовы к увеличению пространственной активности в территориальные зоны 2 и 3 линии городской агломерации, в которых созданы благоприятные инфраструктурные условия и стратегические возможности для открытия бизнеса.

Методы исследования.

Результаты авторского исследования получены на основе следующих методов:

- контент-анализ: обобщение и систематизация научных положений и концепций исследования;
- социологический опрос: сбор информации;
- графический: визуальная интерпретация полученных результатов исследования.

Описание проведения исследования.

Основная часть Описание проведения исследования.

H1. Происходит активное развитие нового паттерна поведения клиента, направленного на готовность к дополнительному движению в территориальном пространстве и сочетающее рациональные свойства ведения домашнего хозяйства, возможность заниматься активным образом жизни.

Джон Медина, известный на Западе биолог и эволюционист, в своей книге «Правила мозга» [Соловьев М., 2021] приводит естественный факт: в среднем в день древний человек преодолевал расстояние более 19 км (27 143 шагов). Обстоятельства, которые этому способствовали вполне объяснимы — удовлетворение физиологических потребностей, образ жизни, охота и прочее.

В 18 веке солдаты Суворова А. и Фридриха Великого ежедневно преодолевали до 40 км (57 143 шагов). В 18 веке города строили в торгово-промышленной зоне, рядом с крупным заводом или в

удобном торговом узле: на береге реки, рядом с крупным трактом. Основное население городов составляли купцы и ремесленники, занятые торговлей и промышленностью. Купцы владели торговыми рядами, ремесленники — мелким производством одежды, обуви, продуктами питания, предметами обихода, роскоши. Ремесленники передвигались ежедневно около 1,5 км (3 000 шагов), дом и мастерская располагались рядом, активность заключалась только в процессе ведения торговли. Активность крестьян в сезонные работы составляла около 40 км (57 143 шагов).

В 2019 год мировая средняя пространственная активность человека составляла 6 531 шагов. Проведены социологические исследования и по отдельным профессиональным направлениям. Официант в среднем совершает 23 000 шагов в день, медсестра — 16 000, продавецконсультант — 15 000 шагов, курьер — 30 000 шагов [Вагнер-Кузнецов Д., 2018]. За один день домохозяйка в среднем совершает 11 000 шагов, преодолевая по дому 5-7 км.

Подтвердим авторскую гипотезу маркетинговым экспериментом, проведенным на кроссплатформенном мессенджере Telegram (март-апрель 2021 г.). Число респондентов составило 1505 человек из 12 крупных городов России. Число шагов определяется эмпирически, в 1 км — 1420 шагов (табл. 2).

Таблица 2
Результаты маркетингового опроса на кроссплатформенном мессенджере Telegram

Тable 2

Results of a marketing survey on the cross-platform messenger Telegram				
	Численность	Число автомоби-	Расстояние, км/число шагов,	
Город	населения, тыс.	лей/число автомобилей	доля процентов	
	чел.	на душу населения	от общего числа респондентов	
Архангельск	346 979	58 000 / 0,16	5 км, 7 100 шагов (30%)	
Белгород	394 142	131 142 / 0,3	5 км, 7 100 шагов (28%)	
Екатеринбург	1 493 749	446 500 / 0,3	5 км, 7 100 шагов (30%)	
Иркутск	623 562	177 715 / 0,3	5 км, 7 100 шагов (37%)	
Калининград	489 359	205 530 / 0,4	3 км, 4 260 шагов (30%)	
Петропавловск-	179 586	87 817 / 0,5	5 км, 7 100 шагов (33%)	
Камчатский	177 300	87 817 7 0,3	5 km, 7 100 mai 05 (5576)	
Красноярск	1 093 771	365 319 / 0,3	5 км, 7 100 шагов (29%)	
Нижний Новгород	1 252 236	363 148 / 0,3	5 км, 7 100 шагов (34%)	
Пермь	1 055 397	255 406 / 0,2	3 км, 4 260 шагов (31%)	
Ростов-на-Дону	1 137 904	379 301 / 0,3	3 км, 4 260 шагов (29%)	
Сыктывкар	244 403	79 675 / 0,3	5 км, 7 100 шагов (42%)	
Челябинск	1 196 680	320 000 / 0,3	5 км, 7 100 шагов (31%)	

Автором не была установлена прямая зависимость между активностью человека в пространстве и наличием автомобиля. Допускается, что пространственная активность может быть связана с такими факторами, как ритм жизни города, менталитет жителей, образ жизни, территориальные возможности городской агломерации.

Ключевым способом перемещения человека выделен пеший (рис. 1). Отметим, что ежедневная активность каждого 10 человека из опрашиваемых составляет более 10 км (14 200 шагов). Региональные исследования подтвердили факт мировой средней пространственной активности в число шагов более 7 000.



Рис. 1. Основные способы передвижения клиента в пространстве (источник: составлено авторами)

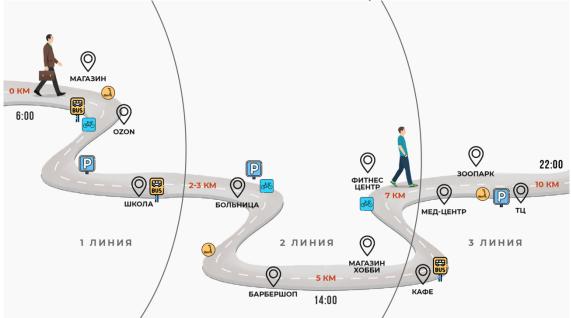
Fig. 1. The main ways the client moves in space

Более 70% участников опроса подтвердили желание к ежедневной пространственной активности (Иркутск, Петропавловск-Камчатский, Екатеринбург), готовность к показателям активности происходит естественно, это происходит эпизодически, нецеленаправленно. Дискомфорта не наблюдается при данной интенсивности пространственной активности, более 50% отвечающих испытывают комфорт и удовольствие. В отдельных городах (Петропавловск-Камчатский, Сыктывкар), испытуемые подтвердили, что возможны отдельные ограничения в индикаторах активности движения, возможно, это может

быть связано с погодными, климатическими факторами, а также с особенностями благоустройства территории, сезонности.

Н2. Все большее число потенциальных клиентов готовы к увеличению пространственной активности в территориальные зоны 2 и 3 линии городской агломерации, в которых созданы благоприятные инфраструктурные условия и стратегические возможности для открытия бизнеса.

На рисунке 2 продемонстрируем сочетание пространственной активности человека и изменения паттерна к совершению покупки человека как клиента.



Puc. 2. Сценарный анализ пространственной активности клиента (условный пример) Fig. 2. Scenario analysis of the client's spatial activity (conditional example)

Проведем анализ сценарного развития поведения клиента в течении дня. В территориальной зоне 1 риелторской линии активность человека связана с удовледомашнего хозяйства творением называемая зона шаговой доступности человека - покупки в магазине, получение услуг, посещение медицинских учреждений, образовательных организаций и т.д.). При этом, клиент готов двигаться в зону 2 территориальной риелторской линии, с целью посещения объектов развлечения, услуг красоты, спортивных центров. Автор не утверждает, что подобные объекты ограничены в 1 зоне, однако, со стороны бизнеса могут быть предложены маркетинговые условиях для активного привлечения и создания цепочки уникальной ценности для клиента. Расстояние, которое готов пройти/проехать клиента в обозначенную зону – более 5 км (7 000 шагов). Проведенное исследование показало, что клиент готов двигаться в зоне 2 и 3 риелторской линии, которые малопривлекательны с позиции классического маркетинга. Возможно сочетание нескольких личных мотивов при движении человека: участие и поддержание здорового образа жизни, оптимизация инвестиционных расходов владельцев бизнеса (уменьшение стоимости аренды, при условии расположения во 2 и 3 территориальной зоны, получение услуг/покупка товаров).

На текущий момент времени, во многих городах, входящих в объект исследования (кроме Екатеринбурга, Перми, Петропавловска-Камчатки) Челябинска, созданы благоприятные инфраструктурные условиях для передвижения человека. В России на федеральном уровне инициируется и реализуется ряд национальных проектов и программ, направленных на благоустройство и реконструкцию придворовых и прогулочных локаций (национальный проект на 2019-2024 гг. «Жилье и городская среда», «Экология»; Федеральный проект «Формирование комфортной городской среды», государственная программа Российской Федерации «Доступная

среда»). В Белгородской области активно осуществляется Государственная программа «Обеспечение безопасности жизнедеятельности населения и территорий Белгородской области на 2014-2020 годы», «Формирование современной городской среды на территории Белгородской области».

Пандемия коронавируса изменила жизнь многих городов в разных странах и заставила власти по-новому взглянуть на использование пространства, появилась потребность в достаточном месте для соблюдения безопасной дистанции между людьми. Инструментальным аппаратом наглядного представления изменения паттерна поведения клиента может служить цифровая бизнес-карта размещения новых торговых точек городской агломерации. Цифровая бизнес-карта выступает методической и динамично обновляемой эмпирической поддержкой принятия управленческих решений местными органами исполнительной власти при долгосрочном планировании развития территорий, в том числе рационализирующей автомобильный и пешеходный трафик, не допускающей появление депрессивных городских районов, повышающей эффективность мер поддержки субъектов малого и среднего бизнеса и прочее. Что поможет реализации задач национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» и федерального проекта «Цифровые технологии», в том числе задача «Создание "сквозных" цифровых технологий преимущественно на основе отечественных разработок».

Заключение

- 1. Научный термин «пространственная активность клиента» включает сочетание желания клиента к движению и возможностям передвижения в городском пространстве. Это реализуется при изменении паттерна модели поведения клиента.
- 2. Методологические исследования пространственной активности находят отражение в смежных научных направлениях

- пространственной экономике, медицинских науках, маркетинге в форме геймификации, урбанистике.
- 3. Расстояние, преодолеваемое человеком в пространстве в среднем, составляет более 7 000 шагов (5 км), что подтверждено результатами авторского маркетингового эксперимента на кроссплатформенном мессенджере Telegram (12 крупных городов России).
- 4. Модель клиента в городском пространстве имеет основание к перемещению на дальние расстояния, что с точки зрения бизнеса позволяет констатировать возможность к открытию компаний в зоне второй и третьей линии.
- 5. Сценарным анализом изменения паттерна поведения клиента является разработка цифровой карты по автоматизации выбора мест для размещения новых торговых точек городской агломерации.

Изменению паттерна поведения клиента способствовал ряд факторов, таких как, развитие и благоустройство городской инфраструктуры, условия ведения социально-экономической деятельности, образ и менталитет жизни. Пространственная активность человека эволюционировала во времени с учетом обозначенных факторов и на текущий момент составляет более 5 км (7 000 шагов) ежедневно. Определенного дискомфорта это не причиняет клиенту, он готов к активности в городе, в случае, если созданы для этого благоприятные условия. Ряд национальных и региональных программ и проектов направлен на развитие придворового, территориального комфорта и условий. В результате проведенного маркетингового исследования на примере 12 крупных городов было выявлено, что клиенты готовы преодолевать и большие расстояние в пространстве, совершая покупки, услуги в зоне, так называемой 2 и 3 линии городской застройки. Обозначенный научный факт позволяет констатировать встраивание исследования пространственной активности клиента в концепцию стратегического планирования бизнеса и открытие компаний в малопривлекательных с точки зрения предпринимателей районах.

Список литературы

- 1. Багиев Г.Л. Формирование концепции маркетинга пространственного взаимодействия // Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. 2014. №1. С.3-14.
- 2. Булич Э.Г. Здоровье человека: биологическая основа жизнедеятельности и двигательная активность в ее стимуляции. Киев: Олимпийская литература, 2003. 424 с.
- 3. Вагнер-Кузнецов Д. Какой была жизнь горожан в конце XVIII века в России? URL: https://yandex.ru/q/question/kakoi_byla_zhizn_go rozhan_v_kontse_xviii_d5ad9453 (дата обращения 08.01.2018).
- 4. Гейл Я. Города для людей. М.: Альпина Паблишер, 2012. 276 с.
- 5. Гранберг А.Г. Пространственная экономика в системе наук // Российский экономический конгресс: сб. докладов участников (7–12 декабря 2009 г., Москва). Новая экон. ассоциация. Ин-т экономики PAH. URL: http://www.econorus.org/consp/files/gran.doc (дата обращения: 01.03.2023)
- 6. Грибкова С.И., Кильдишева С.В. Проблемы создания устойчивой системы зеленых насаждений с учетом экологических условий города // Новые приемы озеленения. М.: 2016. 246 с.
- 7. Ефимов В. Социально-экономическая привлекательность российских городов: сравнительный анализ // Городское управление. 2003. № 11. С. 32.
- 8. К вопросу о формировании концепции маркетинга пространственного взаимодействия / Багиев Г.Л., Пинчук А.В., Серова Е.Г., Шульга А.О. // Проблемы маркетинга. Логистика. 2012. С. 219-224.
- 9. Калинин В.М. Вопросы здоровья человека и его связь с двигательной активностью // Вестник КемГУ. 2009. №2. С. 62-65.
- 10.Калинин В.М. Здоровье населения и окружающая среда обитания // Проблемы обеспечения экологической безопасности в Кузбасском регионе: в 4 кн.; кн. IV; Кемер. регион, отд. Рос. эколог. акад.: КузГТУ. Кемерово, 2008. С. 161-164.

- 11. Короленко А.Р. Механизмы реорганизации индустриальных зон крупнейших российских городов: дис. канд. экон. наук: 08.00.05 // Научная библиотека диссертаций и авторефератов. URL: https://www.dissercat.com/(дата обращения: 03.02.2019).
- 12.Краснов И.С. Методологические аспекты здорового образа жизни россиян // Физическая культура: науч.-метод. журн. 2013. № 2. URL: http://sportedu.ru/ (дата обращения: 01.03.2023)
- 13.Минакир П.А. О пространственной экономике и пространственном развитии // Экономист. 2011. № 9. С. 37-41.
- 14.Остащенко М.С. Современные проблемы развития городских поселений // Молодой ученый. 2018. №16. С. 165-167.
- 15. Соловьев М. Эксперимент: $10\,000$ шагов для современного городского жителя, 2021. URL: https://interesno.co/fitness/da65c7412834_ (дата обращения 27.01.2021).
- 16.Сыч В.Ф. Биология человека фундамент здоровьеукрепляющего воспитания школьников // Новые медицинские технологии в охране здоровья здоровых, в диагностике, лечении и реабилитации больных: сб. мат. XI Междунар. науч.-практ. конф. Пенза, 2004. С. 56-58.
- 17. Тхориков Б.А., Герасименко О.А. «Пространственная активность клиентов» новый источник конкурентных преимуществ компании розничной торговли // Практический маркетинг. 2022. №1(298). С. 3-15.
- 18. Уваров Б. Планировка и благоустройства городов, 2019. URL: http://www.eduref.ru/ (дата обращения 25.01.2019)
- 19. Фролов Д.П. Маркетинговый подход к управлению пространственным развитием // Пространственная экономика. 2013. №2. С.65-86.
- 20. Хардман А. Физическая активность и здоровье // Физическая культура, спорт и здоровье нации: мат. Междунар. конгр. СПб., 1996. С. 135-136.
- 21. Янченко С.В., Вольский В.В. Как влияет физическая активность на здоровье и продолжительность жизни современного человека // Молодой ученый. 2019. № 15(253). С. 80-83.
- 22.Lear et al. The Effect of Physical Activity on Mortality and Cardiovascular Disease in 130,000 People From 17 High-Income, Middle-Income, and Low-Income Countries: The PURE

- Study. The Lancet. 2017. №390(10113). PP. 2643-2654.
- 23.O'Donovan G., Lee I-Min, Hamer M., Stamatakis E. Association of "Weekend Warrior" and Other Leisure Time Physical Activity Patterns With Risks for All-Cause, Cardiovascular Disease, and Cancer Mortality // JAMA Internal Medicine. Original Investigation. 2017. №177(3). PP.335-342.
- doi:10.1001/jamainternmed.2016.8014.
- 24.Piercy et al. The Physical Activity Guidelines for Americans // JAMA. 2018. Nole 320(19).
- 25.Prahalad C.K., Ramagwany V. The future of competition. Harward Business School Oress, Boston, 2004.
- 26.Wang F. An examination of a city greening mega-event // International Journal of Hospitality Management. 2019. Volume 77. PP. 538-548.

References

- 1. Bagiev G.L. (2014), "Formirovanie koncepcii marketinga prostranstvennogo vzaimodejstvija" [Formation of the concept of marketing of spatial interaction], *Bulletin of the Research Center for Corporate Law*, Management and Venture Investment of Syktyvkar State University, 2014, no. 1: 3-14. (in Russian)
- 2. Bulich E.G. (2003), "Zdorov'e chelove-ka: biologicheskaja osnova zhiznedejatel'nosti i dvigatel'naja aktivnost' v ee stimuljacii, Human health: the biological basis of life and physical activity in its stimulation, Kyiv: Olympic Literature, 2003, 424 p. (in Russian)
- 3. Wagner-Kuznetsov D., "Kakoj byla zhizn' gorozhan v konce XVIII veka v Rossii?" [What was the life of townspeople at the end of the 18th century in Russia?], available at: https://yandex.ru/q/question/kakoi_byla_zhizn_go rozhan_v_kontse_xviii_d5ad9453 (Accessed: 01/08/2018). (in Russian)
- 4. Gail I. (2012), Goroda dlja ljudej [Cities for people], M.: Alpina Publisher, 2012, 276 p. (in Russian)
- 5. Granberg A.G. (2009), "Prostranstvennaja jekonomika v sisteme nauk" [Spatial economics in the system of sciences], *Russian Economic Congress*: collection of participants' reports (December 7–12, 2009, Moscow), New Economics. Association, Institute of Economics RAS, M, available at http://

- www.econorus.org/consp/files/gran.doc (Accessed: 01.03.2023). (in Russian)
- 6. Gribkova S.I., Kildisheva S.V. (2016), "Problemy sozdanija ustojchivoj sistemy zelenyh nasazhdenij s uchetom jekologicheskih uslovij goroda" [Problems of creating a sustainable system of green spaces taking into account the environmental conditions of the city] // New landscaping techniques, M.: 2016, 246 p. (in Russian)
- 7. Efimov V. (2003), "Social'no-jekonomicheskaja privlekatel'nost' rossijskih gorodov: sravnitel'nyj analiz" [Socio-economic attractiveness of Russian cities: comparative analysis], *City management*, no. 11: 32. (in Russian)
- 8. Bagiev G.L. et al. (2012), "K voprosu o formirovanii koncepcii marketinga prostranstvennogo vzaimodejstvija" [On the issue of forming the concept of marketing of spatial interaction], *Problems of marketing. Logistics*: 219-224. (in Russian)
- 9. Kalinin V.M. (2009), "Voprosy zdorov'ja cheloveka i ego svjaz' s dvigatel'noj aktivnost'ju" [Issues of human health and its connection with physical activity], Bulletin of KemSU, no. 2: 62-65. (in Russian)
- 10.Kalinin V.M. (2008), "Zdorov'e naselenija i okruzhajushhaja sreda obitanija" [Population health and the environment], *Problems of ensuring environmental safety in the Kuzbass region*: in 4 books; book IV; Kemer. region, department Ross. ecologist. acad.: KuzGTU, Kemerovo, 2008: 161-164. (in Russian)
- 11.Korolenko A.R. (2019), "Mehanizmy reorganizacii industrial'nyh zon krupnejshih rossijskih gorodov [Mechanisms for the reorganization of industrial zones of the largest Russian cities], Abstract of Ph.D. dissertation, Econ. Sciences: 08.00.05, Scientific library of dissertations and abstracts, available at: http://www.dissercat.com/(Accessed: 02.03.2019). (in Russian)
- 12.Krasnov I.S. (2013), "Metodologicheskie aspekty zdorovogo obraza zhizni rossijan" [Methodological aspects of a healthy lifestyle of Russians], *Physical culture: scientific method. Magazine*, no. 2, available at: http://sportedu.ru/(Accessed: 01.03.2023) (in Russian)
- 13. Minakir P.A. (2011), "O prostranstvennoj jekonomike i prostranstvennom razvitii" [On spatial economics and spatial development], *Economist*. 2011, no. 9: 37-41. (in Russian)
- 14.Ostaschenko M.S. (2018), "Sovremennye problemy razvitija gorodskih poselenij" [Modern problems of the development of urban

- settlements], *Young scientist*, no. 16: 165-167. (in Russian)
- 15.Solovyov M. (2021), "Jeksperiment: 10 000 shagov dlja sovremennogo gorodskogo zhitelja" [Experiment: 10,000 steps for a modern city dweller], available at: https://interesno.co/fitness/da65c7412834 (Accessed: 01/27/2021). (in Russian)
- 16.Sych V.F. (2004), "Biologija cheloveka fundament zdorov'eukrepljajushhego vospitanija shkol'nikov" [Human biology is the foundation of health-enhancing education for schoolchildren], New medical technologies in the protection of the health of healthy people, in the diagnosis, treatment and rehabilitation of patients: collection of mat. of XI International scientific-practical conf., Penza, 2004: 56-58. (in Russian)
- 17. Tkhorikov B.A., Gerasimenko O.A. (2022), "«Prostranstvennaja aktivnost' klientov» novyj istochnik konkurentnyh preimushhestv kompanii roznichnoj torgovli" ["Spatial activity of customers" a new source of competitive advantages for a retail company], Practical marketing, no. 1(298): 3-15. (in Russian)
- 18. Uvarov B. (2019), "Planirovka i blagoustrojstva gorodov" [Planning and improvement of cities], available at: http://www.eduref.ru (Accessed 25.01.2019). (in Russian)
- 19.Frolov D.P. (2013), "Marketingovyj podhod k upravleniju prostranstvennym razvitiem" [Marketing approach to managing spatial development // Spatial Economics], no. 2: 65-86.
- 20.Hardman A. (1996), "Fizicheskaja aktivnost' i zdorov'e" [Physical activity and health], *Physical culture, sport and health of the nation*: coll. of Intl. congr., St. Petersburg: 135-136. (in Russian)
- 21. Yanchenko S.V., Volsky V.V. (2019), "Kak vlijaet fizicheskaja aktivnost' na zdorov'e i prodolzhitel'nost' zhizni sovremennogo cheloveka" [How physical activity affects the health and life expectancy of a modern person], *Young scientist*, no. 15(253): 80-83.
- 22.Lear et al., (2017), "The Effect of Physical Activity on Mortality and Cardiovascular Disease in 130,000 People From 17 High-Income, Middle-Income, and Low-Income Countries: The PURE Study", The Lancet, no. 390(10113): 2643-2654.
- 23.O'Donovan G., Lee I-Min, Hamer M., Stamatakis E., (2017), "Association of "Weekend Warrior" and Other Leisure Time Physical Activity Patterns With Risks for All-Cause, Cardiovas-

cular Disease, and Cancer Mortality", *JAMA Internal Medicine*. *Original Investigation*, no. 177(3): 335-342. doi:10.1001/jamainternmed.2016.8014.

24.Piercy et al., (2018), "The Physical Activity Guidelines for Americans", JAMA, no. 320(19).

25.Prahalad C.K., Ramagwany V. (2004), The future of competition, Harvard Business School Oress, Boston, 2004.

26. Wang F. (2019), "An examination of a city greening mega-event", *International Journal of Hospitality Management*, vol. 77: 538-548.

Информация о конфликте интересов: авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interest to declare.

Герасименко Ольга Александровна, доцент, кандидат экономических наук, и.о. заведующий кафедрой менеджмента и маркетинга Института экономики и управления, НИУ «БелГУ», (г. Белгород, Россия).

Olga A. Gerasimenko, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, Head of the Department of Management and Marketing, Institute of Economy and Management, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia)

Михайлов Михаил Николаевич, аспирант кафедры менеджмента и маркетинга Института экономики и управления, НИУ «БелГУ», (г. Белгород, Россия).

Mihail N. Mihailov, Graduate Student of the Department of Management and Marketing, Institute of Economy and Management, Belgorod State National Research University (Belgorod, Russia)

УДК 331.2 DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-6

Зимакова Л.А., Харрасов Э.Э., Ерофтеева Э.В. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА РАСХОДОВ НА ПЕРСОНАЛ

Белгородский государственный национальный исследовательский университет, Россия, 308015, г. Белгород, ул. Победы, 85

e-mail: zimakova@bsu.edu.ru, 1685176@bsu.edu.ru, 1463194@bsu.edu.ru

Аннотация.

Человеческий фактор оказывает существенное влияние на результаты деятельность любого экономического субъекта, поэтому человеческий капитал, с точки зрения учета и интегрированной отчетности, представляет собой актив экономического субъекта, который подлежит оценке и отражению в отчетности. С одной стороны, формирование данного актива сопряжено с расходами, с другой стороны, его использование, так же приводит к расходам, которые оказывают существенное влияние на себестоимость продукции, работ, услуг. Поэтому, для повышения эффективности информационного обеспечения управления, необходимо решить ряд задач в рамках управленческого учета расходов на персонал. Исходя из модульного принципа построения программных систем управления бизнесом, в статье рассматривается организационно-методические рекомендации создания модуля управленческого учета производственного предприятия, направленные на решение важных задач управления расходами на персонал в динамично развивающихся условиях рыночной среды. Представленные рекомендации формализованы в 6 последовательных этапов, каждый из которых охарактеризован. Особое внимание уделено классификации расходов на персонал, которая является основной для построения двухуровневого аналитического учета. Отдельно рассматриваются критерии определения индивидуальных и общих результатов труда производственного и непроизводственного персонала. Оценка описанных критериев осуществляется с использованием бальной шкалы, которые переводятся в стоимостные показатели при формировании стимулирующих выплат. Сочетание материального и нематериального стимулирования позволяет мотивировать сотрудников к улучшению результатов. Систематизированный сбор, агрегирование и анализ данных в управленческом учете позволяют выявить неэффективные затраты, разработать стратегии для их снижения, поднять на более высокий уровень управление трудовыми ресурсами, что будет способствовать развитию и успеху экономического субъекта в современной бизнес-среде.

Ключевые слова: управленческий учет, расходы на персонал, материальное стимулирование, нематериальное стимулирование, управленческий отчет.

Информация для **цитирования:** Зимакова Л.А., Харрасов Э.Э., Ерофтеева Э.В. Организационно-методические аспекты управленческого учета расходов на персонал // Научный результат. Экономические исследования. 2024. Т.10. №1. С. 65-81. DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-6

Lilia A. Zimakova, Emil E. Kharrasov, Eleonora V. Erofeeva

ORGANIZATIONAL AND METHODOLOGICAL ASPECTS OF PERSONNEL COSTS MANAGEMENT ACCOUNTING

Belgorod State National Research University, 85 Pobedy St, Belgorod, 308015, Russia

e-mail: zimakova@bsu.edu.ru, 1685176@bsu.edu.ru, 1463194@bsu.edu.ru

Abstract.

The human factor has a substantial impact on any economic entity's performance, therefore, within the scope of accounting and integrated reporting, human capital is seen as an asset of an economic entity that is to be evaluated and reported. On the one hand, the creation of this asset involves costs, on the other hand, its use also leads to costs that greatly contribute to production, work and service cost. Thus, to improve management information support efficiency, it is required to solve a number of problems relative to personnel costs management accounting.

Proceeding from the modular principle of business management software system construction, the article examines organizational and methodological recommendations for creating a management accounting module for a manufacturing enterprise, aimed at solving important problems of managing personnel costs in a dynamically developing market environment.

The presented recommendations are formalized in six successive characterized stages. Certain attention is paid to the classifications of personnel costs, which are the foundation for two-level analytical accounting building. The determination criteria of production and non-production personnel individual and general labor results are considered separately. Individual criteria converted into cost indicators when generating incentive payments are assessed using a point scale. The combination of material and non-material incentives provides for motivating employees to improve results. Systematized management accounting data collection, aggregation and analysis make it possible to identify ineffective costs, develop strategies for their reduction, and raise human resource management to a higher level that will contribute to the development and success of an economic entity in the modern business environment.

Key words: management accounting, labor costs, incentive system, organization of management accounting, management report.

Information for citation: Zimakova L. A., Kharrasov E. E., Erofeeva E. V. "Organizational and methodological aspects of personnel costs management accounting", *Research Result. Economic Research*, 10(1), 65-81, DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-6

Введение

Расходы на оплату труда являются одним из основных видов затрат, формирующих себестоимость продукции, работ, услуг. Существует ряд особенностей, связанных с оплатой труда: во-первых, использование различных форм оплаты труда в пределах одного экономического субъекта, во-вторых, от действий сотруд-

ников напрямую зависит результат работы, поэтому используемая система оплаты труда должна стимулировать достижение поставленных задач, учитывать отраслевую специфику и выполняемые сотрудниками функции, в-третьих, взаимоотношения между сотрудниками и работодателями регулируются большим количеством нормативных и законодательных актов, за

надлежащим выполнением которых осуществляется многоуровневый контроль со стороны различных органов, в-четвертых, в состав данных расходов включаются не только вознаграждения за труд, но и компенсационные, стимулирующие выплаты, оплата за отработанное время, отпускные, различного рода пособия и т.д. Все это и многое другое усложняет процесс ведения бухгалтерского учета расходов на оплату труда, а также предопределяет необходимость разработки механизмов и инструментов оперативного и стратегического управление этими расходами. Следует также учесть, что расходы на оплату труда - это только часть расходов на персонал, которые в дополнение включают расходы на обучение и повышение квалификации персонала, обеспечение нормальных условий труда и отдыха и т.п. Особую значимость вопросы организации учета данного вида расходов приобретают в связи с изменением роли развития производственного потенциала экономических субъектов за счет умений, навыков и знаний сотрудников и необходимостью раскрытия информации о человеческом капитале в интегрированном отчете.

Важность и значимость расходов на персонал для экономических субъектов, ограниченность возможностей финансового учета действующими нормативными актами, возрастающие информационные потребности менеджмента и использование новых информационных систем и технологий для управления бизнесом порождают объективную потребность в развитии методик управленческого учета. Мы исходим из того, что подсистема управленческого учета строится по модульному принципу, количество и наполнение которых определяется решаемыми задачами. Поэтому целью данного исследования явразработка организационнометодических рекомендаций создания модуля управленческого учета расходов на персонал производственного предприятия, обеспечивающих решение важных задач

менеджмента в динамично развивающихся условиях рыночной среды.

Материалы и методы исследования. Анализ законодательных актов, регулирующих расчеты с персоналом, свидетельствует об их постоянном изменении, а оценка нормативных актов, регулирующих бухгалтерский учет на различных уровнях, показывает недостаточную проработанность вопросов, связанных с организацией учета вознаграждений работников. Уже несколько лет на обсуждении находится только проект ПБУ «Учет вознаграждений работникам», но он так и не был утвержден. Таким образом, коммерческие организации функционируют в условиях постоянных институциональных изменений, которые были обобщены и взять за основу для построения методики управленческого

Изучение статей, опубликованных в периодических изданиях показало, что при рассмотрении вопросов учета основное внимание уделяется финансовому учету расчетов с персоналом, а проблемы управленческого учета расходов на оплату труда поднимаются редко, при этом опрос и интервью ирование сотрудников кадровой службы и экономистов по труду и заработной плате свидетельствует о потребности в развитии существующих методик детализированного учета расходов на персонал. Сравнение набора аналитических признаков, используемых в различных программах ведения бухгалтерского учета, и информационных потребностей менеджмента, позволило выявить направления дальнейшего совершенствования группировок расходов на персонал в условиях цифровизации экономики.

Использование индукции, дедукции, абстрагирования, моделирования и аналогии позволили комплексно подойти к решению задачи совершенствования организационно-методического обеспечения управленческого учета расходов на персонал, в результате были выделены и описаны 6 этапов метолики.

Основная часть

В основе программных систем, помогающих управлять бизнесом (ERP-систем) лежит модульный принцип, каждый из модулей включает свои компоненты и решает определенные задачи. В данной работе рассматривается методические основы создания модуля управленческого учета расходов на персонал для производственного экономического субъекта. Данный модуль связан с блоками: финансы, трудовые ресурсы, контроллинг, бюджетирование.

Управленческий учет расходов на персонал представляет собой систему сбора, обработки и анализа информации о расходах на персонал с целью принятия оперативных и стратегических управленческих решений. Методика формирования данного модуля предполагает выделение нескольких этапов, которые схематично представлены на рисунке 1.

1 этап: определение задач, на решение которых направлен управленческий учет в соответствии с целями экономического субъекта. Они включают:

- формирование информации для планирования, контроля и анализа расходов на персонал;
- оптимизацию структуры расходов на персонал;
- обеспечение оптимального соотношения «расходы на персонал финансовый результат»;
- повышение эффективности использования трудовых ресурсов;
- определение стоимости ресурсов, необходимых для производства и расчет потребности в численности персонала каждой категории.

При организации управленческого учета затрат на персонал необходимо учитывать следующие факторы: виды дея-

тельности экономического субъекта, организационную структуру, используемую систему оплаты труда и стимулирования, нормы и нормативы по труду, умения, навыки, знания, которыми обладают сотрудники и потребности в улучшении данных характеристик сотрудников.

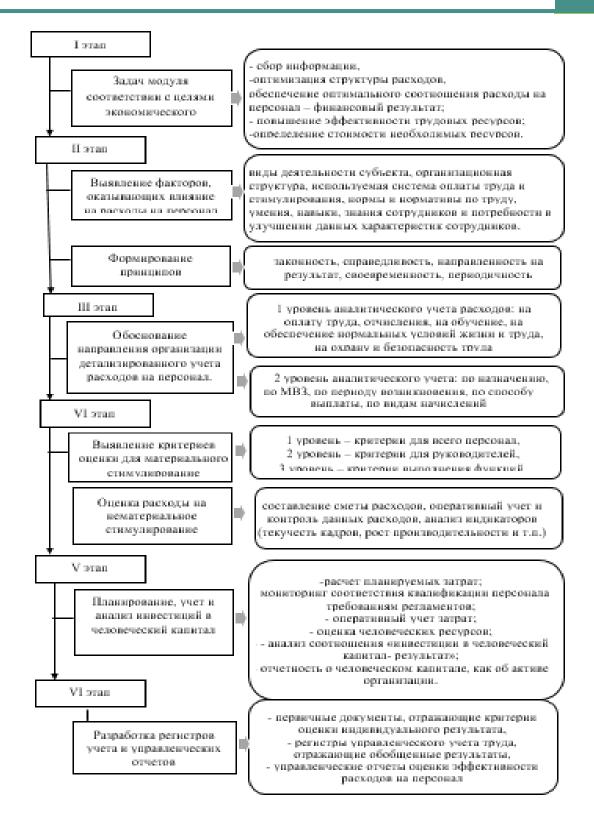
В зависимости от этих факторов определяются подходы к классификации затрат на персонал, система аналитических счетов, регистров, управленческих отчетов, а также методы анализа данных затрат.

Для создания эффективной системы оплаты труда необходимо руководствоваться следующими принципами: законность, справедливость, направленность на результат, своевременность, периодичность [Солодкова П.М.,2023].

3 этап: обоснование направления организации детализированного учета расходов на персонал.

В основу группировки расходов на персонал для целей ведения аналитического учета должна быть положена научно обоснованная классификация, так как она будет являться информационной основой для планирования и анализа. Наиболее распространенная группировка расходов на персонал предполагает выделение трех видов расходов:

- на оплату труда;
- на обеспечение нормальный условий труда персонала;
- на выплаты социального характера [Солодкова П.М.,2023].
- Чуйко Е.А., рассматривая вопросы организации учета расходов на персонал, выделила наиболее важные направления организации учета, они представлены в таблице 1.



Puc. 1. Методика создания модуля управленческого учета расходов на перонал Fig.1. The methodology for creating a module for the management accounting of peronal expenses

Таблица 1 Направления организации детализированного управленческого учета расходов на персонал [Чуйко Е.А.,2022]

Table 1 Directions of the organization of detailed management accounting of personnel costs [Chuiko E.A.,2022]

Вид расходов на персонал	Направления ведения учета
расходы на оплату труда	по видам
	по местам возникновение затрат
отчисления во внебюджетные фонды	по фондам
	по местам возникновения затрат
расходы на обучение	по категориям работников
	по видам обучения
расходы на обеспечение нормальных условий жиз-	по направлениям
ни и труда	по видам расходов
расходы на охрану и безопасность труда	по направлениям контроля,
	по видам расходов

Предлагается именно этот подход к выделению видов расходов использовать в качестве первого уровня аналитического учета, но при этом расширить направления ведения аналитического учета на втором уровне.

Исходя из того, что расходы на оплату труда занимают наибольший удельный вес в составе расходов на персонал, рассмотрим различные подходы к их классификации.

В соответствии с МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам». делятся на следующие группы: вознаграждения краткосрочного характера, вознаграждения

долгосрочного характера, выплаты работнику, после окончания трудовой деятельности, выплаты при увольнении [Международный стандарт финансовой отчетности, 2024].

Пулинец С.Э., на основе действующих правовых норм выделил три группы: расходы, включаемые в фонд оплаты труда; расходы, относимые к категории социальных выплат; расходы, не подпадающие в предыдущие категории [Пулинец, 2020].

В таблице 2 представлены наиболее распространенные классификации расходов на оплату труда, предлагаемые различными авторами.

Таблипа 2

Классификация расходов на оплату труда

Table 2

Classification of labor costs

Классификационный признак	Вид затрат			
Экономический элемент	основная заработная плата;			
	дополнительная заработная плата;			
	затраты на социальные отчисления.			
Назначение	затраты на оплату труда основных рабочих;			
	затраты на оплату труда вспомогательных рабочих;			
	затраты на оплату труда руководителей, специалистов и слу-			
	жащих.			
Место возникновения	затраты на оплату труда в цехах;			
	затраты на оплату труда в подразделениях управления;			
	затраты на оплату труда в общехозяйственных подразделениях.			
Период возникновения	текущие затраты на оплату труда;			
	затраты на оплату труда будущих периодов.			

В современных программных продуктах, наиболее активно используемых российскими организациями (1С-Бухгалтерия, 1С-КАМИН, 1С: Зарплата и управление персоналом), аналитический учет расходов на оплату труда ведется: по сотрудникам, по объектам учета затрат, по подразделениям, по видам начислений и удержаний.

В дополнение общепринятая группировка производственных затрат позволяет получить дополнительно информацию по расходам на оплату труда:

- по местам возникновения расходов,
- по видам продукции, работ, услуг.

По способу выплаты можно выделить доходы сотрудникам:

- •выплачиваемые наличными денежными средствами;
 - безналичные выплаты:
- посредством перечисления на банковскую карту (через зарплатный проект);
- посредством перечисления на личные счета сотрудников (отдельными платежными поручениями);
 - неденежные выплаты:
 - натуральной продукцией;
 - питание сотрудников и т.п.

Изучение практики формирования положений по оплате труда производственных экономических субъектов центрального региона и проведенный опрос сотрудников кадровых служб, экономистов по труду и заработной плате показал, что в большинстве организаций для повышения результативности работы используются различного рода стимулирующие выплаты, премии. Исходя из этого возникает необходимость в выделении в качестве аналитических признаков всех видов дополнительных к основному заработку выплат. Организация аналитического учета должна позволять проводить анализ соотношения «поощрения- результат» и оценивать эффективность применяемой системы мотивации сотрудников, что, в свою очередь, будет создавать условия снижения затрат, повышения производительности труда и поиску резервов роста.

4 этап: выявление критериев оценки работы, с различных сторон, характеризующих полученный результат, которые могут быть использованы для стимулирования производственного и непроизводственного персонала.

Соглашаясь с Надежкиной С.А в том, что «в настоящее время мотивационные работники являются наиболее востребованными специалистами, поэтому спрос на них растет с каждым годом» [Надежкина С.А., 2023], следует говорить и о создании собственной системы мотивации в каждом экономическом субъекте, которая будет включать как материальное стимулирование, так и нематериальное.

Экономическая система стимулирования должна быть направлена на повышение результативности работы всех сотрудников: от производственного рабочего до директора и способствовать достижению общей цели и решению задач, на каждом участке работы.

Создание такой системы предполагает определение характеристик сотрудников, которые могут оказывать влияние на результаты, это могут быть - опыт работника, его компетенции, знания, умение создать условия труда, способствующие повышению эффективности труда (удобное расположение инструмента, чистота рабочего места и прочее), их следует принимать во внимание в период прохождения испытательного срока. В процессе осуществления деятельности следует оценивать решенные задачи, связанные непосредственно с выполняемыми функциями. В качестве оценки достижения результата могут выступать отдельные критерии, с разных сторон характеризующие полученный эффект, для измеряются которых рекомендуется использовать бальную систему, учитывающую уровни сложности, решаемых задач и важность показателей.

На наш взгляд необходимо выделить несколько уровней таких критериев:

1 уровень – критерии, распространяющиеся на весь персонал: от рабочего до директора,

- 2 уровень критерии оценки руководителей, независящие от должности,
- 3 уровень критерии, связанные непосредственно с обязанностями сотрудника.

В качестве примера в таблице 3 представлены критерии, разработанные для оценки деятельности персонала ООО «Производственная фирма «Ливам», которые распространяются на все категории сотрудников.

Таблица 3 Обязательные критерии оценки деятельности персонала ООО «Производственная фирма «Ливам» Table 3 Mandatory criteria for evaluating the activities of the personnel of "Production Company "Livam"

Критерии оценки	Оценка (бал)
Опыт работы более 3 лет в компании	1-2
Квалификация сотрудника	1-2
Отсутствие никотиновой зависимости	1-2
Участие в общественной жизни предприятия	1-2
Многозалачность выполняемой работы	1-2

Применении различного рода стимулирующих выплат поможет избежать текучести кадров, так как сотрудникам будет выгодно оставаться на своем рабочем месте, а значит не будет потребности в поиске и обучении нового персонала, у сотрудников будет мотивация повышать свою квалификацию, тем самым они будут улучшать качество работы. Отказавшись от курения, персонал не будет часто отлучаться от рабочего места, следовательно, повыситься эффективность использования рабочего времени.

Участие в жизни организации поможет сблизить коллектив, улучшить взаимоотношения, что будет способствовать совместному решению задач и сделает работу более слаженной. Многозадачность

выполняемой работы станет мотивацией для получения новых знаний и освоения дополнительных навыков.

2 уровень критериев, характеризует эффективность работы руководителей всех отделов, вне зависимости от выполняемых данным отделом функций.

Важно разработать систему стимулирования, учитывая специфику каждого подразделения и мотивационные потребности руководителей. Постоянный мониторинг и анализ эффективности системы стимулирования также являются важными элементами ее успешного функционирования.

В таблице 4 представлены разработанные критерии оценки для руководителей ООО «Производственная фирма «Ливам».

Таблица 4

Система стимулирования для руководителей подразделений

Table 4

Incentive system for department heads

Критерий	Ежемесячное поощрение, руб	Результат
Выполнение плана	5000	Увеличение производительности, улучшение качества работы, увеличение мотивации
Снижение текучести кадра-		Сокращение затрат на найм и обучение новых сотрудников, увеличение производительности
Обеспеченность взаимоза- мещения	1000	Непрерывность работы, увеличивание устойчивости, гибкость и адаптивность.

Критерий	Ежемесячное поощрение, руб	Результат
Организация проведения своевременного обучения сотрудников	1000	Улучшение навыков и знаний сотрудников, снижение числа ошибок и несоответствий, улучшение имиджа организации
Внедрение системы «Наставничество»	2000	Укрепление командного духа и межличностных отношений, повышение эффективности работы
Рост качества выполненных проектов	1000	Удовлетворенность клиентов после завершения сделки

Система стимулирования помогает мотивировать руководителей к повышению производительности и достижению целей экономического субъекта. Она может способствовать более эффективному использованию ресурсов, повышению качества продукции или услуг, оптимизации бизнеспроцессов. Организации с качественной системой стимулирования способны привлекать и удерживать высококвалифицированных и талантливых руководителей.

3 уровень — критерии, связанные непосредственно с функциональными обязанностями сотрудника.

Производственные экономические субъекты имеют достаточно сложную организационную структуру, поэтому для объективной оценки целесообразно разделить отделы на производственные и обслуживающие. Все обслуживающие подразделения имеют функциональную специфику, например, отдел логистики, экономическая служба, отдел сбыта, отдел снабжения.

В таблице 5 представлен набор критериев оценки работы функциональных подразделений ООО «Производственная фирма «Ливам».

Таблица 5

Система стимулирования работников административной части

Table 5

	Incentive system for emple	oyees of tl	he administrative part
Под- разде-	Критерий		Результат
ление		(балл)	,
И	Своевременность доставки материалов	2	Отсутствие сбоев в работе по вине логистов
Этдел логистики	Своевременность выполнения заказов и доставки потребителям, оперативное реагирование на запросы клиентов		Хорошая репутация компании, клиенты будут возвращаться снова, рост выручки
L IE	Соблюдение условий новыми клиентами		Доверие со стороны новых клиентов
тде	Уровень снижения логистических затрат	2	Снижение затрат
O	Использование новых логистических цепочек	2	Расширение возможностей, снижение затрат
жба	Отсутствие налоговых штрафов, пени	2	Снижение риска возникновения прочих расходов
ская слу:	Своевременно представленная отчетность заинтересованным пользователям	2	Хорошая репутация и решение поставленных задач (получение кредита, заключение договора и т.п.)
Экономическая служба	Отсутствие штрафов, связанных с несвоевременной оплатой	2	Снижение риска возникновения прочих расходов, хорошая репутация
Экс	Отсутствие ошибок в первичных документах	2	Снижение риска принятия неверного управленческого решения

Под- разде- ление	Критерий	Оцен- ка (балл)	Результат
	Исправление ошибок в документах дру- гих подразделений		Снижение риска конфликтов с контрагентами
	Перевыполнение месячного плана	2	Увеличение продаж
ⁱ	Приток новых клиентов на 2% (в месяц)		Увеличение продаж
сбыт	Количество повторных продаж текущим клиентам Отсутствие дебиторской задолженности		Увеличение продаж
Отдел	Отсутствие дебиторской задолженности		Улучшение оборачиваемости и платежеспособности
	Удовлетворенность потребителей сервисом (положительные отзывы)	2	Хорошая репутация компании, рост продаж
КИН	Строго соблюдение оптимального запаса ТМЦ на складе	2	Оптимизация складских расходов
абже	Получение отсрочки платежа	2	Экономия на процентах по заемным деньгам
Отдел снабжения	Цена закупки ниже плановой		Сокращение затрат без потери качества
— Дт.Г.	Ритмичность поставок	2	Оптимизация складских расходов
	Закуп качественного материалы	2	Снижение риска брака

При выполнении определенных в таблице 5 критериев руководитель сможет получать стимулирующую выплату, что позволит снизить затраты, увеличить выручку, ускорить оборачиваемость оборотных активов, привлечь новых и удержать старых клиентов и в целом положительно отразиться на финансовом результате всей организации. Для получения оперативных данных о достижении критериев, представленных в таблице, необходимо вести учета затрат по функциям, что по мнению Н. В. Шараповой и В. В. Калицкой будет способствовать оптимизации затрат на

оплату труда и даст возможность внедрять и постоянно развивать сложные системы стимулирования [Шарапова Н.В., 2022].

Для стимулирования сотрудников производственных подразделений, следует использовать критерии, которые могут привести к положительной динамике по нескольким показаниям одновременно: объему, качеству. В таблице 6 представлены критерии оценки результатов работы работников производственных цехов ООО «Производственная фирма «Ливам», рекомендованных для использования в качестве основы для поощрения.

Таблица 6

Система стимулирования работников цеха

Table 6

Incentive system for shop workers

Наименование выплат	Основные производствен- ные рабочие	Вспомогательные рабочие
Выполнение плана	6 % от оклада	2% от оклада
Наименование выплат	Основные производствен-	Вспомогательные рабочие
	ные рабочие	
Высокое качество	5% от оклада	2% от оклада
Отсутствие брака	5% от оклада	2% от оклада
Бесперебойный процесс производства	2% от оклада	5% от оклада
Рационализация производства	5000 руб.	2000 руб.

Наименование выплат	Основные производственные рабочие	Вспомогательные рабочие
Отсутствие перерасхода ресурсов	2% от оклада	2% от оклада
Перевыполнение плана	% от % перевыполнения	5000 руб.
По итогам работы за год	% от оклада в размере превышения объемов реализ-	
	за предыдущий год	

Вышеперечисленные критерии будут способствовать выполнению план производства без брака. Материальное стимулирование является важным фактором для производственных рабочих, поскольку их заработная плата, как правило, невысокая.

Все вышеперечисленные критерии должны найти отражение в первичных документах, на основании которых производится начисление заработной платы сотрудникам. Данных из первичных документов будут аккумулироваться в сводных регистрах учета и управленческих отчетах.

Мотивация, связанная с удовлетворением потребностей и ценностей человека, рассматривается как нематериальная мотивация. В современных условиях постепенно возрастает роль нематериального стимулирования, поэтому для сотрудников целесообразно вводить следующие виды поощрения: полисы добровольного медицинского страхования; создание благоприятных условий для отдыха на работе; проведение конкурсов мастерства; наставничество и т.д.

Нематериальная мотивация персонала помогает предпринимателю и руководителю бизнеса сразу в нескольких направлениях:

- увеличивает лояльность к компании и ее руководству со стороны сотрудников;
- нормализует климат внутри коллектива;
- стимулирует заинтересованность кадров и снижает текучести кадров.

Суть материального стимулирования сотрудников организации определяется в стимулировании работника к наиболее полному проявлению и использованию своего трудового потенциала, направленного на развитие и процветание организации.

Проблема состоит в том, что нематериальное стимулирование является достаточно затратным для экономического субъекта, следовательно, на данном этапе необходимо определить направления расходования средств, организовать оперативный учет и контроль этих расходов. По истечении отчетного периода в качестве индикаторов могут быть использованы показатели:

- снижение коэффициента текучести кадров,
- уменьшение расходов на оплату труда по листку нетрудоспособности,
 - снижение заболеваемости и т.п.
- 5 этап: планирование, учет и анализ инвестиций в человеческий капитал.

Человеческий капитал — это запас производственных навыков, талантов, здоровья и опыта рабочей силы точно так же, как физический капитал — это запас машин, оборудования, машин и инструментов. По мнению Goldin Claudia, запасы человеческого и физического капитала создаются посредством ряда инвестиционных решений, при этом инвестиции являются дорогостоящими с точки зрения прямых затрат, а в случае инвестиций в человеческий капитал — с точки зрения альтернативных затрат времени человека [Goldin Claudia, 2016].

Сегодня значение человеческого капитала приобретает все большую значимость для всех экономических субъектов без исключения. Поэтому во многих организациях стимулируют самообразование, приветствуют внесение рационализаторских предложений, кроме этого, проводят различного рода обучение, оплачивают повышение квалификации работников [Зимакова Л.А., 2021]. Рост квалификации положительно отразится на качестве рабо-

ты, производительности, соблюдении норма расхода ресурсов, увеличении сроков бесперебойной эксплуатации оборудования и т.п. Кроме того, повышение квалификации может повысить заинтересованность работников в результатах труда.

«Учет человеческого капитала — это процесс выявления и отчетности об инвестициях, сделанных в человеческие ресурсы организации. Он включает в себя измерение затрат, понесенных коммерческой фирмой и другими организациями на набор, отбор, найм, обучение и развитие человеческого капитала» [Океке R., 2016].

Отсюда следует, что в рамках управленческого учета необходимо:

- проводить расчет планируемых затрат по найму сотрудников, их обучению, повышению их квалификации и т.п.;
- осуществлять регулярно мониторинг соответствия квалификации персонала требованиям нормативных актов и регламентов, действующих в организации;
- вести обособленный учет затрат, связанных с человеческим капиталом;
- давать оценку человеческих ресурсов каждой организации;
- анализировать соотношение «инвестиции в человеческий капитал результат»;
- составлять отчетность о человеческом капитале, как об активе организации.

На данном этапе важно правильно обосновать инвестирование в обучение, составить бюджет расходов по видам и направлениям, по окончании отчетного периода провести анализ эффективности вложений.

6 этап: разработка регистров учета и управленческих отчетов.

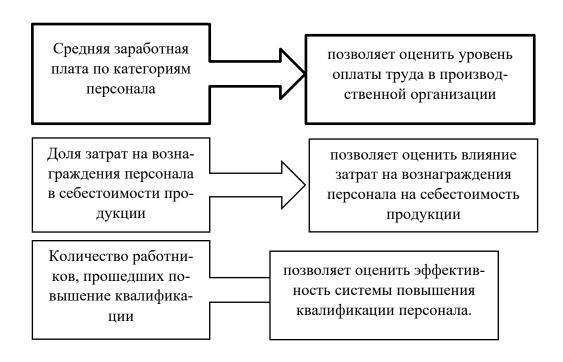
По мнению многих авторов, таких как Д. М. Сафронов, С. Н. Никулина, Кутинова К. А., Т. В. Тарасенко, Н. В. Гривас, Д. В. Формусатий, Н. В. Геркул регистры оперативного учета аккумулирующие многопрофильную информацию, характеризующую качественные и количествен-

ные результаты работы производственного и обслуживающего персонала, играют важную роль в процессе выявления резервов оптимизации расходов на персонал Кутинова [Сафронов Д. М., 2021, К. А., 2021, Тарасенко Т.В., 2021, Формусатий, Д.В., 2020]. Поэтому целесообразно говорить о комплексе оперативных регистров и вытекающих из них управленческих отчетов, обеспечивающих коммуникационные связи между уровнями управления, так как утверждение показателей для текущего премирования осуществляется «снизу-вверх».

Управленческий учет призван обеспечить сбор информации о затратах на вознаграждения, обучение персонала в денежном и неденежном выражении, а также о факторах, влияющих на эти затраты. В режиме текущего времени важно вести оперативные регистры учета затрат, а по истечении отчетного периода составлять управленческие отчеты различного характера.

При определении состава показателей в регистре управленческого учета следует исходить из соотношения значимости подконтрольного показателя. На рисунке 2 представлено сопоставление оцениваемого показателя и его назначения.

Регистры управленческого должны быть основаны на данных первичных документов по учету труда (наряд задания, отчеты за смену и т.п.), отчетах об использовании сырья, отчетах о выполнении планов и заданий и т.п. Следует учесть, что в документах должны найти отражение дополнительные критерии оценки индивидуальных результатов, характеризующих выполнение функциональных обязанностей, а в регистрах управленческого учета содержатся обобщающие показатели, используемые для руководителей подразделений (например, план, факт, отклонение, степень выполнения и т.п.)



Puc. 2. Сопоставление оцениваемого показателя и его назначения Fig. 2. Comparison of the estimated indicator and its purpose

Управленческий отчет должен содержать агрегированные показатели, абсолютные и относительные. Л.Б. Сунгатуллина, акцентирует внимание на необходимости составления управленческих отчетов по расходам на оплату труда по жизненным циклам и по стадиям произ-

водства [Сунгатуллина Л.Б., 2015]. Соглашаясь с данным мнением, в качестве примера в таблице 7 представлены агрегированные показатели по стадиям производства и реализации ООО «Производственная фирма «Ливам».

Таблица 7 Управленческий отчет о затратах на оплату труда по стадиям производства и реализации ООО «Производственная фирма «Ливам»

Тable 7

Management report on labor costs by stages of production and sale "Production company "Livam"

Показатель	Подготовка производства	Производство	Стадия реализа- ции	Полный цикл
1. Расходы на оплату труда всех сотрудников, руб.	25062	171435	34811	63743
1.1. Расходы на премирование рабочих и оплату труда, занятых в производстве, руб.	340500	298000	269900	158090
1.2. Расходы на выплаты (дополнительные и основные) основным рабочим цеха, руб.	300010	199200	559100	394000
1.3. Расходы на выплаты (дополнительные и основные) вспомогательным рабочим, руб.	320000	380400	110000	388100

Показатель	Подготовка производства	Производство	Стадия реализа- ции	Полный цикл
2. Объем продаж дистилляторов для очистки воды, руб.	-	113329810	-	110229110
3. Реорганизация финансовых ресурсов с целью достижения вознаграждений сотрудников, руб.	-	-	1	1
3.1. Объем продаж, приходящийся на 1 руб. средств, направляемых на основное и дополнительное вознаграждение персонала, руб.		5,2412		5,6671
3.2. Сумма средств, направляемых на основное и дополнительное вознаграждение персонала, приходящиеся на 1 руб. объема продаж, руб.		1,820		1,822
4. Прибыль от продаж, руб.	-	600200	-	612100
5. Распределение денежных средств, выделяемых на вознаграждение сотрудников, определяемое исходя из прибыли, полученной от продаж, руб.	-	-	-	-
5.1. Сумма выручки, полученная от продаж, на каждый рубль, направленный на основные и дополнительные выплаты для персонала, руб.		0,26013		0,25531
5.2. Сумма средств, направляемых на основное и дополнительное вознаграждение персонала, приходящихся на 1 руб. прибыли от продаж, руб.		3,8447		3,9165

«Комплекс контрольных показателей эффективности использования средств на вознаграждения работников по стадиям жизненного цикла может использоваться для принятия стратегических решений, связанных с выпуском продукта и размещением финансовых ресурсов на вознаграждения» [Сангатуллина Л.Б., 2015]. Кроме того, эти показатели могут служить ориентиром для фактического достижения поставленных целей компании в перспективе. Следовательно, могут быть использованы для оценки рациональности применения средств на вознаграждения сотрудников организации.

Необходимо согласиться с Bavali, Е., & Jokar, І., которые отмечают, что «игнорируя ценность сотрудников в управленче-

ских отчетах и придавая им количественные значения, мы не можем ожидать какого-либо прогресса в развитии организационная среда» [Bavali. E, 2014].

Заключение

В современных условиях ведения бизнеса роль и значение персонала возрастают. Именно люди, работающие в экономических субъектах, обеспечивают достижение как долгосрочных, так краткосрочных целей. Стимулирование сотрудников является ключевым инструмент управления экономическим субъектом. Система оплаты труда и стимулирования должна учитывать интересы как организации, так и каждого отдельного сотрудника. Разрабатывая данную систему, нужно стремить-

ся с помощью моральных и нематериальных средств мотивировать работников не просто трудиться, а стремиться повышать эффективность и качество труда.

Управленческий учет расходов на персонал играет важную роль в достижении финансовой устойчивости и успеха предприятия. Систематизированный сбор, агрегирование и анализ данных позволяют выявить неэффективные затраты, разработать стратегии для их снижения, поднять на более высокий уровень управление трудовыми ресурсами, что будет способствовать развитию и успеху экономического субъекта в современной бизнес-среде.

Список литературы

- 1. Международный стандарт финансовой отчетности (IAS) 19 «Вознаграждения работникам». URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LA W 193672 (дата обращения: 03.01.2024).
- 2. Зимакова Л.А., Мусипова Л.К., Шеина И.В. Раскрытие многогранности предприятия в интегрированном отчете // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2021. № 3(88). С. 63-74.
- 3. Кутинова К. А., Никулина С. Н. Расчеты с персоналом по оплате труда в учетной системе организации // Актуальные вопросы современной экономики. 2021. № 2. С. 65-71.
- 4. Пулинец, С. Э. Нормативно-правовое регулирование расчетов с персоналом по оплате труда в российской и зарубежной практике: обзор и сравение // Вестник Керченского государственного морского технологического университета. 2020. № 1. С. 203-215.
- 5. Надежкина С.А. и др. Эффективные инструменты нематериальной мотивации сотрудников // E3S Web of Conferences. EDP Sciences, 2023. Т. 449. С. 05003.
- 6. Сафронов Д.М., Никулина С.Н. Совершенствование учета расходов на оплату труда // Актуальные вопросы современной экономики. 2021. № 1. С. 183-189.
- 7. Солодкова П.М., Парамонова Л.А. Учет расходов на оплату труда в организации // Инновационное развитие современной науки: теория и практика. 2023. С. 10-19.
- 8. Сунгатуллина Л.Б. Бухгалтерский управленческий учет расходов на вознаграждения работников // "Магистр", 2015. "ИН-

- ФРА-М", 2015. URL: http://учебники.информ2000.pф/buh/buh1-1/buh05.pdf (дата обращения: 03.01.2024).
- 9. Тарасенко Т.В., Никулина С.Н., Гривас Н.В. Оценка эффективности управления расходами на оплату труда // Актуальные вопросы современной экономики. 2021. № 4. С. 693-703.
- 10. Управленческий учет: учеб. пособие (бакалавриат) / под ред. проф. Я.В. Соколова. М.: Магистр, 2010. 428 с.
- 11.Формусатий Д.В., Геркул Н.В. Проблемы учета расходов на оплату труда работников винодельческого предприятия и способы их решения // Вектор экономики. 2020. № 5. С. 8-8.
- 12. Чуйко Е.А. Учетно-аналитическое обеспечение управления персоналом строительной организации // Бухучет в строительных организациях. 2022. № 6. С. 5–19. ISSN 2075-0242.
- 13.Шарапова Н. В., Калицкая В. В. Учет расходов на оплату труда персонала организации // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. №. 3-1. С. 143.
- 14. Bavali, E., & Jokar, I. A new approach for measuring human resource accounting // Management Science Letters. 2014. Vol. 4(2). Pp. 335-340.
- 15.Goldin, C. Human Capital // Handbook of Cliometrics. Ed. Claude Diebolt and Michael Haupert, 55-86. Heidelberg, Germany: Springer Verlag, 2016. URL: https://dash.harvard.edu/bitstream/handle/1/34309 590/human_capital_handbook_of_cliometrics_0.p df?sequence=1&isAllowed=y (дата обращения: 03.01.2024).
- 16.Okeke R. Human capital accounting: A literature review // Accounting. 2016. T. 2. №. 1. C. 1-10.

References

- 1. Mezhdunarodnyj standart finansovoj otchetnosti (IAS) 19 «Voznagrazhdenija rabotnikam» [International Financial Reporting Standard (IAS) 19 "Performance Assessment"], available at: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LA
- http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_193672 (Accessed: 03.01.2024). (in Russian)
- 2. Zimakova L.A., Musipova L.K., Sheina I.V. (2021), "Raskrytie mnogogrannosti predprijatija v integrirovannom otchete" [Disclosure of the versatility of the enterprise in the integrated

- report], *Bulletin of the Belgorod University of Co*operation, *Economics and Law*, 2021, 3(88): 63-74. (in Russian)
- 3. Kutinova K.A., Nikulina S.N. (2021), "Raschety s personalom po oplate truda v uchetnoj sisteme organizacii" [Settlements with personnel on remuneration in the accounting system of the organization], *Current issues of the modern economy*, 2021, 2: 65-71. (in Russian)
- 4. Pulinets S.E. (2020), "Normativnopravovoe regulirovanie raschetov s personalom po oplate truda v rossijskoj i zarubezhnoj praktike: obzor i sravenie" [Normative and legal regulation of settlements with personnel on remuneration in Russian and foreign practice: review and comparison], *Bulletin of the Kerch State Marine Technological University*, 1: 203-215. (in Russian)
- 5. Nadezhkina S.A. et al. (2023), "Jeffektivnye instrumenty nematerial'noj motivacii sotrudnikov" [Interactive tools for non-material motivation of employees] // E3S Web of Conferences, EDP Sciences, 449: 05003. (in Russian)
- 6. Safronov D.M., Nikulina S.N. (2021), "Sovershenstvovanie ucheta rashodov na oplatu truda" [Improvement of accounting for labor costs], *Topical issues of modern economics*, 1: 183-189. (in Russian)
- 7. Solodkova P.M., Paramonova L.A. (2023), "Uchet rashodov na oplatu truda v organizacii" [Accounting for labor costs in the organization], *Innovative development of modern science: theory and practice*, pp, 10-19. (in Russian)
- 8. Sungatullina L.B. (2015), Buhgalterskij upravlencheskij uchet rashodov na voznagrazhdenija rabotnikov [Accounting management accounting of employee compensation expenses], "Master", "INFRA-M", available at: http://uchebniki.inфorm2000.rф/buh/buh1-
- 1/buh05.pdf (Accessed: 03.01.2024). (in Russian)
- 9. Tarasenko, T.V., Nikulina S.N., Grivas N.V. (2021), "Ocenka jeffektivnosti upravlenija rashodami na oplatu truda" [Assessment of the effectiveness of labor cost management], *Topical issues of modern economics*, 4: 693-703. (in Russian)
- 10. Management accounting: studies. handbook (bachelor's degree), edited by prof. Ya.V. Sokolov, M.: Master, 2010, 428 p. (in Russian)
- 11. Formusatiy D. V., Gerkul N. V. (2020), "Problemy ucheta rashodov na oplatu truda rabotnikov vinodel'cheskogo predprijatija i sposoby ih reshenija" [Problems of accounting for labor costs of employees of a wine-making enterprise and ways to solve them], Vector of the economy, 5: 8-8. (in Russian)

- 12. Chuiko E. A. (2022), "Uchetno-analiticheskoe obespechenie upravlenija personalom stroitel'noj organizacii" [Accounting and analytical description of personnel management using a structural organization], *Accounting in a construction organization*, 6: 5-19, ISSN 2075-0242. (in Russian)
- 13. Sharapova N. V., Kalitskaya V. V. (2022), "Uchet rashodov na oplatu truda personala organizacii" [Accounting of expenses for the remuneration of personnel of the organization], *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*, 3-1: 143. (in Russian)
- 14. Bavali, E., Dzhokar, I. (2014). A new approach to measuring human resource accounting, Management Science Letters, 4 (2), 335-340.
- 15. Goldin, C. (2016), "Human capital", in the Handbook of Cliometry, ed. Claude Dibolt and Michael Haupert, 55-86, Heidelberg, Germany: Springer Verlag, available at: https://dash.harvard.edu/bitstream/handle/1/34309 590/human_capital_handbook_of_cliometrics_0.p df?sequence=1&isAllowed=y (Accessed: 03.01.2024).
- 16. Okeke R. (2016), Accounting for human capital: literature review, *Accounting*, 2, 1: 1-10.

Информация о конфликте интересов: авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interest to declare.

Зимакова Лилия Александровна, профессор, доктор экономических наук, кафедра инновационной экономики и финансов Института экономики и управления, НИУ «БелГУ», (г. Белгород, Россия).

Lilia A. Zimakova, Professor, Doctor of Economics, Department of Innovative Economics and Finance, Institute of Economics and Management, National Research University "BelSU", (Belgorod, Russia).

Харрасов Эмиль Эдуардович, аспирант, кафедра инновационной экономики и финансов Института экономики и управления, НИУ «БелГУ», (г. Белгород, Россия).

Emil E. Kharrasov, graduate student, Department of Innovative Economics and Finance, Institute of Economics and Management, National Research University "BelSU", (Belgorod, Russia).

Ерофтеева Элеонора Вадимовна, студент, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, Россия, 308015, г. Белгород, ул. Победы, 85 бухгалтер ООО «Бизнесс- Парнер», (г. Белгород, Россия).

Eleonora V. Erofteeva, student, National Research University "BelSU", (Belgorod, Russia), accountant, LLC "Business Partner", (Belgorod, Russia).

ФИНАНСЫ FINANCE

УДК 336 DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-7

Восканян М. А., Габриелян Р. К.

ОЦЕНКА ВОЗДЕЙСТВИЯ НАЛОГОВО-БЮДЖЕТНОЙ ПОЛИТИКИ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ В АРМЕНИИ

Российско-Армянский Университет Институт Экономики и Бизнеса 0051, Армения, Ереван, О. Эмина 123

e-mail: mariam.voskanyan@rau.am, voskanyanm@gmail.com, hripsime.gabrielyan@student.rau.am

Аннотация.

Ключевой задачей макроэкономического регулирования является достижение устойчивого экономического роста и развития в долгосрочной перспективе. Вместе с тем, в рамках развивающихся экономик задача по обеспечению устойчивого экономического роста в долгосрочной перспективе сталкивается с несостоятельностью институтов, и как следствие, с неэффективностью основных механизмов макроэкономического регулирования, особенно по части тех, которые имеют долгосрочное и неоднозначное воздействие на экономику. Целью исследования стала оценка влияния налогово-бюджетной на экономический рост, а также найти фундаментальные точки соприкосновения для увеличения влияния основных инструментов на экономическую активность, путем улучшения каналов передаточного механизма.

Методологической базой исследования стал обзор теоретических и практических моделей воздействия налогово-бюджетного регулирования на экономический рост, известных в научной литературе, а также апробация наиболее оптимальных из рассмотренных на примере экономики Армения. Результатом исследования стал вывод о том, что в текущем формате налогово-бюджетная политика Армении не имеет должного положительного воздействия на темпы экономического роста, а значит требует кардинального пересмотра и необходимости разработки соответствующей стратегии, направленной на обеспечение устойчивого экономического роста в долгосрочной перспективе.

Ключевые слова: экономический рост, налогово-бюджетная политика, денежно-кредитная политика, развивающаяся экономика, Армения

Информация для цитирования: Восканян М. А., Габриелян Р. К. Оценка воздействия налогово-бюджетной политики на экономический рост в Армении // Научный результат. Экономические исследования. 2024. Т.10. №1. С. 82-94. DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-7

Mariam H. Voskanyan, Hripsime K. Gabrielyan

ASSESSMENT OF THE IMPACT OF FISCAL POLICY ON ECONOMIC GROWTH IN ARMENIA

Russian-Armenian University Institute of Economics and Business, 123 O. Emin St., Yerevan, 0051, Armenia

e-mail: mariam.voskanyan@rau.am, voskanyanm@gmail.com, hripsime.gabrielyan@student.rau.am

Abstract.

The key objective of macroeconomic regulation is to achieve sustainable economic growth and development in the long term. At the same time, within the framework of developing economies, the task of ensuring sustainable economic growth in the long term is faced with the failure of institutions, and as a result, with the inefficiency of the main mechanisms of macroeconomic regulation, especially those that have a long-term and ambiguous impact on the economy. The aim of the study was to assess the impact of fiscal policy on economic growth, as well as to find fundamental points of contact to increase the impact of the main instruments on economic activity by improving the transmission channels.

The methodological basis of the study was a review of theoretical and practical models of the impact of fiscal regulation on economic growth, known in the scientific literature, as well as the approbation of the most optimal ones considered on the example of the economy of Armenia. The result of the study was the conclusion that in the current format, Armenia's fiscal policy does not have a proper positive impact on the pace of economic growth, which means it requires a radical revision and the need to develop an appropriate strategy aimed at ensuring sustainable economic growth in the long term.

Key words: economic growth, fiscal policy, monetary policy, developing economy, Armenia

Information for citation: Voskanyan M. H., Gabrielyan H. K. "Assessment of the impact of fiscal policy on economic growth in Armenia", *Research Result. Economic Research*, 10(1), 82-94, DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-7

Ввеление

Научная литература довольно детально рассматривает существующие сегодня в теории и практике подходы к макроэкономическому регулированию. При этом, наиболее распространенной среди них представляет подход к обеспечению макроэкономической стабильностью [Jonathon Harris, 2005]. Вместе с тем, часто, предотвращения инфляции или рецессии, рассматривается как единственная цель макроэкономической политики. Более того, в большинстве случаев, краткосрочные цели по стабилизации инфляции несут в

себе долгосрочный эффект [Shari Spiegel, 2006].

На сегодняшний день во многих работах можно встретить ключевой тезис о том, что причинно-следственная связь между индикаторами эффективности макроэкономической политики и самой целью экономической политики не всегда эффективна. В работе Шари Шпигеля отмечается, что большая часть недавних дискуссий об экономической политике была сосредоточена на промежуточных переменных, таких как стабильность цен или платежный баланс, однако промежуточные пере-

менные не важны сами по себе, их важность в значительной степени определяется их ролью в качестве возможных индикаторов экономической эффективности с точки зрения действительно важных переменных, таких как рост, развитие [Shari Spiegel, 2006]. Такой подход, в свою очередь, привел к неправильной интерпретации инфляции, как индикатора эффективности макроэкономической политики, а не ее целью. Однако, современные авторы уже отмечают, что инфляция – есть переменная, характеризующая макроэкономическую политику, однако, тут есть вероятная проблема между связью инфляции и реальными переменными, которая может быть слабее, чем предполагается [Shari Spiegel, 2006].

В частности, один из методов борьбы с инфляцией – есть допущение укрепления национальной валюты, а это в свою очередь предполагает различные сценарии развития событий, которые могут иметь худшие последствия чем, первоначальный источник. Например, укрепление валюты приведет к ухудшению положения экспорта и ущерб положению отечественных производителей, конкурирующих с импортерами, тем самым нарушение позиций производителей окажет эффект как на платежном балансе, так и приведет к увеличению уровня безработицы [Shari Spiegel, 2006]. Малые открытые экономики сталкиваются с проблемой выбора стратегии обменного курса, хотя привязка обменного курса к стабильной валюте с низкой инфляцией может быть желательной для сдерживания инфляции, однако валютный рынок при этом может быть подвержен спекулятивным атакам [De Lisle Worrell, Harold Codrington..., 2003]. Таким образом, в краткосрочном периоде нет однозначного ответа относительно цены вопроса при выборе подхода к монетарному регулированию.

Многие авторы отмечают, что банковская система с точки зрения макроэкономической политики в развивающихся странах выходит на первый план, что в

свою очередь ставит денежно-кредитное регулирование во главу угла [Shari Spiegel, 2001]. Гринвальд и Стиглиц, в своей работе указывают на то, что кредит, а не денежная масса имеет значение для уровня активности экономики [Joseph Stiglitz, Bruce Greenwald, 2003], что в целом противоречит как кейнсианскому подходу, так и монетаристскому.

Что касается налогово-бюджетной политики, то известно, что развивающиеся страны чаще всего находятся в прямой зависимости от внешних источников финансирования, что приводит к процикличности налогово-бюджетной политики [Shari Spiegel, 2006]. Однако, налоговобюджетная политика в развивающихся странах главным образом осуществляет одну функцию - фискальную, иными словами, служит инструментом для обеспечения средствами бюджет для покрытия расходной части. Это в свою очередь приводит к тому, что налогово-бюджетная политика, как часть макроэкономической политики или отсутствует, или оказывает меньшее влияние, чем денежно-кредитная политика, хотя обладает более широкими возможностями, касательно передаточного механизма воздействия на макроэкономические показатели, как индикаторы эффективности макроэкономической политики. В отсутствии среднесрочной и долгосрочной фискальной политики, монетарная политика играет доминирующее положение в формировании валютно-финансового экономического ландшафта [Ali Awdeh, 2019].

Влияние налогово-бюджетной политики на темпы роста потенциального ВНП передается через соотношение налоговых поступлений, некапитальных расходов и бюджетного дефицита к ВНП [Mohsin S., 1991]. Таким образом, постоянно измеряя данное соотношение и стараясь обеспечить более контрциклический характер осуществления налогово-бюджетной политики, правительство может оказывать сильное влияние на макроэкономическую ситуацию в стране, и обеспечивая равновесие с

двух сторон, т.е. координируя денежнокредитную и налогово-бюджетную политику, можно прийти к увеличению производительности экономики и обеспечению стабильности. Политика увеличения внутренних сбережений, что дает возможность не зависеть от внешних потоков, тем самым приводит к сокращению про цикличного характера макроэкономической политики [Shari Spiegel, 2006].

Таким образом, в развивающихся странах во многом доминирует роль денежно-кредитной политики, как основного инструмента осуществления макроэкономической политики, в то время как налогово-бюджетная политика не заняла свою роль как таковой, и более нацелена на обеспечение фискальной функции. Если в развивающейся стране наблюдается развитая банковская система, то это во многом облегчает реализацию макроэкономической политики, и становится прямым каналом влияния на реальный сектор экономики. Поскольку в условиях развивающиеся экономики нет задачи достижения точки равновесия, это вынуждает выделить координации механизмы налоговобюджетной и денежно-кредитной политики, ставя в приоритет задачу по обеспечению макроэкономической стабильности, в широком смысле этого слова, (стремление увеличить производительность экономики), таким образом создавая прямую зависимость между экономическим ростом и макроэкономической политикой. С другой стороны, подверженность внешним шокам, вызванных изменениями глобальной или региональной конъюнктуры рынков, заставляет более продуманно и консервативно подходить к составлению макроэкономической политики и путей выбора того или иного подхода.

Среди наиболее известных теорий, обосновывающих воздействие налоговобюджетной политики на экономику, можно выделить модели эндогенного роста [Вагго, R. 1990], которые утверждают, что такое влияние может носить как временный, так и постоянный характер. Совре-

менные авторы [Arnold, J. M., B. Brys, С. Heady, A., 2012] также уделяют немало внимания вопросам долгосрочного влияния налогово-бюджетной политики темпы экономического роста. Вместе с тем, каждый из авторов рассматривал влияние изменений в налоговых ставках и соответствующем изменении в экономической активности в этот период. При этом, ИЛИ некоторые работы [Acosta-Ormaechea, S. and J. Yoo. 2012] выявили, что скажем сокращении ставок подоходного налога при одновременном увеличении ставки налога на добавленную стоимость может привести к стимулированию экономического роста. Можно также встретить работы [Arnold, J. M., B. Brys, C. Heady, A. Johansson, 2011], которые выявляют нейтральность тех или иных видов налогов к каким-либо изменениям в экономическом росте страны. Геммелл, Кнеллер и Санг в своей работе доказали устойчивое влиянии различных видов налогов на темпы экономического роста, но только в краткосрочной перспективе.

Ключевой вывод большинства работ, посвященных влиянию налоговой политики на темпы экономического роста, сводится к тезису, что в долгосрочной перспективе те или иные изменения в структуре и ставках налогов воздействуют на темпы экономического роста (положительно или негативно), и, следовательно, оптимальное использование этого инструмента может обусловить устойчивый и долгосрочный рост экономики.

Что касается воздействия расходной части государственного бюджета на темпы экономического роста, то выводы, которые можно встретить в научной литературе [Slemrod, J. 1995.] также неоднозначны. Есть и авторы [Ram, R. 1986], которые доказывают положительное влияние расширения государственных расходов на темы роста в экономике. Тем не менее, общий вывод, который встречается в научной литературе сводить к важности расходов государственного бюджета, направленных на инфраструктуру, образование, науку, здра-

воохранение, и все, что может положительно влиять на развитие человеческого капитала.

Основная часть

Анализ взаимосвязи макроэкономических индикаторов и экономического роста в Армении. Поскольку ключевой задачей исследования стала попытка определить взаимосвязь налогово-бюджетной политики и экономического роста в Армении, на первом этапе были выявлены взаимосвязи между экономическим ростом и

другими макроэкономическими индикаторами. За основу такой оценки были взяты LR и LZ регрессионные модели, предложенная в работе «Macroeconomic policies and growth» [Palle Andersen and David Gruen, 1995]. Модель представляет собой регрессионную взаимосвязью для выявления влияния уровня тех или иных параметров на экономический рост. Адаптированная под индикаторы, характеризующие экономику Армении, конечная модель получила следующий вид:

GDPper capita = B1 + Bi GDPi + BzGPOz + BySECy+ BxINVx+ +BbGOVb+ BhXh + BaLLYa + BkIk + BgMg + Bjrj,

где GDPi – Рост ВВП на душу населения (GDPi-GDPi-1), GPOz – Рост количества населения

SECу — Количество получающих начальное образование, INVх — средняя доля инвестиций в ВВП

GOVb — Доля государственных расходов в % от ВВП, Xh — Экспорт в % от ВВП

LLYa – Соотношение ликвидных обязательств к ВВП, Ik – уровень инфляции

Mg – изменение денежной массы M2 rj – процентные ставки

Расчет регрессионного уравнения на примере экономики Армении принял следующий вид:

$GDP\ per\ capita = -3.48 + 1.01GDP + 0.02GPO - 0.0003SEC + 0.05GCF + 0.05GOV + 0.039X + 0.001LLY - 0.04INF - 0.005M2ch - 0.02r$

Результаты регрессионного анализа представлены на рисунке 1. К ключевым выводам анализа можно отнести следующие тезисы:

•Темпы роста ВВП не связаны с приростом населения, что говорит о росте производительности труда в экономике.

•Наблюдается обратная взаимосвязь между ВВП на душу населения и коэффициентом ликвидных обязательств (чем больше покрытие обязательств экономики, тем меньше ВВП на душу населения). С точки зрения инвестиций в экономику, такая взаимосвязь указывает на потерю

потенциальных вложений в пользу покрытия внешних обязательств.

В остальных случаях явных зависимостей обнаружено не было.

Обобщая рассмотренные составляющие, отметим, что предложенная модель, которая сочетала в себе различные индикаторы двух основных инструментарий макроэкономической политики оказалась значимой, и используя ее, можно было оценить влияние различных индикаторов на экономический рост. Таким образом, данные результаты и выводы будут служить фундаментом дальнейшего анализа.

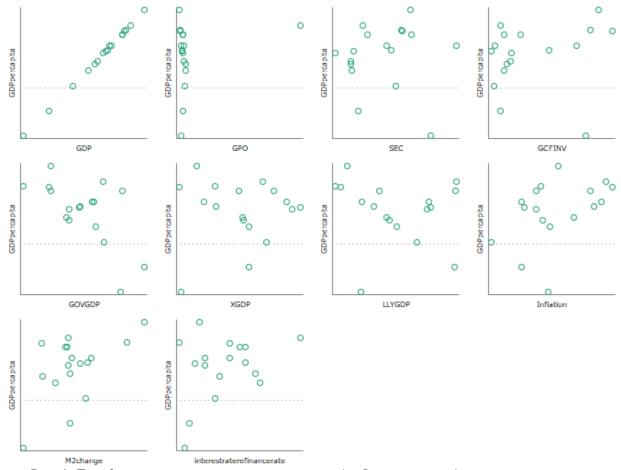


Рис. 1. Двухфакторная связь между переменным (из 8 независимых) и экономическим ростом Fig. 1. Two-factor relationship between a variable (out of 8 independent ones) and economic growth Источник: составлено авторами.

Примечание: X-Y соотношение, соответственно рост ВВП на душу населения, на оси Y, остальные факторы на оси X.

Анализ налогово-бюджетной политики **Армени**и

Налогово-бюджетная политика считается одним из самых эффективных механизмов обеспечения благоприятной среды для развития экономики. Вместе с тем, зачастую развивающиеся экономики сосредотачивают свое внимание только на фискальной функции государственного бюджета, игнорирую необходимость построения долгосрочной стратегии налогово-бюджетной политики, направленной на обеспечение устойчивого роста и как следствие, высокого уровня благосостояния.

При этом, делая упор на увеличение налоговой нагрузки на экономику с целью покрыть расходную часть бюджета, в долгосрочной перспективе развивающиеся

экономики сталкиваются с замедлением темпов роста и сокращением доходов населения.

В этом смысле Армению нельзя считать исключением. Классические ошибки макроэкономического регулирования наблюдаются практически за весь период независимости Армении. В большей части, акцент делается на политике поддержания макроэкономической стабильности как цели, а не механизма достижения высокого уровня благосостояния населения в стране [Voskanyan M. A., 2022].

Первое что требует наибольшего акцента, это отсутствие последовательности в проведении налоговой политики страны [Восканян М. А., Галстян А. Г., 2023]. Как мы можем видеть на рисунке 2, практиче-

ски весь рассматриваемый период Армении проводит процикличную налоговую политику, основанную на принципах популизма. Так в частности, налоговая нагрузка на экономику увеличивается перманентно, независимости от цикличности экономики и наличия кризиса или наоборот бурного роста в экономике.

Кроме того, сопоставляя уровень налоговой нагрузки на экономику с различными группами стран, можно отметить, что Армения намного опережает этот по-

казатель. Так, в среднем налоговая нагрузка на экономику составляет от 17% до 25%, тогда как этот же показатель в странах со средним доходом почти в два раза меньше. Более того, тренд налоговой нагрузки по отношению к ВВП указывает на постоянно сдерживающий характер налоговой политики, тогда как в других группах стран этот показатель стабилен и практически не меняется за рассмотренный период.



Рис. 2. Налоговые доходы в % от ВВП, %, ежегодно Fig. 2. Tax revenues in % of GDP, %, annually

Источник: База данных BБ – https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators

В этом смысле, Армения, фактически проводит политику ручного управления, постоянно наращивая налоговую нагрузку на экономику с целью «залатать дыры» в государственном бюджете страны.

Структура налоговых доходов Армении указывает на большой акцент на косвенные налоги, что в целом присуще практически всем развивающимся экономикам (см. рис. 3).

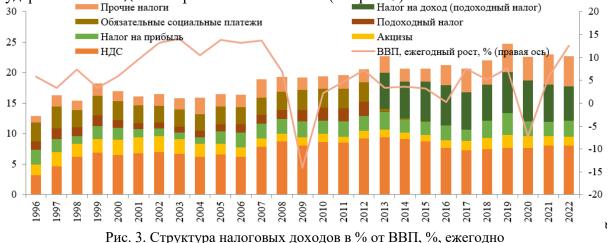


Fig. 3. The structure of tax revenues in % of GDP, %, annually Источник: База данных Национальной статистической службы PA – http://www.armstat.am

Вместе с тем, динамика расходов государственного бюджета Армении также указывают на сдерживающий характер, а также на элементы «ручного управления», отсутствие долгосрочной стратегии и какого-то однозначного целеполагания в

проведения бюджетной политики (см. рис. 4). Доля государственных расходов по отношении к ВВП начиная с 2009 года в среднем держится на отметке 25-26%, а в периоды кризиса имеет тенденцию к незначительному росту.



Рис. 4. Расходы государственного бюджета PA, % от ВВП и темпы роста Fig. 4. Expenditures of the RA state budget, % of GDP and growth rates Источник: База данных Национальной статистической службы PA – http://www.armstat.am

Вместе с тем, структура государственных расходов Армении свидетельствует о краткосрочных решениях с точки зрения бюджетной политики. Большая часть расходов направлена либо так или иначе на социальные нужды, либо на сектора, которые традиционно находятся в ведении государства (оборона, государственные службы и т.д.). С другой сторо-

ны, ничтожно малы расходы, несущие долгосрочные положительные эффекты: инфраструктура, человеческий капитал (образование, здравоохранение и т.д.). В этом смысле, необходимы коренные реформы по перестройке структуры государственных расходов в сторону наиболее значимых с точки зрения стимулирования предложения в долгосрочной перспективе.

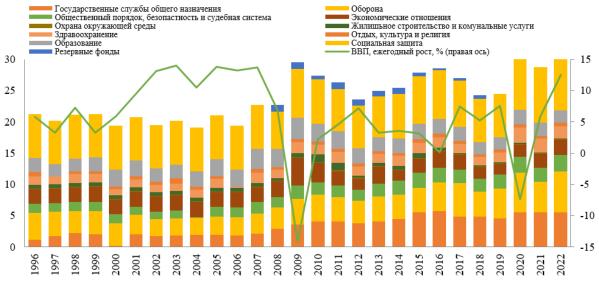


Рис. 5. Структура государственных расходов в % от ВВП, ежегодно Fig. 5. The structure of government spending in % of GDP, annually Источник: База данных Национальной статистической службы PA – http://www.armstat.am

Обобщая краткий анализ налоговобюджетной политики напрашивается вывод о необходимости оценки ее воздействия на экономический рост, с целью построения более перспективной с точки зрения обеспечения устойчивого роста в долгосрочной перспективе.

Оценка воздействия налоговобюджетной политики на экономический рост в Армении.

На первом этапе исследования был проведен анализ воздействия налогово-бюджетной политики на темпы экономического роста в Армении. Для оценки вза-

имосвязи был выбран метод наименьших квадратов, который дает количественную оценку, какой эффект оказывает каждый из параметров на переменную, и, в целом, оказывает ли вообще. Переменные фискальной политики были выбраны на основе, самой формулы ВВП и результатами исследования Mohsin S. Khan and Delano Villanueva [Mohsin S. Khan and Delano Villanueva, 1991], оперируя имеющимися обоснованиями и собственной трактовкой было сформировано следующая линейная модель:

ECONGROWTH=B1+BiVALUEADDTAXi+BjPROFITTAXj+ByINCOMETAXy+ +BgCURRENTEXPg+ BcCAPITALEXPc +Bhdefh,

где ECONGROWTH – экономический рост на душу населения VALUEADDTAX – доля налога на добавленную стоимость от ВВП PROFITTAX – доля налога на прибыль от ВВП INCOMETAX – доля подоходного налога от ВВП CURRENTEXP – текущие расходы доля от ВВП САРІТАLEXP – капитальные расходы доля от ВВП def – дефицит бюджета данного года от ВВП

Прежде чем обратиться к самой модели, важным представляется рассмотреть описывающую статистику (таблица). Следует отметить, что все переменные представлены относительно ВВП, иными словами, любое изменение ВВП приводит к изменению указанных факторов.

Средний показатель коэффициента влияния экономического роста равняется 6.72, однако стандартное отклонение значительно высокое, это явление само по себе говорит о том, что наблюдается относительно длинный интервал колебания, все остальные переменные имеют малый показатель стандартного отклонения, т.е. на промежутке рассмотренного интервала, а именно 2013-2022 годы, их доля мало меняется, и остается стабильной. Исходя из сказанного, можно заметить, что возникший дисбаланс между показателями эко-

номического роста и остальными переменными указывает на наличие и других факторов, которые оказывают влияние на экономический рост.

Однако, в исследовании и не предполагалось, что только отмеченные факторы оказывают влияния, напротив, целью работы является оценка влияние этих факторов, при допущении, что есть и другие факторы, которые оказывают значительное влияние на экономический рост.

Таким образом, в рамках исследования была построена регрессионная модель линейного типа, которая позволила оценить влияние 6 переменных на зависимую переменную, и дана оценка эффектам, которые оказывают изменение на одну единицу какого-либо фактора на показатель экономического роста.

Таблица

Описательная статистика второй модели, взаимосвязи между ростом ВВП на душу населения и параметрами налогово-бюджетной политики

Table

Descriptive statistics of the second model, the relationship between GDP growth per capita and fiscal policy parameters

Variable	Mean	Median	S.D.	Min	Max
Econgrowth	6.72	7.46	6.03	-5.51	15.1
valueaddtax	8.02	7.80	0.623	7.30	9.10
profittax	2.52	2.45	0.471	2.00	3.60
incometax	6.17	6.10	0.392	5.50	6.70
currentexp	24.2	23.7	2.21	21.6	27.9
capitalexp	3.67	3.60	0.564	3.00	4.60
def	-3.36	-3.40	1.80	-5.50	-1.00

Источник: составлено авторами

Расчет регрессионного уравнения на примере налогово-бюджетной

политики Армении принял следующий вил:

ECONGROWTH= 81.7318+ 0.979716VALUEADDTAX+ + 6.83649PROFITTAX -13.3508INCOMETAX + +0.322908CURRENTEXP -8.40233CAPITALEXP -1.55544def

На рисунке 6 можно наблюдать взаимосвязь между экономическом ростом и объясняемыми переменными. Бросается в глаза фактор отсутствия четкой зависимости, что говорит о том, что не наблюдается линейная зависимость, а значит, изменение свободных переменных не оказывает системного воздействия на экономический рост. Таким образом, основные показатели налогово-бюджетной политики не направлены на воздействие показателя экономического роста.

В случае зависимости между экономическим ростом и долей НДС наблюдается сильный разброс, и отслеживание какой-либо бы то линии не является возможным, аналогичная ситуация, в случае взаимосвязи экономический рост-налог на прибыль, экономический рост-дефицит. В случае последнего, тем не менее наблюдается интересная тенденция: слабо выраженная вертикальная связь.

Выводом может стать тезис о том, что экономический рост увеличивается, при одном и том же уровне дефицита, то есть дефицит бюджета не увеличивается пропорционально экономическому росту.

В случае показателя соотношения НДС к ВВП, эффект следующий, увеличение одной единицы показателя VAL-UEADDTAX, экономический рост увеличивается примерно на 0.97, в целом, тут нет ничего парадоксального, сама природа НДС такого, что с увеличением объема на единицу продукции внутри экономики, как мультипликатор увеличивается и значение НДС, все намного искушается, когда мы вникаем в саму суть НДС в развивающихся экономиках, проблема в том, что в малоразвитых переходных экономиках, НДС становится налогом на потребление, и наблюдаемая прямая взаимосвязь зачастую есть результат этой тенденции.

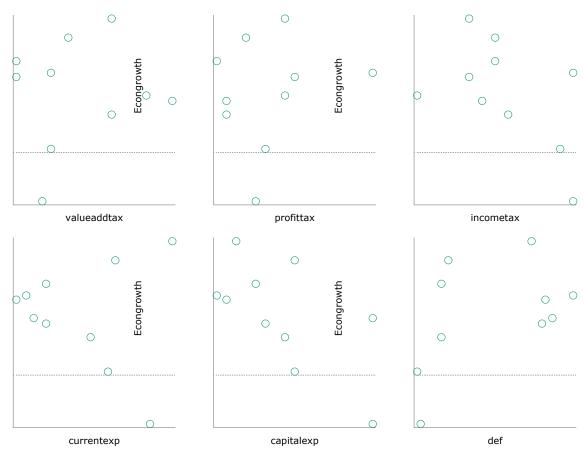


Рис. 6. Двухфакторная связь между переменным описывающим фискальную политику и экономическим ростом (ВВП на душу населения, %) Fig. 6. Two-factor relationship between the variable describing fiscal policy

Fig. 6. Two-factor relationship between the variable describing fiscal policy and economic growth (GDP per capita, %)

Источник: составлено авторами

Примечание: X-Y соотношение, соответственно рост ВВП на душу населения, на осе Y, остальные факторы на осе X.

Следующий фактором является PROFITTAX, в данном случае полученный коэффициент говорит о том, что увеличение на единицу индикатора PROFITTAX, экономический рост увеличивается на 6.83. Таким образом, увеличение прибыльности приводит к экономическому росту.

Увеличение показателя на 1 IN-COMETAX, приводит к сокращению ECONGROWTH на 13.3 пунктов, поскольку мы рассматриваем ВВП на душу населения, получается, чем больше граждане платят от своих доходов, тем ниже получается экономический рост. Аналогичная отрицательная взаимосвязь получилось в случае показателя CAPITALEXP с коэффициентом -8.4, и такая же отрицательная

связь в случае дефицита. В случае текущих расходов, ситуация следующая коэффициент равен 0.32, т.е. увеличение CURRENTEXP на единицу, приводит к экономическому росту на 0.32.

Таким образом, подытожив полученные результаты можно отметить, что, индикаторы налогово-бюджетной политики не оказывают основного влияния на экономический рост, более того во многих случаях невозможно дать однозначного ответа, какой эффект оказывает тот или иной фактор. Таким образом, налоговобюджетная политика не является сильным каналом влияния на экономический рост в Армении.

Заключение

Обобшая вышесказанное, отметить, что как в теории, так и на практике, достаточно сложно определить каналы воздействия налогово-бюджетной политика на темпы экономического роста, как по линии налоговой, так и по линии расходной политики в стране. Такое воздействие очень специфично и во многом зависит от индивидуальных особенностей самой экономики, в частности ее структуры, степени ее развитости, институциональной среды, наличия возможных фиаско рынка, и многих других факторов. В частности, имеет большое значение сама макроэкономическая политика, ее цели, выбор подхода и так далее.

Анализ макроэкономической полилинии ТИКИ Армении ПО налоговобюджетного регулирования указывают на определённо сдерживающий характер ее направленности. Очевидным представляется, что такая сдерживающая политика в течении долгосрочного периода привела к замедлению темпов экономического роста, и способствовала углубления социальноэкономических последствий кризисов, которые происходили последние 15 лет как в глобальной экономике, так и в экономике Армении.

Список литературы

- 1. Восканян М. А., Галстян А. Г. Оценка воздействия налогово-бюджетной политики на экономический рост в Республике Армения // Финансы: теория и практика. 2023. № 27(4). С. 104-117. DOI: 10.26794/2587-5671-2023-27-4-104-117
- 2. Acosta-Ormaechea S., Yoo J. Tax Composition and Growth: A Broad Cross-country Perspective. 2012. IMF Working Paper 12/257. Washington, DC: International Monetary Fund.
- 3. Ali A. Monetary Policy and Economic Growth in Lebanon // Journal of Central Banking Theory and Practice, 2019, p. 147-171.
- 4. Andersen P., Gruen D. Macroeconomic Policies and Growth // Economic Research Department. Reserve Bank of Australia. October 1995
- 5. Barro R. Government Spending in a Simple Model of Endogenous Growth. Journal of

- Political Economy. 1990. № 98 (5). Pp. S103–S125. Bird G. Conducting macroeconomic policy in developing countries: piece of cake or mission impossible? Third World Quarterly. 2001. No 1. Vol 22. Pp 37-49.
- 6. Economic Resilience with an Exchange Rate Peg: The Barbados Experience, 1985-2000 / Worrell D.L., Codrington H., Craigwell R., Greenidge K. IMF Working Paper, WP/03/168. Monetary and Financial Systems Department. August 2003.
- 7. Gemmell N., Kneller B., Sanz I. The Timing and Persistence of Fiscal Policy Impacts on Growth: Evidence from OECD Countries. The Economic Journal. 2011. № 121 (550). F33-F58. URL: http://www.jstor.org/stable/41057700 (дата обращения 01.03.2024).
- 8. Harris J. Macroeconomic Policy and Sustainability. Working Paper No. 01-09, Global Development and Environment Institute, Tufts University, Medford, USA, July 2005.
- 9. Khan S.M., Villanueva D. Macroeconomic policies and long-term growth: a conceptual and empirical review // AERC Special Paper 13 Initiatives Publishers, Nairobi, Kenya, May 1991.
- 10.Slemrod J. What Do Cross-country Studies Teach about Government Involvement, Prosperity, and Economic Growth? // Brookings Papers on Economic Activity. 1995. №2. Pp. 373–431.
- 11. Spiegel S. Macroeconomic and growth policies. Initiative for Policy Dialogue. Columbia University. New York, 2006
- 12. Stiglitz J., Greenwald B. Towards New Paradigm in Monetary Economics. Columbia University. New York, 2003.
- 13. Tax Policy for Economic Recovery and Growth / Arnold J.M., Brys B., Heady C., Johansson A., Schwellnus C., Vartia L. // The Economic Journal. 2011. № 121 (February). Pp. F59–F80.
- 14. Ram R. Government Size and Economic Growth: A New Framework and some Evidence from Cross-section and Time-series Data // American Economic Review. 1986. № 76 (1). Pp. 191–203.
- 15. Voskanyan M. A. Government policy to maintain macroeconomic stability: The case of Armenia // Journal of New Economy. 2022. Vol. 23. No. 1. Pp. 24–42. DOI: 10.29141/2658-5081-2022-23-1-2.
- 16.Wu S.-Y., Tang J.-H., Lin. E. The Impact of Government Expenditure on Economic Growth: How Sensitive to the Level of Development // Journal of Policy Modeling. 2010. №32 (6). Pp. 804–817.

References

- 1. Voskanyan M. H., Galstyan A. H. (2023) "Ocenka vozdejstvija nalogovobjudzhetnoj politiki na jekonomicheskij rost v Respublike Armenija" [Assessment of the impact of fiscal policy on economic growth in the Republic of Armenia], Finance: Theory and Practice, 27(4): 104-117. DOI: 10.26794/2587-5671-2023-27-4-104-117. (in Russian)
- 2. Acosta-Ormaechea S., Yoo J. (2012), 'Tax Composition and Growth: A Broad Cross-country Perspective", *IMF Working Paper 12/257*, Washington, DC: International Monetary Fund.
- 3. Ali A. (2019) "Monetary Policy and Economic Growth in Lebanon", *Journal of Central Banking Theory and Practice*, p. 147-171.
- 4. Andersen P., Gruen D. (1995), "Macro-economic Policies and Growth", *Economic Research Department. Reserve Bank of Australia*.
- 5. Barro R. (1990), "Government Spending in a Simple Model of Endogenous Growth", *Journal of Political Economy*, 98 (5): S103–S125.
- 6. Bird G. (2001), Conducting macroeconomic policy in developing countries: piece of cake or mission impossible? *Third World Quarterly*, 1, 22: 37-49.
- 7. Worrell D.L., Codrington H., Craigwell R., Greenidge K. (2003), "Economic Resilience with an Exchange Rate Peg: The Barbados Experience, 1985-2000", *IMF Working Paper*, WP/03/168, Monetary and Financial Systems Department.
- 8. Gemmell N., Kneller B., Sanz I. (2011), "The Timing and Persistence of Fiscal Policy Impacts on Growth: Evidence from OECD Countries", *The Economic Journal*, 121 (550): F33-F58, available at: http://www.jstor.org/stable/41057700 (Accessed: 01.03.2024).
- 9. Harris J. (2005), "Macroeconomic Policy and Sustainability", Working Paper No. 01-09, Global Development and Environment Institute, Tufts University, Medford, USA.
- 10.Khan S.M., Villanueva D. (1991), "Macroeconomic policies and long-term growth: a conceptual and empirical review", *AERC Special Paper 13 Initiatives Publishers*, Nairobi, Kenya.
- 11.Slemrod J. (1995), "What Do Cross-country Studies Teach about Government Involvement, Prosperity, and Economic Growth?",

- Brookings Papers on Economic Activity, 2: 373–431.
- 12. Spiegel S. (2006), Macroeconomic and growth policies. Initiative for Policy Dialogue. Columbia University, New York.
- 13.Stiglitz J., Greenwald B. (2003), Towards New Paradigm in Monetary Economics, Columbia University, New York.
- 14. Arnold J.M., Brys B., Heady C., Johansson A., Schwellnus C., Vartia L. (2011), "Tax Policy for Economic Recovery and Growth", *The Economic Journal*, 121 (February): F59–F80.
- 15.Ram R. (1986), "Government Size and Economic Growth: A New Framework and some Evidence from Cross-section and Time-series Data", *American Economic Review*, 76 (1): 191–203.
- 16. Voskanyan M. A. (2022) "Government policy to maintain macroeconomic stability: The case of Armenia", *Journal of New Economy*, 23, 1: 24–42, DOI: 10.29141/2658-5081-2022-23-1-2.
- 17.Wu S.-Y., Tang J.-H., Lin. E. (2010), "The Impact of Government Expenditure on Economic Growth: How Sensitive to the Level of Development", *Journal of Policy Modeling*, 32 (6): 804–817.

Информация о конфликте интересов: авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interest to declare.

Восканян Мариам Амбарцумовна, доктор экономических наук, доцент Российско-Армянский Университет, Институт Экономики и Бизнеса, заведующая кафедрой экономики и финансов, (г. Ереван, Армения)

Mariam H. Voskanyan, Doctor of Economics, Associate Professor, Russian-Armenian University, Institute of Economics and Business, Head of the Department of Economics and Finance, (Yerevan, Armenia)

SPIN-код: 9605-8199, AuthorID: 814902, https://orcid.org/0000-0002-5417-6648

Габриелян Рипсиме Кареновна, бакалавр экономики Института Экономики и Бизнеса Российско-Армянский Университет, (г. Ереван, Армения)

Hripsime K. Gabrielyan, Bachelor of Economics, Institute of Economics and Business, Russian-Armenian University, (Yerevan, Armenia)

УДК 336.71

DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-8

¹Гюнтер И. Н., ²Фейзрахманова Н. М., ³Дахова З. И.

ТОКЕНИЗИРОВАННЫЕ БЕЗНАЛИЧНЫЕ ДЕНЬГИ В БАНКАХ

¹АНО ВО «Белгородский университет кооперации, экономики и права», Россия, 308023, г. Белгород, ул. Садовая, д. 116а ²АНОО ВО ЦС «Российский университет кооперации», 141014, Московская область, г.Мытищи, ул. В.Волошиной, д.12/30 ³АНО ВО «Белгородский университет кооперации, экономики и права», Россия, 308023, г. Белгород, ул. Садовая, д. 116а

e-mail: eirin@rambler.ru

Аннотация.

Банк России еще в конце 2021 года провел рабочую встречу с представителями ассоциаций и участников рынка в ЦБ. Цель этой встречи заключалась в подтверждении целесообразности использования токенизированной формы безналичных расчетов для всех участников рынка и финансовой системы в целом. Эта концепция была предложена Ассоциацией банков России в начале 2022 года как альтернатива цифровому рублю, однако регулятор изначально отнесся к этой идее скептически.

Довольно продолжительное время во всем мире идет обсуждение по поводу применения метода новейших цифровых технологий (в том числе токенизации) к безналичным денежным средствам на счетах в коммерческом банке. Этот вопрос заслуживает отдельного внимания, ведь безналичные средства составляют основную часть денежной массы в экономике страны и обслуживают огромную долю платежей, поэтому важно соблюдать баланс выгоды, различных издержек и также рисков для финансовых организаций и их потребителей.

Вице-президент Ассоциации банков России (АБР) Алексей Войлуков пояснил, что если к текущим безналичным расчетам добавить токены, то операции станут именными и персонифицированными. Для этого не требуется создавать новую архитектуру, достаточно настроить существующие системы. Токенизация безналичных расчетов позволит отслеживать, как использовались бюджетные средства, включая средства, выделенные на целевые программы. Например, можно будет увидеть, как используются средства, направленные на восстановление территорий после стихийных бедствий, или деньги, выплачиваемые многодетным семьям или пенсионерам в качестве социальных пособий.

Ключевые слова: токенизация, коммерческий банк, безналичные денежные средства, депозит, стейблкоины, безналичные расчеты, Центральный банк

Информация для цитирования: Гюнтер И.Н., Фейзрахманова Н.М., Дахова З.И. Токенизированные безналичные деньги в банках // Научный результат. Экономические исследования. 2024. Т.10. №1. С. 95-105. DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-8

¹Irina N. Gyunter, ²Nailya M. Feyzrakhmanova, ³Zoya I. Dahova

TOKENIZED NON-CASH MONEY IN BANKS

¹Belgorod University of Cooperation, Economics and Law, 116A Sadovaya St., Belgorod, 308023, Russia ²Russian University of Cooperation, 12/30 V. Voloshina St., Mytishchi, Moscow region, 141014, Russia ³Belgorod University of Cooperation, Economics and Law, Russia, 116A Sadovaya St., Belgorod, 308023, Russia

e-mail: eirin@rambler.ru

Abstract.

At the end of 2021, the Bank of Russia held a working meeting with representatives of associations and market participants in the Central Bank. The purpose of this meeting was to confirm the feasibility of using a tokenized form of non-cash payments for all market participants and the financial system as a whole. This concept was proposed by the Association of Russian Banks in early 2022 as an alternative to the digital ruble, but the regulator was initially skeptical about this idea.

For quite a long time, there has been discussion around the world about the application of the method of the latest digital technologies (including tokenization) to noncash funds in commercial bank accounts. This issue deserves special attention, because non-cash funds make up the bulk of the money supply in the country's economy and serve a huge share of payments, so it is important to maintain a balance of benefits, various costs and also risks for financial organizations and their consumers. Alexey Voilukov, Vice President of the Association of Banks of Russia (ADB), explained that if tokens are added to current non-cash payments, then transactions will become personalized and personalized. To do this, you do not need to create a new architecture, it is enough to configure existing systems. Tokenization of non-cash payments will allow you to track how budget funds were used, including funds allocated for targeted programs. For example, it will be possible to see how funds aimed at restoring territories after natural disasters are used, or money paid to large families or pensioners as social benefits.

Key words: tokenization, commercial bank, non-cash funds, deposit, stablecoins, non-cash payments, Central Bank

Information for citation: Gyunter I.N. "Tokenized non-cash money in banks", *Research Result. Economic Research*, 10(1), 95-105, DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-8

Введение

Так как токенизация безналичных денег в банках (ТБДБ) явление новое, можно встретить различные определения ТБДБ, но с точки зрения экономики — это безналичные денежные средства на счетах

в коммерческих банках, к которым применяется метод токенизации. Однако, понятия ТБДБ варьируются от «токенизированных вкладов» до «программируемых денег».

Токенизация и использование технологии распределенного реестра также рассматриваются в контексте финансовых инструментов и активов. В таких случаях токенизация обычно означает создание цифрового представления прав на активы в современных информационных системах. Например, это может быть создание цифрового представления ценной бумаги, недвижимости или различных произведений искусств.

1. Исходя из актуальных обсуждений, можно сказать, что токенизация без-

наличных денег на счетах в банках является новым способом учета и использования электронных денег [Коленов А.Н., Гюнтер И.Н., 2023]. Деньги на счетах в коммерческих банках хранятся в электронном виде, и токенизация предполагает использование современных технологий для работы с ними (рисунки 1 и 2) [Токенизированные безналичные деньги, 2023].

Отметим, что Банк международных расчетов рассматривает токенизированные депозиты как представление банковского депозита на программной платформе.

деньг	и, эмит	ИРУЕМЫЕ ЦЕНТРА	ЛЬНЫМ БАНКОМ
Форм	гат	Наличная валюта	Цифровая валюта ЦБ
Эмите	ент	Центральный банк	Центральный банк
Носитель		Защищенная купюра/ монета	Цифровая запись или цифровой код в информационной платформе регулятора
Место хра	анения	Кошелек/ банковская ячейка	Счет
Персонал	изация	На предъявителя	Пер сон ализиров ан ны е
Совместим смарт-конт		-	+
	Онлайн	-	+
платежа	офлайн	+	-
Стабиль: ценно		+	+
Мера сто	имости	+	+
Средство		Без начисления	Без начисления
сбереж	ения	процентов	процентов

Рис. 1. Характеристика денежных средств, эмитируемых Центральным банком Fig. 1. Characteristics of funds issued by the central bank

Формат		Традиционные безналичные средства на счетах	Т окенизированные безналичные деньги на счетах в банках
Эмитент		Банк – держатель счета	Банк – держатель счета
Носитель		Цифровая запись в банковской базе данных	Цифровой код в информационной платформе банка или независимого оператора
Место хр	ранения	Счет	Счет
Персонал	тизация	Персонализированные	Персонализированные
Совмести смарт-кон		+ (зависит от совместимости платформ)	+
Средство	Онлайн	+	+
платежа	офлайн		-
Стабильность ценности		+	+
Мера стоимости		+	+
Средство сбережения		С возможностью начисления процентов	С возможностью начисления процентов

ДЕНЬГИ, УЧИТЫВАЕМЫЕ НА СЧЕТАХ В БАНКАХ

Рис. 2. Характеристика денежных средств, учитываемых на счетах в банках Fig. 2. Characteristics of funds accounted for in bank accounts

Для клиентов банков экономический смысл формы учета денег в их системах не имеет значения. Для граждан и бизнеса важно, чтобы банки надежно выполняли свои обязательства и предоставляли высокий уровень обслуживания.

Универсальность денег и единство денежного обращения обеспечивают возможность свободного обмена национальной валюты в любой форме и на любой технологической основе.

Современные источники подчеркивают, что форма учета безналичных денег в банках не влияет на то, каким образом они выполняют все функции денег, такие

как платежные средства, мера стоимости и средства сбережения, наравне с наличными деньгами и, возможно, в будущем — цифровой валютой центрального банка (ЦВЦБ) [Блокчей: в России обсуждают токенизацию, 2022].

Цель работы.

Для использования ТБДБ необходимо создать соответствующие технологические и правовые возможности, которые позволят проводить безналичные денежные операции с учетом новой технологической основы и основных функций денег [Токенизация безналичных денег, 2023]. В этом случае безналичные деньги, как

ТБДБ, должны выполнять роль универсального эквивалента и обладать высокой ликвидностью. Достижение этих условий возможно только при отсутствии у ТБДБ особых характеристик и возможности быстро обменять их на наличные деньги, а в будущем - на цифровую валюту, независимо от принципа учета.

Материалы и методы исследования

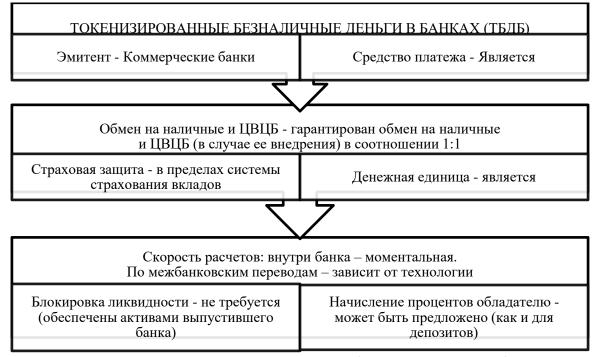
Важно отметить, что токенизация безналичных средств не предполагает эмиссии частными коммерческими банками своих собственных платежных единиц или инструментов, таких как купоны, баллы, стейблкоины и другие активы, которые могут быть привязаны к фиатной валюте, иметь ее в качестве обеспечения и иметь собственный изменяющийся курс. Доверие

к ТБДБ может быть обеспечено системным уровнем благодаря наличию фиатных денег в банках, в отличие от частных стейблкойнов. Это означает, что любые средства, которые используются безналично в традиционной или новой технологической форме, должны быть универсальными и совместимыми с экономической точки зрения. Их надежность обеспечивается регулированием центрального банка и доверием к этому регулятору, хотя сами безналичные деньги являются обязательствами определенного банка.

При этом необходимо учитывать, что возможности использования ТБДБ в определенной юрисдикции зависят от степени развития безналичных платежей и использования криптовалют и стейблкойнов для расчетов (рисунки 3 и 4).



Рис. 3. Основные характеристики стейблкойна Fig. 3. The main characteristics of the stablecoin



Puc. 4. Характеристика токенизированных безналичных денег в банках Fig. 4. Characteristics of tokenization of non-cash money in banks

Следовательно, ТБДБ не являются новыми формами денежных средств, а скорее являются развитием существующего безналичного денежного обращения в банковской системе, так как представляют собой цифровую вариацию безналичной денежной единицы банков [Токенизированные безналичные деньги, 2023].

Основная часть

Архитектура моделей токенизации может меняться в зависимости от:

- 1) требований кредитных организаций;
- 2) принципов взаимодействия участников рынка между собой;
 - 3) числа платформ;
 - 4) роли регулятора.
- В настоящее время в мире существуют только отдельные примеры пилотных проектов участников рынка. Однако

все еще считается, что участие регуляторов должно рассматриваться прежде всего с точки зрения поддержки финансовой стабильности, а также выполнения функций надзора и регулировки.

Существует совсем небольшое количество примеров применения токенизации денежных средств в банках по всему миру. Регуляторы и международные организации обсуждают различные форматы токенизации, и для ТБДБ могут быть применимы два основных подхода.

Первый подход предполагает использование отдельной платформы для каждой кредитной организации или группы организаций (рисунок 5) [Токенизированные безналичные деньги, 2023]. Такая платформа может представлять балансовую запись средств, используя технологию токенизации, что позволяет автоматизировать платежи и сделки для банка.

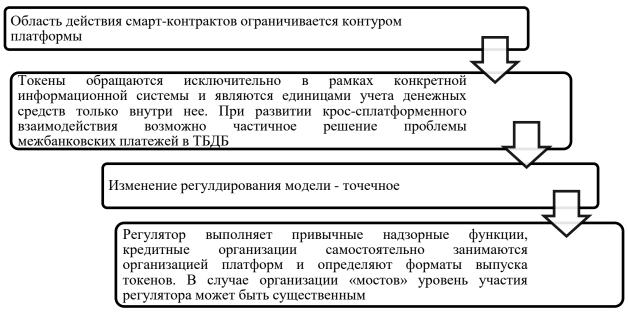


Рис. 5. Модель обособленной платформы ТБДБ Fig. 5. The model of a separate TBDB platform

Второй подход предусматривает создание единой платформы, к которой подключены различные кредитные организации (рисунок 6) [Токенизированные безналичные деньги, 2023]. Эти системы должны обеспечивать широкую интероперабельность смарт-контрактов и урегулиро-

вать вопросы расчетов в рамках платформы, однако для этого требуется консенсус по общим правилам и стандартам. Существующие примеры использования ТБДБ работают в основном в тестовом режиме для одного банка или группы финансовых организаций.

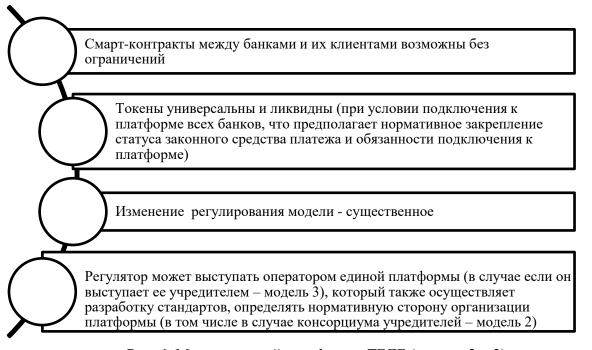


Рис. 6. Модель единой платформы ТБДБ (модель 2 и 3) Fig. 6. Model of a single TBDB platform (models 2 and 3)

На основе рисунков 5 и 6 можно сделать вывод, что модель 1 представляет собой новую технологическую основу для существующих в разных странах платежных систем. Модели 2 и 3, аналогично ЦБ, позволяют выполнять все транзакции в едином поле, что позволяет осуществлять программные платежи на уровне всей системы, а не только в одном банке. Однако, скорость и эффективность платежей в моделях 2 и 3, также как в модели 1, зависят от использования платежного механизма банками, развитости системы клиринга межбанковских платежей и готовности банков принять кредитный риск других банков.

Современные методы банковских платежей, которые не требуют токенизации, могут использоваться в автоматизированных платежах и смарт-контрактах благодаря внешним инструментам, таким как программные интерфейсы приложений (API). Одновременно с разработками частных банков, проекты регуляторов в сфере мгновенных платежей и розничных ЦВЦБ могут удовлетворить потребности пользователей благодаря своей гибкости и открытости.

Однако, преимущества и риски токенизации безналичных денег на счетах в банках требуют дальнейшего изучения и обсуждения с участниками рынка. Вопрос о том, есть ли преимущества токенизации безналичных денег по сравнению с существующими формами безналичных расчетов, остается открытым и может стать решающим фактором для внедрения данной технологии.

Токенизация средств на счетах в банках пока еще недостаточно изучена. Однако, принятие решения о внедрении токенизации безналичных денег требует тщательной оценки возможных выгод и издержек для традиционных участников финансового рынка. Кроме того, такое внедрение возможно только с активным участием финансовых организаций.

Свойства токенизации наличных средств значительно зависят от используе-

мой институциональной модели.

Например, модель 1 предусматривает ограниченное применение токенизации только для операций между клиентами одного банка, что может ограничить ее востребованность обществом в целом. Такие ТБДБ могут иметь низкую интероперабельность между банковскими платформами, но повысить эффективность операций внутри одного банка.

Модели 2 и 3, в свою очередь, предусматривают использование токенизации с участием широкого круга банков и единой платформы, что может способствовать развитию международных расчетов в будущем. Однако, такие модели требуют больших затрат на внедрение и могут привести к снижению конкуренции.

Система ТБДБ, хотя имеет потенциальные преимущества, технологически сложна, особенно при использовании моделей 2 и 3, поэтому имеет и риски (рисунок 7), которые могут быть разделены на две категории:

- общие, связанные с информационной безопасностью и защитой прав потребителей;
- специфические, обусловленные использованием технологий.
- 1. Операционные риски. Внедрение новой технологической основы и проведение расчетов с ее помощью могут повысить вероятность технических сбоев и увеличить масштаб их последствий.
- 2. Риск, связанный с уязвимостями токена и технологии токенизации. Из-за различных причин может произойти несанкционированный выпуск/уничтожение токена, нарушение его подлинности, легитимности, двойное расходование.
- 3. Риск потери анонимности и конфиденциальности транзакций с использованием ТБДБ (нарушение банковской и коммерческой тайны). Риск связан с необходимостью ограничения доступа третьих сторон и других субъектов к конфиденциальным данным о транзакциях.
- 4. Риск недобросовестных действий в связи с отсутствием контроля за смарт-

контрактами. Внедрение ТБДБ, как и любой другой финансовой инновации, может спровоцировать недобросовестные действия со стороны участников рынка и других лиц.

5. Риски монополизации. Неконтролируемая деятельность крупнейших участников рынка при создании ТБДБ в моделях 1 и 2 может усилить рыночную власть уже существующих крупных участников финансового рынка.

Внедрение ТБДБ в определенной юрисдикции требует разработки и развития инструментов для контроля и сокращения рисков, для чего необходимо подробно проработать каждую из указанных групп рисков.

Заключение

В современной дискуссии о ТБДБ рассматриваются различные потенциальные преимущества токенизации. С использованием современных цифровых технологий ТБДБ могут быть спроектированы таким образом, чтобы:

- 1. Снизить стоимость транзакций путем автоматизации расчетов, возможности последовательного исполнения цепочек транзакций и других инноваций, предоставленных смарт-контрактом. Кроме того, ТБДБ и смарт-контракты могут автоматизировать сбор обязательных платежей, включая налоги и таможенные сборы.
- 2. Ускорить и упростить осуществление транзакций путем объединения информационного и финансового потоков с помощью смарт-контрактов, использующих ТБДБ.
- 3. Сохранить привычный клиентский опыт, предлагая возможность управления ТБДБ через привычные платежные приложения и средства ДБО.
- 4. Использовать потенциал технологий для создания безопасной и информированной среды, а также присвоить безналичным денежным средствам собственный уникальный код.
 - 5. Создать условия для разработки

новых финансовых продуктов и сервисов, которые сфокусированы на потребности потребителей, а также предлагающие более выгодные и новаторские услуги.

- 6. Предоставить дополнительные возможности контроля и программирования условий расчетов с помощью смартконтрактов. Развитие ТБДБ может привести к увеличению возможностей программировать платежи в соответствии с условиями смарт-контрактов, включая:
- a) автоматизацию контроля и проведения расчетов;
 - б) ускорение транзакций;
- в) маршрутизацию денежных средств;
- г) установку механизмов защиты от мошенничества.
- 7. Предложить технологическую альтернативу существующим денежным суррогатам, которые находятся вне регулируемой сферы, и все больше используются физическими и юридическими лицами.
- 8. Создать возможности для расширения международных платежей [Токенизированные безналичные деньги, 2023].

Из проведенного исследования можно сделать вывод, что токенизация безналичных денежных средств банка является эффективным и инновационным подходом к обработке и защите финансовых операций, она представляет собой процесс замены реальных данных о карте или счете клиента на уникальный идентификатор, называемый токеном (обычно токены выпускаются на блокчейнах, таких как Ethereum и BNB Chain) [Что такое токенизация данных, 2023].

Токенизация способствует:

- А. Увеличению безопасности: токены не содержат конфиденциальной информации о клиенте или его платеже. Это снижает риск краж и злоупотребления данными.
 - В. Упрощению процедуры оплаты.
- С. Повышению удобства использования.
- D. Улучшению уровня обслуживания клиентов: токенизация позволяет банку

лучше управлять данными клиентов и способствует созданию интегрированных систем платежей.

В целом, токенизация безналичных денежных средств банка является важным шагом в развитии финансовой технологии, обеспечивая безопасность, удобство и эффективность в обработке платежей, однако требует значительного внедрения и может иметь ограничения в применимости.

Список литературы

- 1. Ваганова О.В., Быканова Н.И., Сорокин И.И., Кононыхин Д.И. 2021. Цифровой рубль: перспективы внедрения и пути интеграции в финансовую систему России. Экономика. Информатика, 48 (3): 507–513. DOI 10.52575/2687-0932-2021-48-3-507-513.
- 2. Ваганова О.В., Быканова Н.И., Гордя Д.В., Голубоцких В.Н. Развитие системы open banking в России // Современная экономика: проблемы и решения. 2022. № 1 (145). С. 27-37.
- 3. Ваганова О.В., Сидибе Махамаду, Прядко Е.А. 2022. Исследование и анализ цифровых валют центральных банков (СВDС). Экономика. Информатика, 49(3): 536–545. DOI 10.52575/2687-0932-2022-49-3-536-545
- 4. Блок чей: в России обсуждают токенизацию безналичных расчетов. URL: https://iz.ru/1281604/natalia-ilina/blok-chei-v-rossii-obsuzhdaiut-tokenizatciiu-beznalichnykh-raschetov. (дата обращения: 01.03.2024).
- 5. Коленов А.Н., Гюнтер И.Н. Тенденции внедрения инновационных продуктов в современный банковский сектор России. URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=54236665. (дата обращения: 01.03.2024)
- 6. Муравецкий А.Н., Ваганова О.В., Гончаренко Т.В., Быканова/ Н.И. Системные свойства кредитного портфеля: данные коммерческих банков. Международный журнал экономических перспектив. 2017. Т. 11. № 3. С. 1884-1888.
- 7. Токенизированные безналичные деньги на счетах в банках, 2023. URL: https://cbr.ru/content/document/file/152926/revie w_token.pdf. (дата обращения: 01.03.2024)
- 8. Токенизация безналичных денег на банковских счетах не потребует существенных законодательных изменений. URL: http://www.finmarket.ru/news/6027722. (дата

обращения: 01.03.2024)

9. Что такое токенизация данных и почему она важна. URL: https://academy.binance.com/ru/articles/what-is-data-tokenization-and-why-is-it-important. (дата обращения: 01.03.2024)

References

- 1. Vaganova O.V., Bykanova N.I., Sorokin I.I., Kononykhin D.I. 2021. Digital ruble: prospects of implementation and ways of integration into the financial system of Russia. Economics. Information technologies, 48 (3): 507–513 (in Russian). DOI 10.52575/2687-0932-2021-48-3-507-513.
- 2. Vaganova O.V., Bykanova N.I., Gordya D.V., Golubotskikh V.N. Development of the open bank system in Russia / Modern economics: problems and solutions. 2022. No. 1 (145). pp. 27-37.
- 3. Vaganova O.V., Sidibe Mahamadu, Pryadko E.A. 2022. Research and Analysis of Digital. Currencies of the Central Banks (CBDC). Economics. Information technologies, 49(3): 536–545 (in Russian). DOI 10.52575/2687-0932-2022-49-3-536-545
- 4. Blockchain: in Russia, the tokenization of non—cash payments is being discussed, available at: https://iz.ru/1281604/natalia-ilina/blokchei-v-rossii-obsuzhdaiut-tokenizatciiu-beznalichnykh-raschetov (Accessed 01.03.2024). (in Russian)
- 5. Kolenov A.N., Gunter I.N. Trends in the introduction of innovative products into the modern banking sector of Russia, available at: https://elibrary.ru/item.asp?id=54236665 (Accessed 01.03.2024). (in Russian)
- 6. Muravetskiy A.N., Vaganova O.V., Goncharenko T.V., Bykanova N.I. System properties of the loan portfolio: evidence from commercial banks. International Journal of Economic Perspectives. 2017. T. 11. № 3. C. 1884-1888.
- 7. Tokenized non-cash money in bank accounts, available at: https://cbr.ru/content/document/file/152926/revie w_token.pdf (Accessed 01.03.2024). (in Russian)
- 8. Tokenization of non-cash money in bank accounts will not require significant legislative changes, available at: http://www.finmarket.ru/news/6027722. (Accessed 01.03.2024). (in Russian)
- 9. What is data tokenization and why is it important, available at:

https://academy.binance.com/ru/articles/what-is-data-tokenization-and-why-is-it-important. (Accessed 01.03.2024). (in Russian)

Информация о конфликте интересов: авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interest to declare.

Гюнтер Ирина Николаевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и таможенных доходов АНО ВО «Белгородский университет кооперации, экономики и права» (г. Белгород, Россия).

Irina N. Gyunter, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Finance and Customs Revenue of the Belgorod University of Cooperation, Economics and Law (Belgorod, Russia).

Фейзрахманова Наиля Мансуровна, начальник отдела учебно-методического

обеспечения образовательной среды, преподаватель кафедры экономической безопасности, финансов и бухгалтерского учета АНОО ВО ЦС «Российский университет кооперации» (г. Мытищи, Россия).

Nailya M. Feyzrakhmanova, Head of the Department of Educational and Methodological support of the educational environment, lecturer at the Department of Economic Security, Finance and Accounting of the ANOO in the Central Educational Institution "Russian University of Cooperation" (Mytishchi, Russia).

Дахова Зоя Ивановна, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и таможенных доходов АНО ВО «Белгородский университет кооперации, экономики и права» (г. Белгород, Россия).

Zoya I. Dahova, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Finance and Customs Revenue of the Belgorod University of Cooperation, Economics and Law (Belgorod, Russia).

УДК 657 DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-9

Иссам Региг

БУХГАЛТЕРСКАЯ И АНАЛИТИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМ СОСТОЯНИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ: КЕЙС-СТАДИ КОРПОРАЦИИ XYZ

Алжир, Сетиф, 19004

e-mail: issamelislam@gmail.com

Аннотация.

Эффективное управление финансовым состоянием организации требует наличия комплексных систем бухгалтерской и аналитической поддержки. В данной статье рассматривается роль бухгалтерских и аналитических инструментов в содействии принятию обоснованных решений и стратегическому планированию в организациях. В нем исследуется, как собираются, обрабатываются и анализируются финансовые данные, чтобы получить представление о финансовом состоянии организации. Кроме того, в документе рассматриваются различные методы бухгалтерского учета, финансовые коэффициенты и показатели эффективности, обычно используемые при оценке финансового состояния организации. Кроме того, в нем исследуется значение составления бюджета, прогнозирования и анализа отклонений в мониторинге финансовых показателей и управлении ими. В обсуждении подчеркивается важность интеграции систем бухгалтерского учета и аналитической поддержки в структуру управления для оптимизации организационной эффективности, снижения рисков и повышения финансовой стабильности. Благодаря тщательному изучению этих принципов организации могут добиться большей прозрачности, подотчетности и устойчивости своих финансовых операций.

Ключевые слова: бухгалтерский учет, аналитическая поддержка, финансовый менеджмент, организации, финансовое состояние, принятие решений, стратегическое планирование, финансовая отчетность, оценка эффективности, снижение рисков.

Информация для цитирования: Иссам Региг Бухгалтерская и аналитическая поддержка управления финансовым состоянием организации: Кейс-стади корпорации XYZ // Научный результат. Экономические исследования. 2024. Т.10. №1. С. 106-114. DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-9

Issam Reguig

COUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT FOR THE MANAGEMENT OF THE FINANCIAL CONDITION OF ORGANIZATIONS CASE STUDY XYZ CORPORATION

Algeria, Setif, 19004 e-mail: e-mail: issamelislam@gmail.com

Abstract.

Effective management of an organization's financial condition necessitates comprehensive accounting and analytical support systems. This paper examines the role of accounting and

analytical tools in facilitating informed decision-making and strategic planning within organizations. It explores how financial data is collected, processed, and analyzed to provide insights into the financial health of an organization. Additionally, the paper discusses various accounting methods, financial ratios, and performance indicators commonly utilized in assessing an organization's financial condition. Furthermore, it investigates the significance of budgeting, forecasting, and variance analysis in monitoring and managing financial performance. The discussion underscores the importance of integrating accounting and analytical support systems into the management framework to optimize organizational efficiency, mitigate risks, and enhance financial stability. Through a thorough examination of these principles, organizations can achieve greater transparency, accountability, and sustainability in their financial operations.

Key words: accounting, analytical support, financial management, organizations, financial condition, decision-making, strategic planning, financial reporting, performance evaluation, risk mitigation.

Information for citation: Issam Reguig "Accounting and analytical support for managing the financial condition of an organization: A case study of a corporation XYZ", *Research Result. Economic Research*, 10(1), 106-114, DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-0-9

Introduction

In the dynamic landscape of modern business, the effective management of financial resources is paramount to the success and sustainability of organizations. Accounting and analytical support play a pivotal role in providing insights and oversight into the financial condition of businesses, offering a comprehensive understanding of their economic health and performance. This multifaceted discipline goes beyond traditional bookkeeping and financial reporting, evolving into a strategic tool that aids management in making informed decisions, mitigating risks, and steering the organization towards its financial objectives.

Accounting serves as the language of business, systematically recording, classifying, and summarizing financial transactions. It provides a structured framework for the analysis of financial data, ensuring accuracy and compliance with regulatory standards. However, in the contemporary business environment, where complexity and uncertainty are inherent, analytical support becomes indispensable. By leveraging advanced analytical tools and methodologies, organizations can extract meaningful insights from financial data, uncover trends, and identify key

performance indicators [Horngren C. T., Sundem G. L., 2017].

The marriage of accounting and analytical support empowers management with the ability to assess the financial health of the organization in real-time, facilitating proactive decision-making. This synergy allows for the identification of cost-saving opportunities, optimization of resource allocation, and the formulation of strategic plans that align with financial objectives. Moreover, it enables organizations to adapt to market dynamics, anticipate potential challenges, and capitalize on emerging opportunities.

Beyond the traditional financial statements, accounting and analytical support delve deeper into the intricacies of financial data. With the advent of technology, sophisticated financial software and data analytics tools enable organizations to not only streamline their accounting processes but also conduct intricate financial modelling and scenario analysis. This allows management to simulate various business scenarios, assess the potential impact of decisions, and strategize effectively for both short-term objectives and long-term sustainability.

In addition to financial forecasting and risk management, the amalgamation of ac-

counting and analytical support aids in performance measurement. Key performance indicators (KPIs) derived from financial data help benchmark the organization's success against industry standards and internal goals. By monitoring these metrics, management gains valuable insights into operational efficiency, profitability, and overall organizational effectiveness. This information serves as a compass, guiding strategic initiatives and ensuring that resources are deployed yudiciously to maximize returns [Louwers T. J., Blay A. D., 2017].

This introduction explores the symbiotic relationship between accounting and analytical support, emphasizing their collective role in providing management with a comprehensive and actionable understanding of the financial landscape. As organizations navigate the complexities of the global business arena, the integration of accounting and analytical support emerges as an indispensable strategy for achieving financial resilience, fostering growth, and ensuring long-term success.

The purpose of the Researchers. The purpose of this Researchers is to examine the crucial role of accounting and analytical support in managing the financial condition of organizations. By delving into various accounting methods, analytical tools, and financial performance indicators, the aim is to provide insights into how these elements contribute to informed decision-making and strategic planning within organizations. Additionally, the work aims to highlight the importance of integrating accounting and analytical support systems into the management framework to enhance transparency, efficiency, and sustainability in managing the financial health of organizations. Through this exploration, the work seeks to offer practical guidance for optimizing financial management practices and mitigating risks in today's dynamic business environment.

Materials and methods of research:

Literature Review: Researchers often start by conducting a thorough review of existing literature on accounting principles, financial analysis techniques, and management practices related to financial condition assessment. This helps in identifying key concepts, theories, and methodologies.

Data Collection:

Surveys/Questionnaires: Surveys may be administered to financial managers or executives to gather insights into their use of accounting and analytical tools in managing the organization's financial condition.

Interviews: In-depth interviews with financial professionals or managers can provide qualitative insights into the challenges and strategies involved in financial management.

Case Studies: Case studies of specific organizations or industries may be conducted to analyze real-world applications of accounting and analytical support in managing financial conditions.

The main part

Data Analysis: Qualitative Analysis:Data from interviews or case studies may be analyzed thematically to identify patterns, challenges, and best practices in financial management.

Ethical Considerations: Researchers must adhere to ethical guidelines regarding data privacy, confidentiality, and integrity in handling financial data obtained from organizations.

By employing these materials and methods, researchers can gain valuable insights into the role of accounting and analytical support in managing the financial condition of organizations, contributing to advancements in financial management practices and decision-making processes.

Role of Accounting in Financial Management. He role of accounting in financial management is multifaceted and integral to the overall success and sustainability of an organization. Accounting serves as the backbone of financial management, providing a systematic and organized framework for recording, classifying, and summarizing financial transactions. The following points highlight the key aspects of the role of accounting in financial management:

Financial Recording and Documentation: Systematic Record-Keeping: Accounting involves the meticulous recording of financial transactions, ensuring accuracy and completeness in documenting income, expenses, assets, liabilities, and equity [Simkin M. G., Rose J. M., 2015].

Transaction Classification: Through journals and ledgers, accounting categorizes and organizes financial data, providing a clear and structured overview of an organization's financial activities.

Financial Reporting: Communication of Financial Health: Accounting generates comprehensive financial reports, such as balance sheets, income statements, and cash flow statements, which offer insights into the organization's financial position and performance.

Stakeholder Transparency: These reports are essential for communicating financial information to stakeholders, including investors, creditors, regulatory authorities, and internal management.

Budgeting and Planning: Historical Data Utilization: Accounting provides historical financial data, which is crucial for developing budgets and forecasts.

Resource Allocation: Budgets derived from accounting information assist in setting financial goals, allocating resources efficiently, and planning for future operational needs.

Performance Analysis: Evaluation Metrics: Accounting facilitates the measurement of financial performance through the calculation of various ratios and financial metrics.

Trend and Variance Analysis: Trends and variances identified through accounting data analysis help management assess the efficiency and effectiveness of business operations.

Decision Support: Informed Decision-Making: Accounting information aids management in making informed decisions by providing relevant and timely financial data.

Cost Analysis: Cost accounting, a subset of accounting, helps evaluate the costs associated with different activities, guiding decisions related to pricing, production, and resource allocation.

Compliance and Governance:

Regulatory Adherence: Accounting ensures compliance with financial regulations, accounting standards, and tax laws, reducing the risk of legal issues.

Ethical Financial Practices: By promoting transparency and accountability, accounting contributes to good governance practices within an organization.

Risk Management: Identification and Assessment: Accounting systems help identify and assess financial risks by monitoring key indicators and analyzing potential exposures.

Financial Statements for Risk Evaluation: Financial statements provide a basis for evaluating risks associated with liquidity, solvency, and operational aspects.

Strategic Planning: Long-Term Financial Strategies: Accounting information is crucial for formulating and executing long-term financial strategies aligned with organizational goals.

Adaptability: In dynamic business environments, accounting aids management in adapting financial plans to changing economic conditions and emerging opportunities or challenges.

Accounting in financial management goes beyond the routine task of recording transactions; it emerges as a dynamic and strategic tool. By providing accurate, timely, and relevant financial information, accounting empowers organizations to navigate uncertainties, optimize resource allocation, and make informed decisions that contribute to sustainable financial health and success [Romney M. B., & Steinbart P. J., 2018].

Analytical Tools for Financial Management. Analytical tools for financial management constitute a diverse and sophisticated array of instruments designed to empower organizations in their pursuit of effective decision-making, strategic planning, and overall financial optimization. At the forefront of these tools is Microsoft Excel, a ubiquitous spreadsheet software offering versatility in

financial modelling, data manipulation, and scenario analysis. Beyond Excel, dedicated financial modelling software such as Quant Rix and Adaptive Insights provides advanced features for intricate modelling and forecasting. Business Intelligence (BI) tools like Tableau and Power BI bring data to life through interactive dashboards and visualizations, enabling financial managers to glean insights and identify trends. Enterprise Resource Planning (ERP) systems, including SAP and Oracle, integrate various business functions, centralizing financial data and facilitating real-time reporting. Budgeting and forecasting software like Anaplan streamline the planning process, while risk management tools such as Risk Watch assist in identifying and mitigating financial risks. Advanced analytics platforms like SAS and IBM SPSS offer predictive modelling and machine learning capabilities, unravelling complex patterns in financial data. Financial dashboard software consolidates key performance indicators, providing a comprehensive snapshot of an organization's financial health. Portfolio management tools like Bloomberg Terminal cater to the needs of investment professionals, offering financial analytics and market data. Additionally, general-purpose data analysis tools like R and Python, along with libraries such as Pandas and NumPy, are instrumental in conducting in-depth statistical analyses and custom financial modelling. The integration of these analytical tools into financial management processes equips organizations with the means to navigate uncertainties, optimize resource allocation, and make strategic decisions based on a nuanced understanding of their financial landscape [Kaplan R. S., & Atkinson A. A., 2015].

Strategic Decision-Making. Strategic decision-making stands as the linchpin in the success and longevity of organizations, encapsulating a dynamic process that guides leaders in aligning their actions with long-term objectives and responding adeptly to evolving internal and external landscapes. At its core, strategic decision-making involves assessing the organization's strengths, weak-

nesses, opportunities, and threats (SWOT analysis) to formulate a comprehensive understanding of its position in the market. This process extends beyond routine operational choices, encompassing pivotal determinations that shape the overarching direction of the business. Strategic decisions often involve resource allocation, market positioning, product or service innovation, and partnerships, requiring a careful evaluation of potential risks and rewards. Informed by data analytics, market research, and a nuanced understanding of industry trends, leaders engage in foresight and scenario planning to anticipate future challenges and capitalize on emerging opportunities. Effective strategic decision-making is characterized by a holistic perspective, considering the interplay of various internal and external factors, as well as a willingness to adapt strategies in response to changing circumstances. Ultimately, strategic decisionmaking is the compass that guides organizations through uncertainty, ensuring they remain agile, competitive, and well-positioned to achieve their long-term goals [Hilton R. W., Maher M. W., & Selto F. H., 2020].

Challenges and Future Trends: Cybersecurity Concerns:

As technology integration accelerates, the accounting profession faces a growing challenge in safeguarding sensitive financial information from cyber threats. The increasing reliance on digital platforms and cloud-based systems amplifies the risk of data breaches, demanding robust cybersecurity measures to protect confidential financial data and maintain the trust of stakeholders.

Talent Shortage and Skill Evolution: The evolving technological landscape requires accountants to acquire new skills, particularly in data analytics, cybersecurity, and technology implementation. A shortage of professionals with these specialized skills poses a challenge for the accounting industry, necessitating a concerted effort in upskilling the workforce to meet the demands of the digital era [Zimmerman J. L., & Yahya-Zadeh M., 2011].

Environmental, Social, and Governance (ESG) Reporting:

In response to societal expectations and regulatory pressures, there is a growing emphasis on ESG reporting within financial management. Accounting professionals are now tasked with integrating sustainability metrics into financial reporting, addressing the environmental and social impact of business operations, and ensuring transparency in corporate governance.

Continuous Adaptation to Emerging Technologies:

The rapid evolution of technologies such as machine learning and data analytics presents both opportunities and challenges for the accounting profession. Accountants must stay abreast of these advancements to harness their benefits in enhancing financial analysis, risk management, and decision-making while grappling with the complexities of integrating and interpreting vast amounts of data [Chandra P., & Sharma S., 2019].

Increased Demand for Real-time Reporting:

In a fast-paced business environment, stakeholders expect real-time access to financial information. This shift towards instantaneous reporting necessitates the implementation of technologies that enable real-time data capture, processing, and analysis, challenging traditional accounting practices that may be more accustomed to periodic reporting cycles.

Regulatory Technology (RegTech) Adoption:

The rise of RegTech, encompassing technologies designed to assist in regulatory compliance, introduces a new dimension to financial management. Accountants need to navigate the integration of RegTech solutions, ensuring they enhance compliance processes, mitigate risks, and streamline reporting obligations in the face of evolving regulatory landscapes [Kinney M. R., & Raiborn C. A., 2018].

Case study: XYZ corporation

Introduction: XYZ Corporation, a multinational conglomerate operating in various sectors, recognized the need to enhance

its financial management practices to maintain competitiveness and sustain growth. This case study examines how XYZ Corporation implemented accounting and analytical support systems to effectively manage its financial condition and drive strategic decision-making.

Background: XYZ Corporation operates in industries ranging from technology and manufacturing to healthcare and finance. With a diverse portfolio of businesses, the company faced challenges in consolidating financial data, analyzing performance metrics, and forecasting future trends accurately. Additionally, rapid market changes and regulatory requirements necessitated a more proactive approach to financial management.

Challenges: Complex Financial Structure: XYZ Corporation's diverse business units operated with different accounting systems and reporting standards, making it challenging to consolidate financial information and assess overall performance.

Inefficient Budgeting Processes: Manual budgeting processes resulted in delays and inaccuracies, hindering the company's ability to allocate resources effectively and align budgets with strategic objectives.

Limited Analytical Capabilities: The lack of advanced analytical tools prevented XYZ Corporation from conducting comprehensive financial analysis and gaining actionable insights into performance drivers and risks [Warren C. S., Reeve J. M., & Duchac J., 2020].

Solution: To address these challenges and optimize financial management practices, XYZ Corporation implemented the following solutions:

Unified Financial Platform: The company adopted an integrated Enterprise Resource Planning (ERP) system to standardize accounting practices across business units, streamline data consolidation, and improve reporting accuracy. This provided management with real-time access to consolidated financial data, facilitating better decision-making and performance monitoring.

Advanced Analytical Tools: XYZ Corporation deployed advanced financial analysis software capable of generating customized reports, conducting scenario analysis, and performing predictive modeling. This empowered finance teams to analyze key performance indicators, identify trends, and proactively address financial risks and opportunities.

Automated Budgeting and Forecasting: Leveraging the capabilities of the ERP system, XYZ Corporation automated budgeting processes and developed sophisticated forecasting models. This enabled the company to generate accurate forecasts, align budgets with strategic goals, and adapt quickly to changing market conditions [Tokar E.V., Kononenko R.V., 2021]

The implementation of accounting and analytical support systems yielded significant improvements in XYZ Corporation's financial management practices:

Enhanced Visibility and Control: The unified financial platform provided management with a comprehensive view of the company's financial health, enabling better control over costs, revenue streams, and cash flow.

Improved Decision-Making: The availability of real-time financial data and advanced analytical tools empowered management to make data-driven decisions, optimize resource allocation, and identify growth opportunities across business units.

Increased Efficiency and Agility: Automation of budgeting processes and forecasting activities reduced manual effort, minimized errors, and enhanced agility in responding to market dynamics, regulatory changes, and strategic imperatives.

Conclusion

In conclusion, the symbiotic relationship between accounting and analytical support emerges as an indispensable force in the contemporary management of organizational financial conditions. The multifaceted nature of accounting, encompassing meticulous financial recording, reporting, and compliance, provides the foundational structure upon

which the analytical support function builds. Together, they form a dynamic duo that not only ensures the accuracy and transparency of financial data but also empowers management with actionable insights critical for strategic decision-making. The evolution of technology, with the integration of advanced tools such as artificial intelligence and blockchain, is reshaping the accounting landscape, automating routine tasks, and allowing accountants to focus on higher-value activities such as strategic analysis and decision support.

However, with these advancements come a new set of challenges and future trends that demand the attention of the accounting profession. Cybersecurity concerns, the need for talent with evolving skills, the integration of ESG reporting, continuous adaptation to emerging technologies, the demand for real-time reporting, and the adoption of Regulatory Technology (RegTech) all underscore the dynamic nature of the field. Navigating these challenges is not only a testament to the resilience of the accounting profession but also an opportunity for accountants to solidify their role as strategic partners in organizational success.

As businesses operate in a globalized facing diverse regulatory environment. frameworks and societal expectations, the importance of sound financial management becomes increasingly pronounced. Accounting and analytical support are not merely backoffice functions but catalysts for organizational agility, growth, and sustainability. Embracing these functions as strategic assets positions organizations to not only meet compliance requirements but also proactively navigate uncertainties, seize opportunities, and foster financial resilience in an ever-changing business landscape. In essence, the marriage of accounting and analytical support is not yust a means to an end; it is the foundation upon which organizations can build a future of informed decision-making, adaptive strategies, and enduring financial success.

By implementing accounting and analytical support systems, XYZ Corporation successfully optimized its financial manage-

ment practices, enhanced decision-making capabilities, and achieved greater efficiency and agility in navigating complex business environments. The case study underscores the importance of leveraging technology and data-driven insights to manage financial condition effectively and drive sustainable growth.

Список литературы

- 1. Каплан Р.С., Аткинсон А.А. Расширенный управленческий учет (3-е изд.). Пирсон, 2015.
- 2. Кинни М.Р., Рэйборн К.А. Учет затрат: основы и эволюция (10-е изд.). Обучение с нуля, 2018.
- 3. Роль интеграционных процессов в развитии кооперативного сектора российской экономики / Токарь Е.В., Кононенко Р.В., Иголкина Т.Н., Сальников И.И. // Передовые информационные технологии и системные исследования в кооперативной экономике. Исследования в области систем, принятия решений и контроля. Ред. Боговиз А.В., Суглобов А.Е., Малолетко А.Н., Каурова О.В., Лобова С.В. 2021. Т. 316. Спрингер, Чам. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-030-57831-2_33
- 4. Ромни М.Б., Стейнбарт П.Дж. Информационные системы бухгалтерского учета (15-е изд.). Пирсон, 2018.
- 5. Симкин М.Г., Роуз Дж.М., Норман К.С. Основные концепции информационных систем бухгалтерского учета. Уайли, 2015.
- 6. Уоррен К.С., Рив Дж.М., Дюшак Дж. Учет. Сосредоточьтесь на обучении, 2020.
- 7. Услуги по аудиту и заверению: системный подход / Лоуэрс Т.Дж., Блэй А.Д., Синасон Д.Х., Строузер Дж.Р., Тибодо, Дж. С. (7-е изд.). McGraw-Hill Education, 2017.
- 8. Хилтон Р.У., Махер М.У., Селто Ф.Х. Управление затратами: стратегии принятия бизнес-решений (8-е изд.). МсGraw-Hill Education, 2020.
- 9. Хорнгрен К.Т., Сундем, Г.Л., Шатц-берг Дж.О., Бургшталер Д. Введение в управленческий учет (16-е изд.). Пирсон, 2017.
- 10. Циммерман Дж.Л., Яхья-Заде М. Бухгалтерский учет для принятия решений и контроля. Образование Макгроу-Хилл, 2011.
 - 11. Чандра П., Шарма С. Финансовый

- менеджмент: теория и практика (11-е изд.). Издательство «Викас», 2019.
- 12. Vaganova O.V., Solovjeva N.E., Peresypkin A.P., Barkhudarov M., Lesovik R.V., Lesovaya S. L. (2020). Digital transformation of Russia's agricultural sector Utopia y Praxis Latinoamericana Vol/25 Vol. 25, 2020, No. Extra 12. Pp. 397-406.

References

- 1. Kaplan, R. S., & Atkinson, A. A. (2015). Advanced Management Accounting (3rd ed.). Pearson.
- 2. Kinney, M. R., & Raiborn, C. A. (2018). Cost Accounting: Foundations and Evolutions (10th ed.). Cengage Learning.
- 3. Tokar E.V., Kononenko R.V., Igolkina T.N., Salnikov I.I. (2021) "The Role of Integration Processes in the Development of the Cooperative Sector of the Russian Economy" in: Bogoviz A.V., Suglobov A.E., Maloletko A.N., Kaurova O.V., Lobova S.V. (eds), Frontier Information Technology and Systems Research in Cooperative Economics. Studies in Systems, Decision and Control, vol 316, Springer, Cham, DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-030-57831-2 33
- 4. Romney, M. B., & Steinbart, P. J. (2018). Accounting Information Systems (15th ed.). Pearson.
- 5. Simkin, M. G., Rose, J. M., & Norman, C. S. (2015). Core Concepts of Accounting Information Systems. Wiley.
- 6. Warren, C. S., Reeve, J. M., & Duchac, J. (2020). Accounting. Cengage Learning.
- 7. Louwers, T. J., Blay, A. D., Sinason, D. H., Strawser, J. R., & Thibodeau, J. C. (2017). Auditing & Assurance Services: A Systematic Approach (7th ed.). McGraw-Hill Education.
- 8. Hilton, R. W., Maher, M. W., & Selto, F. H. (2020). Cost Management: Strategies for Business Decisions (8th ed.). McGraw-Hill Education.
- 9. Horngren, C. T., Sundem, G. L., Schatzberg, J. O., & Burgstahler, D. (2017). Introduction to Management Accounting (16th ed.). Pearson.
- 10.Zimmerman, J. L., & Yahya-Zadeh, M. (2011). Accounting for Decision Making and Control. McGraw-Hill Education.

11. Chandra, P., & Sharma, S. (2019). Financial Management: Theory and Practice (11th ed.). Vikas Publishing House.

12. Vaganova O.V., Solovjeva N.E., Peresypkin A.P., Barkhudarov M., R.V. Lesovik, S. L. Lesovaya (2020). Digital transformation of Russia's agricultural sector Utopia y Praxis Latinoamericana Vol/25, 2020, Vol. 25. No. Extra 12. Pp. 397-406.

Информация о конфликте интересов: авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interest to declare.

Иссам Региг, научный исследователь, (Сетиф, Алжир)

Issam Reguig, Scientific Researcher (Setif, Algeria)

УДК 330.88+336.71:33.004

DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-1-0

Машевская О.В.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА И ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ

Белорусский государственный университет, Беларусь, 220030, г. Минск, пр. Независимости, д.4

e-mail: _omachevskay@gmail.com

Аннотация.

Цифровизация банковского сектора подразумевает использование информационных технологий для автоматизации и улучшения процессов работы в данной сфере. Она включает перевод традиционных финансовых операций и услуг в цифровой формат, а также использование новых технологий в работе банка (блокчейн, искусственный интеллект и большие данные). Анализ литературных источников показал, что такой цифровой подход сегодня становится неотъемлемым процессом современной экономики, и предлагает множество возможностей для улучшения предоставляемых банковских услуг и управления рисками. В статье рассматриваются некоторые позитивные моменты, привнесенные в банковский сектор цифровизацией, а также автор показывает, что цифровизация находит больший отклик в экономике, когда правительство и Национальный банк вкладывают средства в развитие финансовой грамотности населения.

Ключевые слова: цифровая трансформация, банковский сектор, финансовый сектор, цифровизация банков, финансовая грамотность

Информация для цитирования: Машевская О.В. Цифровизация банковского сектора и финансовая грамотность // Научный результат. Экономические исследования. 2024. Т.10. №1. С. 115-128. DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-1-0

Oksana V. Mashevskaya

DIGITALIZATION OF THE BANKING SECTOR AND FINANCIAL LITERACY

Belarusian State University, 4 Independence Ave., Minsk, 220030, Belarus

e-mail: omachevskay@gmail.com

Abstract.

Digitalization of the banking sector implies the use of information technologies to automate and improve work processes in this area. It includes the transfer of traditional financial transactions and services to a digital format, as well as the use of new technologies in the bank's work (blockchain, artificial intelligence and big data). An analysis of the literature showed that such a digital approach is now becoming an integral process of the modern economy, and offers many opportunities to improve the banking services provided and risk management.

The article discusses some of the positive aspects brought by digitalization to the banking sector, and the author also shows that digitalization finds a greater response in the economy when the government and the National Bank invest in the development of financial literacy of the population.

Key words: digital transformation, banking sector, financial sector, digitalization of banks, financial literacy

Information for citation: Mashevskaya O.V. "Digitalization of the banking sector and financial literacy", *Research Result. Economic Research*, 10(1), 115-128, DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-1-0

Введение

Цифровизация активно вступила в очередную фазу своего развития, трансформируя и банковский сектор национальной экономики. Банковские услуги, благодаря цифровизации и цифровым технологиям стали более доступны и востребованы населением, как например, банкинг в мобильном приложении для проведения банковских операций, платежные системы на основе электронных кошельков, онлайн-торговля акциями и криптовалютами, автоматизированные робо-советники для инвестирования и использования технологий блокчейн, обеспечение безопасности и прозрачности финансовых транзакций, боты-консультанты, и др.

Новые возможности, появившиеся с цифровой трансформацией и новыми технологиями, изменили качество, предоставляемых банковских услуг и уровень работы с клиентами. Такая волна инноваций, основанная на предлагаемых цифровизацией возможностях, будет зависеть не только от уровня цифровой восприимчивости банка или финансовой организации, но и от способности клиентов грамотно использовать новые продукты, услуги и технологии. Однако ряд авторов убеждены, что низкая финансовая грамотность населения и отсутствие цифровых навыков может снизить эффектность стратегии цифровизации всей банковской деятельности [9]. Данная взаимосвязь позволила определить цель исследования и обозначить актуальность, а также проследить

взаимосвязь между цифровизацией в банковском секторе и уровнем финансовой грамотности в республике.

Методологической основой исследования послужили общенаучные методы, такие как анализа и синтеза, логический, агрегирования, а также частные методы исследования, как графический и табличный, что позволило значительно расширить наглядность материала, рассматриваемого в статье.

Теоретической основой послужили концептуальные положения и система взглядов отечественных и зарубежных авторов на развитие цифровизации и анализ ее влияния на банковский сектор. Понятие цифровой экономики и ее развитие, сущность цифровизации и ее влияние на ряд секторов национальной экономики рассматривается в трудах как отечественных ученых: М.М. Ковалева, Г.Г. Головенчик, А.И. Поболь, И.А. Карачун, Е.Г. Господарик, Б.Н. Паньшина, Д.В. Мухи, и др., так и в трудах российских коллег: С.Ю. Глазьева, В.П. Куприяновой, Л. В. Лапидус, Р.В. Мещерякова, Т.Н. Юдиной и др.

Вопросы, связанные с деятельностью банков и их цифровизацией изложены в трудах как отечественных ученых, так и в трудах зарубежных специалистов: О.В. Вагановой, Г.Г. Головенчик, Л.М. Гохберга, Е.Л. Давыденко, И.В. Ларионовой, В.Н. Ткачева, П.М. Шуст и др.

Вопросы финансовой грамотности рассматриваются белорусскими учеными и специалистами Национального банка Республики Беларусь как: Ю.В. Сакович,

О.Н. Ображей, Н.В. Годес, А.М. Тимошенко, и др.

Основная часть

Банковский сектор стал первым из числа тех, кто активно взялся реализовывать цифровую трансформацию. Именно банки стали новаторами внедрения цифровых технологий и новейших решений. Некоторые банки не только начали использовать отдельные цифровые продукты и сервисы, а перешли к комплексной цифровой трансформации, сформировав новые бизнес-модели, как например, модель Bank as a Servis или BaaS.

BaaS — банк как услуга — это B2B услуга сдачи в аренду банками части своей инфраструктуры, которая обеспечивает «бесшовную стыковку» ІТ-систем компании и банка с использованием открытых интерфейсов типа ореп API, смарт-

контактов и технологий распределённых Bank-as-a-Servise..., ГМодель 2024]. Таким образом, банки предоставляют клиенту все услуги своего бэк-офиса или финансовую инфраструктуру, встраиваясь их (клиентов) рабочие процессы. Сотрудники компании получают в свое распоряжение, необходимые им в бизнеспроцессах, инструменты, встроенные в привычные информационные системы. При этом данные передаются по стандартным защищенным протоколам в режиме реального времени.

Система позволяет также построить свою платформу для управления бизнеспроцессами и связать их с банковскими сервисами (рис. 1) или встроить Bank as a Servis в существующий софт, снижая затраты клиента на инфраструктуру, в т.ч. связанные со стоимостью владения.



Puc. 1. Преимущества Bank as a Servis для компаний [Модель Bank-as-a-Servise..., 2024] Fig. 1. Advantages of Bank as a Servis for companies [The Bank-as-a-Servise model..., 2024]

Банки, благодаря привлечению в свою деятельность сервисы и платформы способствовали тому, что потребители в последнее время стали приобретать товары

и оплачивать услуги, не выходя из дома. В связи с чем у банков значительно увеличился размер прибыли и скорость транзакций, что в свою очередь привело к стиму-

лированию роста объема финансирования, выделяемого на реализацию концепции цифровой экономики. В России, например, по уровню затрат в расчете на одного работника банковский сектор на порядок опережает остальные отрасли страны [Отчет о выполнении..., 2022]. Данная отрасль впереди всех отраслей и по общим затратам на цифровые технологии, которые, например, в 2020 г в России составили — 491 млрд руб, в 2021 г российские банки инвестировали в собственную цифровизацию уже 514 млрд руб. и данный показатель в последующие периоды прирастал на 12% —14% [Цифра в банке, 2024].

Банковский сектор лидирует по использованию искусственного интеллекта, который способствует роботизации внутренних процессов (проведение скоринга, автоматизированная обработка данных, мультифакторная биометрическая аутентификация и другое) (таблица 1). Использование искусственного интеллекта (ИИ)

при проведении кредитного скоринга стало для банка обычной работой, где ИИ изучает анкету заемщика, сопоставляет ее с требованиями банка, анализирует риск невозврата средств и выдает решение об одобрении или отклонении заявки на получение кредита.

Искусственный интеллект также позволяет персонализировать финансовые запросы клиентов, исходя из их (клиентов) предпочтений и часто запрашиваемых вопросов в соцсетях, мессенджерах, а после анализа под данного клиента выстраивать предложения имеющихся банковских продуктов. И кажется, еще недавно все считали, что чат-боты являются прорывными технологиями пригодными для использования только «в самых цифровых» банках и для общения с «продвинутыми» клиентами, однако сегодня клиенты всех белорусских банков при запросах в колл-центр активно общаются с чат-ботами.

Таблица 1 Основные направления цифровизации в банковской сфере

Table 1 Main direction of digitalization in the banking sector

Т.,	Эффекты и	Ключевые	Уровень
Тренды	перспективы	технологии	проявления
1. Децентрализация финансов			
1.1. Формирование распределенной финансовой (DeFi) экосистемы, которая может функционировать без участия	к 2026 г гло- бальный рынок блокчейн-	1.1 технологии распределенного реестра;	Ведущие страны
централизованных финансовых институтов. 1.2. Широкое распространение решений на основе технологий распреде-	технологий в финансовом секторе достигнет 22,5	1.2 цифровые платформы; 1.3 анализ больших данных.	
лённого реестра, способствующее устранению некоторых посреднических функций и появлению новых небанковских игроков.	млрд долл США	шил данныл.	
2. Невидимый банкинг			
2.1 Интеграция финансовых услуг в повседневную жизнь: все операции можно совершить в любое время и с	к 2026 г гло- бальный рынок мобильного	2.1 искусственный интеллект; 2.2 облачные тех-	Ведущие страны
любого устройства, т.е. бесшовный переход. 2.2 Возможность быстро и «незаметно» совершать платежи и иные операции	банкинга до- стигнет 1,8 млрд долл США (в сред-	нологии; 2.3 технологии распределенного реестра	
(оплата товаров по биометрии или си-	нем на 12,2%)	2.4 цифровые	

Тренды	Эффекты и перспективы	Ключевые технологии	Уровень проявления
стеме распознавания лиц).		платформы; 2.5 биометриче- ские технологии.	
3. Робоэдвайзинг			
3.1 Предоставление в режиме онлайн автоматически сгенерированных инвестиционных решений, в т.ч. на основе алгоритмической обработки информации о предпочтениях и риск-профиле инвестора; 3.2 Автоматизация управления активами, в т.ч. с использование рекомендательных систем и предиктивной аналитики.	к 2025 г на 10% доверительного управления всеми активами будет осуществляться в рамках стратегии Hybrid Robo-advisory	3.1 искусственный интеллект; 3.2 цифровые платформы; 3.3 анализ больших данных.	Ведущие страны
4. Распространение М2М-платежей	1		
4.1 Автоматизация платежей и других финансовых операций с использованием Интернета вещи и межмашинного взаимодействия, не требующего вмещательства или участия человека; 4.2 Использование технологий распределенного реестра для создания глобальной информационной сети, которая позволяет обмениваться разными видами активов, в т.ч. объектами интеллектуальной собственности по всему миру (Интернет ценности, IoV).	к 2026 г объем М2М- транзакций со- ставит 410 млрд долл. США	4.1 интернет вещй; 4.2 техно- логии распреде- лённого реестра; 4.3 технологии беспроводной свя- зи.	Ведущие страны

Источник: составлено на основании источника [8]

Следующим интересным и специфичным, до недавнего времени, для банковского сектора направлением являлись технологии распределённого реестра, в т.ч. и блокчейн. Внимание данные технологии привлекли тем, что позволяют обеспечивать учет финансовых операций, повышение надежности транзакций и их прозрачность, ускорение ряда процессов (кредитных, инвестиционных и др.). Расширению данного направления и повсеместному внедрению цифровых технологий способствовал «взрывной рост» рынков криптовалют (как известный Bitcoin или, например, Ethereum), в связи с чем стали появляться проекты по созданию национальной цифровой валюты (например, цифровой белорусский рубль, цифровой рубль, цифровой юань, японский J-Coin, и другие).

Что касается белорусской экономики, то в начале текущего 2024 года Правлени-

ем Национального банка одобрена Концепция цифрового белорусского рубля (реализация которой рассчитана на три года). Для реализации данной Концепции начата работа над формированием цифровой платформы, что позволит осуществлять В2В-платежи с реальной стоимостью, будут запущены трансграничные платежи, и планируется заключать смарт-контракты [Нацбанк, 2024]. Реализация данной концепции станет гибридной моделью, т.е. цифровой будет рубль действовать наравне с традиционными наличными и безналичными деньгами на счетах банков.

Правлением Национального банка также отмечалось, что благодаря цифровому белорусскому рублю на макроуровне еще более результативным станет как денежное регулирование, так и денежно-кредитные отношения между субъектами экономики (таблица 2).

Таблица 2

Преимущества цифрового белорусского рубля (ЦБР)

Table 2

Advantages of the digital Belarusian ruble (CBR)

Население	Государство	Финансовая система
Население 1. Доступ к своему цифровому счёту по средствам любой финорганизации, т.е. одновременное использование приложений различных финорганизаций 2. Прозрачная тарифная политика, т.е. комиссии по операциям с ЦБР будут тарифицироваться по единым правилам	Государство 1. Расширение возможностей централизованного мониторинга осуществления платежей всеми участниками платформы, включая трансграничные расчеты. 2. Снижение издержек на администрирование бюджетных платежей за счет автоматизации данного про-	Финансовая система 1. Снижение затрат на создание и обеспечение функционирования отдельных элементов платежной инфраструктуры, такой подход приведет к снижению «порога входа» для участников финансового рынка, не имеющих своей инфраструктуры. 2. Снижение потребности во внутридневной ликвидности субъектов экономики для проведения платежей между ними и с
	цесса с использованием смарт-контрактов.	конечным потребителем, что позволит минимизировать необходимость последующего клиринга между финансовыми организациями.
3. Обеспечение большего уровня сохранности денежных средств населения, т.к. ЦБР — это прямое обязательство Нацбанка, что делает его более безопасной формой денег в сравнении с обязательствами банков и эмитентов электронных денег в случае их банкротства.	3. Увеличение эффективности контроля целевого расходования бюджетных средств, в т.ч. наделение цифровых счетов ЦБР (смарт-контрактов) дополнительным признаком, что даст возможность задавать параметры и условия расходования соц.выплат, исключить их не целевое использование.	3. Снижение расходов на комиссионные платежи в пользу операторов платежных систем, включая международные платежные системы, что возможно в случае расширения использования ЦБР в расчетах.
4. Развитие новых инновационных платежных сервисов и финансовых инструментов, благодаря использованию смартконтрактов, что в конечном счете приведет к расширению доступности финансовых инструментов и улучшению качества обслуживания клиентов.	4. Повышение устойчивости и конкурентоспособности национальной платежной системы на фоне проникновения публичных криптовалют и национальных цифровых валют других стран.	4. Создание инновационных финансовых сервисов для клиентов с помощью смарт-контрактов, что позволит упростить и унифицировать процесс создания и утверждения новых финансовых и платежных продуктов.
5. Снижение валютных рисков при осуществлении платежей по внешнеторговым договорам, т.е. увеличение прозрачности расчетов и прямая вовлеченность центральных банков в проведение трансграничных платежей (переводов) будут способствовать снижению не-	5. Расширение использования национальных валют государств — членов Евразийского экономического союза при осуществлении расчетов в рамках взаимной торговли.	5. Снижение потребности в ино- странной валюте при осуществ- лении трансграничных расчетов, т.е. быстрый взаимный учет цен- тральными банками цифровых национальных валют позволит снизить потребность в валютной ликвидности субъектов экономи- ки для проведения трансгранич-

Население	Государство	Финансовая система
определенности относительно		ных расчетов.
изменения курсов валют.		
6. Увеличение доступности трансграничных платежей с контрагентами из странпартнеров путем интеграции платформы ЦБР с аналогичными системами иностранных государств в условиях геополитических рисков	6. Увеличение потенциала интеграции национальной платежной системы с платежными системами странпартнеров.	6. Увеличение эффективности финансового рынка, т.е. мгновенность передачи ценности при расчетах с ЦБР и использование смарт-контрактов позволит снизить возможные риски от переоценки стоимости активов и упростит взаимодействие участ-
тических рисков		упростит взаимодействие участ ников финансового рынка.

Источник: составлено на основании [Концепция цифрового рубля, 2024]

Национальный банк один из первых среди госорганов реализовал проекты с применением технологии распределенных реестров и технологии блокчейн:

- ▶ реестр операций с ценными бумагами;
 - > реестр банковских гарантий;
- ➤ обеспечение возможности взаимодействия банков с нотариусами при совершении последними исполнительной надписи на договорах банков с клиентами.

В Беларуси также стали активно использоваться АРІ – открытые интерфейсы программирования приложений, или технология обмена данными между информационными системами организаций через стандартные протоколы взаимодействия, позволяющие предоставлять третьим сторонам безопасный доступ к сервисам организации-поставщика с возможностью простого и быстрого подключения организаций-потребителей (например, провайдеров сервисов для клиентов). Такой подход позволяет ввести единые стандарты открытых АРІ в банковском секторе и обеспечить возможность функционирования «бескарточных» платежных систем, а также расширить возможности их использования клиентами при одновременном управлении счетами, открытыми в нескольких банках.

Одним из важнейших условий устойчивого развития финансового сектора национальной экономики является обеспечение возможности проведения удаленной идентификации и аутентификации клиен-

тов, что было впервые отражено в Указе Президента Республики Беларусь от 1 декабря 2015 г. № 478 «О развитии цифровых банковских технологий». В рамках данного указа в октябре 2016 г. была создана МСИ (владелец — ОАО «НКФО "ЕРИП"»), предназначенная для идентификации юридических лиц и физических лиц, в т. ч. индивидуальных предпринимателей без их личного присутствия. Клиенты банков пройдя процедуру идентификации, получают возможность с помощью цифровых каналов удаленно обслуживаться в любых банках Беларуси в режиме 24/7/365.

В целом мы видим, что цифровизация банковского сектора привела к тому, что сделала быстрым и легким инициирование платежей. При инициировании платежей активно стали использоваться QRкоды, NFC-метки, биометрия, технологии Е-invoicing и др., а также банки стали формировать экосистемы с целью нового формата выстраивая отношений с клиентами. По итогам исследования Ассепture [Концепция развития платежного рынка, 2024] было выделено и уже действуют пять моделей организации партнерской экосистемы для банков:

1. Синхронизация с ключевыми этапами жизни, т.е. банки выстраивают экосистемы с целью полного удовлетворения потребностей клиентов, предугадывая таким образом, что понадобиться клиенту в текущий момент времени или в то время, когда в жизни клиента происходит значимое жизненное изменение (как например, свадьба, рождение ребенка, продвижение по службе и т.п.).

- 2. Принцип маркетплейса, т.е. по средствам анализа жизненной ситуации клиента банк включает в свое предложение нефинансовые продукты под собственным брендом (или через ко-брендинг с партнерами) в рамках единого фирменного маркетплейса.
- 3. Присоединение к существующей сторонней экосистеме, т.е. банк может стать участником уже существующей платформы маркетплейса товаров и услуг, заняв свою нишу в качестве провайдера финансовых сервисов.
- 4. Открытые банковские платформы, т.е. банки могут объединять усилия в рамках открытых банковских платформ, включая свои продукты и услуги в объединенные каталоги вместе с другими банками через АРІ, включая различные сценарии специализации на определенных направлениях и нишах.
- 5. Реферральная платформа, т.е. в этой модели банк перенаправляет клиен-

тов, получивших отказ по каким-то причинам, к другим провайдерам интересующих продуктов и услуг, т.е. финорганизации могут отправлять (перенаправлять) заявки от малого бизнеса более «мелким» банкампартнерам [Концепция развития платежного рынка, 2024].

Таким образом можно отметить, что какую бы модель дальнейшего развития не выбрал банк, для удовлетворения потребностей клиентов будет выстраиваться целая экосистема, позволяющая, только кликнув на кнопку сервиса в маркетплейсе интернет-банка, удовлетворить любую потребность клиента.

Также ряд представителей банковского сектора Беларуси стали говорить о необходимости использовать токены для развития финансового сектора. Используя круги Эйлера, покажем, как формируются положительные эффекты для реального и финансового секторов экономики (рис. 2). На пересечение кругов формируются новые «зоны роста».



Рис. 2. Эффекты для финансового и реального секторов экономики [Надольный Тарас, 2024] Fig. 2. Effects on the financial and real sectors of the economy [Nadolny Taras, 2024]

Например, после токенизации в реальном секторе экономики мы видим пре-

имущества для экономики в виде роста, финансовой инклюзии и ряда дополни-

тельных эффектов: как улучшение качества международных платежей, ускорение инвестиций, появление новых бизнесмоделей, и др.

В целом используя преимущества токенизации финансовых инструментов, можно сократить расходы как:

- 1) стоимость эмиссии бумаг на 0,5-1,5%;
- 2) расходы по управлению фондом на 0,5-3,0%;
- 3) время расчетов и зависимость от посредников;
- 4) сроки валидации сделки с 1-2-х месяцев до 3-5 дней;
- 5) порог инвестирования для частных инвесторов до 1000 долл. США;
- 6) расходы при интеграции с партнерами от 30 тыс. до 200 тыс. долл. США [Надольный Тарас, 2024].

Рассматривая токены как один из инструментов осуществления платежей, следует обратить внимание на многосторонний клиринг. Такая система расчетов может стать альтернативой SFIFT, «мягким валютам» и децентрализованной криптовалюте, поскольку последняя не имеет официально статуса денег или платежного средства в ряде стан мира. В Беларуси, например, Банк БелВЭБ в 2019 г создал онлайн-платформу по продаже и регистрации токенов Finstore, что позволило банку за 4 года работы привлечь более 15 тыс. инвесторов и суммарно увеличить прибыль инвесторов на 10 млн долл США [Надольный Тарас, 2024].

Токенизация, цифровые деньги, блокчейн, цифровая экосистема и другие понятия должны стать элементами или цифровыми цепочками большой системы наполнения ІТ- банка, а для понимания всех этих элементов и категорий необходимо расширение финансовой грамотности среди населения и необходимо со стороны регулятора вливание денежных средств в программы по финансовому обучению и расширению финансовой грамотности, как способности и навыков человека участвовать в финансово-экономической жизни

общества, имея определенный уровень финансовых компетенций и финансовую культуру.

Финансовая грамотность является необходимым условием при становлении цифровой экономики. Поскольку детям она позволяет раскрыть суть потребностей и показать, насколько эти потребности могут быть удовлетворены за счет имеющихся финансовых возможностей; она учит планировать расходы, имея личные карманные деньги; знакомит с рядом финансовых категорий и процессов, протекающих в экономике. Взрослое поколение, имея финансовые знания умело могут инвестировать свои сбережения в различные сферы экономики или активно торговать на фондовом рынке. Поэтому логично напрашивается вывод, что финансовая грамотность населения напрямую влияет на уровень и рост доходов стране, поскольку:

- 1) финансово грамотное население в меньшей степени позволяет себя обманывать мошенникам, что подтверждают данные Национального банка Республики Беларусь;
- 2) если население обладает высоким уровнем финансовой грамотности, то это позволяет им более тщательно изучать отчетность финансовой организации или банка, прежде чем вкладывать туда свои средства, учит проводить анализ финансовой деятельности организации;
- 3) финансовая грамотность имеет фундаментальное значение для устойчивого роста накоплений и сбережений в долгосрочной перспективе. Банкам гораздо удобнее и безопаснее общаться с финансовым грамотным клиентом, что значительно снижает и риски самих банков [Уровень цифровой грамотности, 2024]. При этом не стоит забывать, что финансовое образование активнее отражается на качестве доходов в странах с сильной правовой защитой инвесторов, что еще раз подчёркивает необходимость расширения финансовой грамотности населения (рис. 3).



Puc. 3. Влияние финансовой грамотности на доходы Fig. 3. The impact of financial literacy on income

Особенно активно идея финансовой грамотности стала реализовываться в последнее время в национальной экономике, когда повсеместно стали внедряться цифровые технологии, что изменило характер товарно-денежных и денежно-кредитных отношений. А финансовая грамотность постепенно начала трансформироваться в цифровую грамотность, что позволяет говорить о последней как о базовом наборе цифровых финансовых компетенций, которые позволяют субъектам принимать грамотные и взвешенные решения с целью приобретения и использования финансовых продуктов в сети Internet, а также иметь представление о цифровых финансовых рисках [Финансовая грамотность, 20241.

Работая с населением и развивая фиграмотность Национальный нансовую банк Республики Беларусь доступно и подробно информирует о банковской деятельности, о цифровых банковских продуктах, информирует о возможных схемах мошенников, которые активно стали появляться в современных условиях, используя мессенджеры и искусственный интеллект, также регулятор активно проводит конкурсы и олимпиады среди студентов и школьников, расширяя их финансовые знания и формируя финансовые навыки. Первые положительные результаты были получены еще в 2022, когда НАФИ [Уровень цифровой грамотности, 2024] оценил индекс цифровой грамотности. Для Беларуси индекс составил 62 пункта из 100 возможных, а для России – 64 пункта.

Для совершенствования уровня финансовой грамотности важен анализ и в региональном разрезе. В результате чего был проведен опрос, где респонденты в своём большинстве согласились с тем, что необходимо вести учет собственных доходов и расходов и это делают больше всего жители Гродненской области – 49,6 %, из которых 20,2 % респондентов подробно фиксируют все доходы и расходы; 29,4% опрошенных – время от времени следят за своими финансами. Доля тех, кто не ведет учет доходов и расходов, но в общих чертах владеет информацией о том, сколько денег получает и тратит, выше среди респондентов Минской области – 47,9%, Гомельской области – 44,3% и г. Минска – 42,2%. Не занимаются учетом персональных финансов чаще других жители Витебской (35,5%), Брестской (32,9%) и Могилевской (31,3%) областей [Пшиченко Д., 2024].

Конечно же был задан вопрос и о цифровых технологиях в сфере финансов: «Как вы считаете, достаточно ли Ваших знаний по вопросам цифровых инструментов?» Полученные ответы представлены на рис. 4.

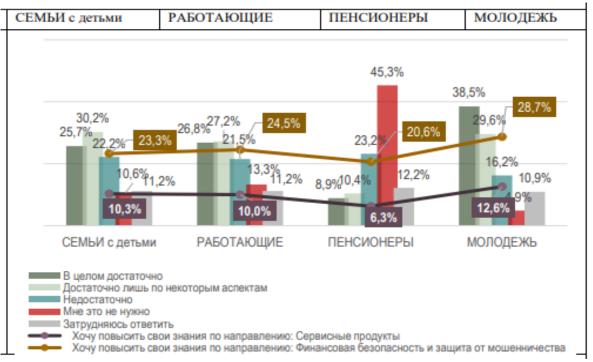


Рис. 4. Ответы респондентов *на вопрос:* «Как вы считаете, достаточно ли Ваших знаний по вопросам цифровых инструментов?» [Пшиченко Д., 2024] Fig. 4. Respondents' answers to the question: "Do you think your knowledge on digital tools is sufficient?" [Pshichenko D., 2024]

Развивая цифровую и финансовую грамотность населения, национальная экономика расширяет потенциал цифровизации с целью получения максимальных выгод. Как утверждают отечественные аналитики, такой подход позволит сократить неравенство знаний в области использования цифровых финансовых технологий и, следовательно, повысить финансовую доступность и вовлеченность наиболее бедных слоев населения в данный процесс (рис. 5).

Для оценки цифровизации финсектора специалистами Национального банка был разработан индекс (ИЦФС), который определяется совокупностью следующих факторов:

1) стимулирующий характер банковского регулирования;

- 2) степень цифровой финансовой вовлеченности;
- 3) уровень развития финансового посредничества;
 - 4) уровень развития ИКТ;
- 5) степень доступности банковской инфраструктуры и платежных услуг [Юзефальчик И., Левихина А. 2022].

Значимость развития финансовой грамотности подтверждается и оценками МВФ, которые пришли к выводу, что цифровые финансовые услуги, являясь драйвером повышения финансовой вовлеченности, могут ускорить экономический рост в любой экономике [Мамедьяров З.А., 2021], а повышение удельного веса финансово грамотного населения на 1% может способствовать повышению индекса цифровизации финсектора (ИЦФС) в среднем на 0,14%.

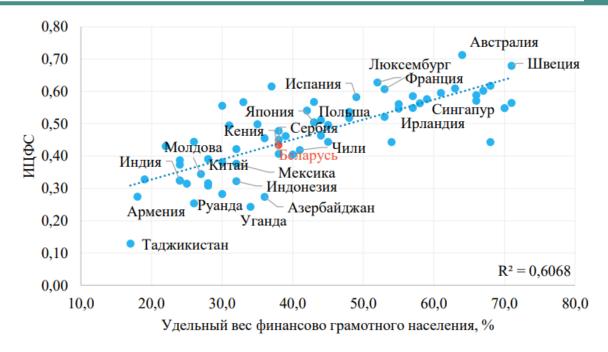


Рис. 5. Взаимосвязь между ИЦФС и уровнем финансовой грамотности населения [16, с. 23] Fig. 5. The relationship between the IDFS and the level of financial literacy of the population

Уровень финансовой грамотности населения Республика Беларусь, по данным S&P Global FinLit Survey, соответствует 38% и находится ниже середины выборки стран (41-я позиция из 67 стран), что соответствует значениям для Литвы и России. Соответственно, при повышении доли финансово грамотного населения наряду с ростом его финансовой вовлеченности есть основания ожидать более высокого уровня цифровизации финансового сектора и роста выгод как для населения, так и для экономики Республики Беларусь в целом.

Все вышеперечисленное приводит нас к пониманию, что образование в области финансов (и особенно развитие финансовой грамотности) является сегодня одним из ключевых элементов механизма управления как на микроуровне, так и на макроуровне; что в дальнейшем будет способствовать на микроуровне снижению агентских издержек, а на макроуровне финансово грамотное население будет более активно стимулировать увеличение доходов и в целом поддерживать экономический рост в стране.

Заключение

Цифровая трансформация за последние пять-семь лет изменила до неузнаваемости банковский сектор и качество предоставляемых услуг. Одной из основных причин масштабной трансформации является усиление роли цифровых технологий, как в банковском секторе, так и в жизни людей, государства и бизнеса.

Благодаря тому, что банковские продукты и услуги - ключевой сегмент для потребителей, а также системообразующая индустрия, многие инновации, как нишевые -финансовые технологии, так и фундаментальные прорывные и сквозные технологии, появлялись именно с целью развития банковских продуктов, как например, технологии распределённых реестров или системы идентификации, а компоненты робототехники, связанные с искусственным интеллектом, изменили роль и степень участия потребителей банковских изменили привычные бизнесмодели и бизнес-процессы в самом банке.

Список литературы

1. Ваганова О.В., Быканова Н.И., Сорокин И.И., Кононыхин Д.И. 2021. Цифровой

- рубль: перспективы внедрения и пути интеграции в финансовую систему России. Экономика. Информатика, 48 (3): 507–513. DOI 10.52575/2687-0932-2021-48-3-507-513.
- 2. Ваганова О.В., Гордя Д.В., Сидибе М., Голубоцких В.Н., Прядко Е.А. Технологические инновации в мировом банковском секторе экономики // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2023. Т. 13. № 1. С. 23-34.
- 3. Концепция развития платежного рынка Республики Беларусь и цифровизации банковского сектора на 2023-2025 гг. URL: https://www.nbrb.by/payment/koncepcijarasvitija-platioznogo-rinka_2023-2025.pdf (дата обращения: 09.01.2024).
- 4. Концепция цифрового рубля. URL: https://www.nbrb.by/payment/digital_ruble/conce pt.pdf (дата обращения: 08.01.2024).
- 5. Мамедьяров З.А. Ускорение цифровизации на фоне пандемии: мировой опыт и Россия. Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. 2021. №14(4). С. 92-108.
- 6. Модель Bank-as-a-Servise. URL: https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1 %82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F: (дата обращения: 06.01.2024).
- 7. Надольный Т. Перспективы токенизации: как работает схема и почему это выгодно? URL: https://myfin.by/stati/view/perspektivytokenizacii-kak-rabotaet-shema-i-pocemu-eto-vygodno (дата обращения: 09.01.2024).
- 8. Нацбанк: цифровой белорусский рубль планируется ввести. URL: https://padatak.by/news/world/15532/#:~:text=% D0% A6% D0% B8% D1% 84% D1% 80% D0% BE% D0% B2% D0% BE (дата обращения: 07.01.2024).
- 9. Пшиченко Д. Тенденции цифровизации финансового сектора URL: http://inkedin.com/pulse/%D1% (дата обращения: 07.01.2024).
- 10.Отчет о выполнении научноисследовательской работы по теме: «Оценка и анализ финансовой грамотности населения Республики Беларусь». Минск, 2022. 312 с.
- 11.Сунь Х., Юэнь, Д.С, Чжан, Дж., Чжан, С. Знания сильны? Данные финансового образования и качества доходов, 2020 URL: https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2019.101179 (дата обращения 05.01.2024).

- 12. Уровень цифровой грамотности в России и Беларуси. URL : https://nafi.ru/analytics/uroven-tsifrovoy-gramotnosti-v-rossii-i-belarusi/#:~:text= (дата обращения: 12.01.2024).
- 13. Финансовая грамотность населения: ее значение и пути достижения. URL: https://abbanks.by/upload/iblock/015/1.% 20%.pdf (дата обращения 10.01. 2024).
- $14.\Phi$ инансовая грамотность населения. URL: https://glavnayatema.com/?p=127559# (дата обращения: 11.01.2024).
- 15.Цифра в банке. URL: https://www.kommersant.ru/doc/5634530 (дата обращения: 07.01.2024).
- 16.Юзефальчик И., Левихина А. 2022. Цифровизация финансового сектора и ее детерминанты: результаты межстрановых сопоставлений // Даследаванні банка. 2022. № 20. 49 с.

References

- 1. Vaganova O.V., Bykanova N.I., Sorokin I.I., Kononykhin D.I. 2021. Digital ruble: prospects of implementation and ways of integration into the financial system of Russia. Economics. Information technologies, 48 (3): 507–513 (in Russian). DOI 10.52575/2687-0932-2021-48-3-507-513
- 2. Vaganova O.V., Gordya D.V., Sidibe M., Golubotskikh V.N., Pryadko E.A. Technological innovations in the global banking sector of the economy // News of the South-West State University. Series: Economics. Sociology. Management. 2023. T. 13. No. 1. P. 23-34.
- 3. Koncepcija razvitija platezhnogo rynka Respubliki Belarus' i cifrovizacii bankovskogo sektora na 2023-2025 gg. [Concept for the development of the payment market of the Republic of Belarus and digitalization of the banking sector for 2023-2025], available at: https://www.nbrb.by/payment/koncepcijarasvitija-platioznogo-rinka_2023-2025.pdf (Acceessed: 09.01.2024). (in Russian)
- 4. Koncepcija cifrovogo rublja [Digital ruble concept], available at: https://www.nbrb.by/payment/digital_ruble/concept.pdf (Accessed: 08.01.2024). (in Russian)
- 5. Mamedyarov Z.A. (2021), "Uskorenie cifrovizacii na fone pandemii: mirovoj opyt i Rossija" [Accelerating digitalization against the backdrop of a pandemic: global experience and Rus-

- sia], Contours of global transformations: politics, economics, law, 14(4): 92-108. (in Russian)
- 6. Model' Bank-as-a-Servise [Bank-as-a-Service model], available at: https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F: (Accessed: 06.01.2024). (in Russian)
- 7. Nadolny T. Perspektivy tokenizacii: kak rabotaet shema i pochemu jeto vygodno? [Prospects for tokenization: how does the scheme work and why is it beneficial?], available at: https://myfin.by/stati/view/perspektivy-tokenizacii-kak-rabotaet-shema-i-pocemu-eto-vygodno (Accessed: 09.01.2024). (in Russian)
- 8. Nacbank: cifrovoj belorusskij rubl' planiruetsja vvesti [National Bank: a digital Belarusian ruble is planned to be introduced], available at:
- https://padatak.by/news/world/15532/#:~:text=% D0% A6% D0% B8% D1% 84% D1% 80% D0% BE% D0% B2% D0% BE (Accessed: 07.01.2024). (in Russian)
- 9. Pshichenko D. Tendencii cifrovizacii finansovogo sektora [Trends in digitalization of the financial sector], available at: http://inkedin.com/pulse/%D1% (Accessed: 07.01.2024). (in Russian)
- 10.Otchet o vypolnenii nauchnoissledovatel'skoj raboty po teme: «Ocenka i analiz finansovoj gramotnosti naselenija Respubliki Belarus'» [Report on the implementation of research work on the topic: "Assessment and analysis of financial literacy of the population of the Republic of Belarus."], 2022, Minsk, 312 p. (in Russian)
- 11. Sun H., Yuen D.S., Zhang J., Zhang S. (2020), Is knowledge powerful? Data on Financial Education and Income Quality, available at: https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2019.101179 (Accessed: 05.01.2024).
- 12. Uroven' cifrovoj gramotnosti v Rossii i Belarusi [Level of digital literacy in Russia and

- Belarus], available at: https://nafi.ru/analytics/uroven-tsifrovoy-gramotnosti-v-rossii-i-belarusi/#:~:text= (Accessed: 12.01.2024). (in Russian)
- 13. Finansovaja gramotnost' naselenija: ee znachenie i puti dostizhenija [Financial literacy of the population: its importance and ways to achieve it], available at: https://abbanks.by/upload/iblock/015/1.%20%.pdf (Accessed: 10.01. 14. 2024). (in Russian)

Finansovaja gramotnost' naselenija [Financial literacy of the population], available at: https://glavnayatema.com/?p=127559# (Accessed: 11.01.2024). (in Russian)

- 15. Cifra v banke [Number in the bank], available at: https://www.kommersant.ru/doc/5634530 (Accessed: 07.01.2024). (in Russian)
- 16. Yuzefalchik I., Levikhina A. (2022.), "Cifrovizacija finansovogo sektora i ee determinanty: rezul'taty mezhstranovyh sopostavlenij" [Digitalization of the financial sector and its determinants: results of cross-country comparisons], Dasledavanni Banka, 20: 49. (in Russian)

Информация о конфликте интересов: авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interest to declare.

Машевская Оксана Владимировна, кандидат экономических наук, доцент кафедры банковской экономики Белорусского государственного университета (Минск, Республика Беларусь)

Oksana V. Mashevskaya, PhD in Economics, Associate Professor, Department of Bank Economy, Belarusian State University, (Minsk, Republic of Belarus)

УДК 336.76 DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-1-1

Тернавщенко К.О., Лехман Е.В., Подиева Е. А. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ФОНДОВОГО РЫНКА РФ В УСЛОВИЯХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

Кубанский государственный технологический университет, ул. Московская, д. 2, г. Краснодар, 350072, Россия.

e-mail: tina.ru@bk.ru, muhina2008@mail.ru, podievaaa@mail.ru

На сегодняшний день фондовый рынок обладает высоким финансовым и инвестиционным потенциалом. Этот рынок трансформирует сбережения физических и юридических лиц в инвестиции. Фондовый рынок, как часть финансовой системы, в сложные для экономики страны периоды, является достаточно уязвимым и нуждается в государственном регулировании и поддержании его стабильности. На сегодняшний день на фондовый рынок оказывает давление санкционные ограничения, что приводит к принципиальному изменению функционирования российского фондового рынка. Целью исследования является обоснование основных направлений повышения эффективности функционирования и развития фондового рынка РФ в условиях геополитической нестабильности. Предметом исследования выступают финансово-экономические отношения, формируемые на уровне фондового рынка РФ. В статье рассматриваются особенности функционирования фондового рынка РФ в условиях геополитической нестабильности. Проведен анализ показателей, характеризующих фондовый рынок РФ. Выявлены основные угрозы функционирования фондового рынка и рассмотрены основные направления развития фондового рынка РФ в условиях геополитической нестабильности. Предложенные направления развития фондового рынка будут способствовать поддержанию его достаточного уровня, а также обеспечат безопасность участников рынка и национальную безопасность страны в целом.

Ключевые слова: фондовый рынок; национальная безопасность; финансовая грамотность; угрозы; направления; эффективность.

Информация для цитирования: Тернавщенко К. О., Лехман Е.В., Подиева Е. А. Перспективы развития фондового рынка РФ в условиях геополитической нестабильности // Научный результат. Экономические исследования. 2024. Т. 10. №1. С. 129-139. DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-1-1

Kristina O. Ternavshchenko, Elena V. Lekhman, Elena A. Podieva

PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN STOCK MARKET IN THE CONTEXT OF GEOPOLITICAL INSTABILITY

Kuban State Technological University, 2 Moskovskaya St., Krasnodar, 350072, Russia.

e-mail: tina.ru@bk.ru, muhina2008@mail.ru, podievaaa@mail.ru

Abstract.

Today, the stock market has high financial and investment potential. This market transforms the savings of individuals and legal entities into investments. The stock market, as part of the financial system, is quite vulnerable during difficult periods for the country's economy and needs government regulation and maintaining its stability. To date, the stock market is under pressure from sanctions restrictions, which leads to a fundamental change in the functioning of the Russian stock market. The purpose of the study is to substantiate the main directions for improving the efficiency of the functioning and development of the Russian stock market in the context of geopolitical instability. The subject of the study is financial and economic relations formed at the level of the stock market of the Russian Federation. The article examines the peculiarities of the functioning of the stock market of the Russian Federation in the context of geopolitical instability. The analysis of indicators characterizing the stock market of the Russian Federation is carried out. The main threats to the functioning of the stock market are identified and the main directions of the development of the stock market of the Russian Federation in the context of geopolitical instability are considered. The proposed directions for the development of the stock market will contribute to maintaining its sufficient level, as well as ensure the safety of market participants and the national security of the country as a whole

Key words: stock market; national security; financial literacy; threats; directions; efficiency.

Information for citation: Ternavshchenko K. O., Lekhman E.V., Podieva E. A. "Prospects for the development of the Russian stock market in the context of geopolitical instability", *Research Result. Economic Research*, 10(1), 129-139, DOI: 10.18413/2409-1634-2024-10-1-1-1

Введение

Фондовый рынок является важнейшим инструментом перераспределения инвестиционных ресурсов, воздействия на денежную массу страны, а также объединения капитала. Он играет особую роль, так как призван трансформировать сбережения домашних хозяйств и предприятий в инвестиции. Отечественный фондовый рынок считается молодым относительно зарубежных и развивается крайне противоречиво. Актуальность данной темы заключается в том, что одним из главных преимуществ экономического развития Российской Федерации является эффективная деятельность фондового рынка. Функционирование фондового рынка имеет индивидуальные особенности организационной структуры, которые проявляются в высокой потребности информатизации и компьютеризации всех ее элементов, а также трудности в обеспечении своевременного

выполнения требований постоянно изменяющегося законодательства.

На фондовый рынок на сегодняшний день оказывает колоссальное давление санкционные ограничения, которые проявляются в сокращении иностранных инвесторов, ограничении со стороны Банка России, блокировке зарубежных активов. Все это привело к принципиальному изменению функционирования российского фондового рынка.

Таким образом, цель исследования заключается в обосновании основных направлений повышения эффективности функционирования и развития фондового рынка РФ в условиях геополитической нестабильности.

Российский фондовый рынок считается относительно «молодой» составляющей финансовой системы страны, в сравнении с зарубежными фондовыми рынками. Постоянное совершенствование правовой базы и усиление регулирования и контроля за его участниками не исключают ряд проблем и рисков в регулировании, контроле и функционировании фондового рынка РФ. [Гладкая А. Н., 2019]

Экономическая безопасность российского фондового рынка тесно связана с экономической безопасностью государства. Ведь снижение устойчивости фондового рынка напрямую влияет практически на все отрасли производства, что впоследствии может привести к возникновению угроз для национальной безопасности.

В 2022 году фондовый рынок РФ претерпел обвал и показал наихудший результат среди ведущих мировых индексов: -44 %. Ключевой причиной этого обвала стала геополитическая ситуация, которая вызвала большое количество санкций, а также отказ от сотрудничества с Россией большинства передовых экономик мира. Из-за введенных санкций главные российские экспортеры сырья лишились больших объемов экспорта, что стало следствием переориентации поставок с Запада на Восток.

Ключевым элементом в формировании инфраструктуры современной экономики является обеспечение экономической безопасности российского фондового рынка, так как именно от него зависит в целом состояние экономической безопасности государства. Количество инвестиций и то, насколько эффективно они используются, способны повлиять на результаты хозяйственной деятельности субъектов экономики различных отраслей, а главное — на их конкурентоспособность.

В связи с этим, возникающие угрозы на фондовом рынке приводят к возникновению угроз для экономической безопасности страны. Наиболее подвержен негативному влиянию такой сегмент фондового рынка, как рынок корпоративных ценных бумаг, так как он в наибольшей степени нуждается в государственном регулировании и защите. Отсутствие грамотной политики государственного регулирования фондового рынка может привести к банкротству некоторых отраслей экономики, что станет угрозой экономической безопасности страны. Именно поэтому государству необходимо развивать законодательную и нормативную базу функционирования рынка, формировать систему право применения и осуществлять регулирующую функцию, что позволит ему защищать свои интересы, интересы общества и личности, а также обеспечивать экономическую стабильность, устойчивость фондового рынка и надежность инвестиций для всех участников рынка.

Целью исследования является обоснование основных направлений повышения эффективности функционирования и развития фондового рынка РФ в условиях геополитической нестабильности.

Основная часть

Российский фондовый рынок переживает сейчас одно из самых сильных потрясений в своей истории. Резкий интерес к инвестициям и кратный прирост частных инвесторов в течение 2020-2021 гг. сменился обвалом рынка в 2022 г. Уникаль-

ные экономические условия на фоне санкционного и геополитического давления на Россию, запрет на осуществление торгов нерезидентами, введение санкций в отношении ряда российских брокеров, запрет для частных инвесторов использовать короткие позиции вызывают вполне обоснованные опасения.

Все вышеуказанные факторы оказали значительное влияние на индексы РТС и МосБиржи (рисунок).

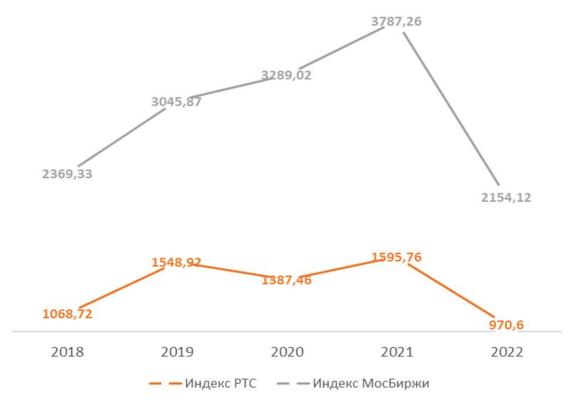


Рис. Динамика индекса РТС и МосБиржи Fig. Dynamics of the RTS index and the Moscow Stock Exchange

По данным рисунка можно сделать вывод, что индекс РТС имеет отрицательную тенденцию развития. В 2022 году данный показатель снизился на 9,18 % по сравнению с 2018 годом, а относительно 2021 — на 35 % и составил 970,6 пунктов. Это произошло за счет санкционных ограничений и выхода иностранных компаний с российского фондового рынка. Также данный индекс снизился на меньшее число пунктом, чем индекс МосБиржи за счет укрепления рубля [Индекс РТС, 2023].

Индекс МосБиржи имел положительную тенденцию за 2018-2021 гг., так произошел рост участников фондового рынка, возросли ожидания будущих дивидендов, что привело к положительному

настроению инвесторов, и в целом увеличилась инвестиционная привлекательность российского фондового рынка. Однако в 2022 году данный показатель значительно снизился и составил 2154,12 пункта. На это в большей степени повлияли геополитические риски и ухудшение внешней конъюнктуры, а также снижение количества эмитентов ценных бумаг.

На фоне всех дестабилизирующих событий большинство макроэкономических показателей, по которым проводится анализ состояния фондового рынка стали достаточно волатильными и способны привести к возникновению угроз. Анализ основных показателей российского фондового рынка представлен в таблице 1.

Таблица 1

Динамика основных показателей фондового рынка РФ за 2018-2022 гг.

Table 1

	Годы			Абсолютное	Темп		
Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	отклонение, +/-	роста, %
Капитализация фондового рын- ка, млрд долл.	576,1	791,5	694,7	754,7	560,7	-15,4	97,3
Отношение ка- питализации к ВВП, %	34,8	46,8	46,7	41,7	33,6	-1,2	96,6
Количество клиентов на брокерском обслуживании, тыс. лиц	2222,0	4266,6	9890,2	20175,9	23156,3	20934,3	1042,1
Количество клиентов на депозитарном обслуживании, тыс. лиц	2834,0	4652,0	10310,8	20606,3	23879,3	21045,3	842,6
Количество от- крытых счетов ИИС, тыс. ед.	598,6	1642,3	3456,8	4829,6	5079,2	4480,6	848,5
Объём торгов к ВВП, %	8,9	10,7	18,6	13,2	7,26	-1,6	81,6
Объём торгов акций, млрд. руб.	10830,0	12443,0	23905,0	29997,0	17595,0	6765	162,5

Данный анализ дает возможность определить слабые и сильные стороны развития фондового рынка РФ. Интересы России заключаются в неуклонном повышении капитализации российского рынка ценных бумаг. Так, в 2022 году капитализация снизилась на 2,7 % относительно 2018 года и составила 560,7 млрд долл. Также в 2020 году динамика была отрицательной, так как капитализация значительно уменьшилась по сравнению с 2019 годом на 96,8 млрд долл., что в свою очередь повлияло на сокращение ценности всех акционерных обществ. Такие изменения связаны с мировой пандемией, что в значительной мере привело к сокрушительному обвалу всех без исключения рынков рискового капитала. Причинами падения российского фондового рынка в 2022 году являются негативные геополитические факторы, следствием которых служит уход зарубежных компаний и инвесторов с отечественного рынка, а также снижение курса национальной валюты, что привело к снижению спросу на российские ценные бумаги. Отношение капитализации к ВВП уменьшилось, за счет снижения самой капитализации и увеличения ВВП [Минаков А. В., Ковбаса Н. А., 2022].

Количество клиентов на брокерском и депозитарном обслуживании значительно выросло. Такая тенденция связана с привлекательными условиями инвестирования, а также развитием цифровизации и возможностью осуществлять операции на фондовом рынке используя мобильное устройство. С этим напрямую связано увеличение количество открытых счетов ИИС, так как население стремится инвестировать свои сбережения в целях обес-

печения безопасности и стабильности доходов в будущем, за счет вложений в ценные бумаги лидирующих компаний. Помимо этого, привлекательным аспектом является легкость открытия счетов на бирже, а также ключевое преимущество в виде возможности получения инвестиционного налогового вычета.

Объем торгов к ВВП имеет тенденцию к сокращению, так как участники рынка не доверяют этой платформе и стремятся обезопасить свои сбережения. Также на снижение в значительной степени повлиял рост ВВП. Однако, в целом объем торгов увеличился в 2022 году относительно 2021 года, но такое соотношение с ВВП уменьшилось.

Причинами резкого падения объемов торговых операций на рынке акций в 2022 году по сравнению с 2021 годом на 12402

млрд рублей послужили: блокировка активов нерезидентов, отмена многими компаниями дивидендных выплат из-за экономической неопределенности, падение выручки экспортеров из-за чрезмерно укрепившегося рубля и отсутствие потенциала экономического роста за счет постоянного усугубления геополитической ситуации [Абрамов А. Е. Косырев А. Г. Радыгин А. Д., 2022].

Результаты исследования и их обсуждение

Российский фондовый рынок в 2022 году стал очень волатильным и нестабильным, на нем все чаще стали преобладать спекулятивные настроения, на фоне чего можно выделить основные проблемы в сфере функционирования фондового рынка РФ, представленные в таблице 2.

Таблица 2

Проблемы фондового рынка РФ и пути их решения

Problems of the Russian stock market and ways to solve them

Table 2

Problems of the Russian stock market and ways to solve them			
Проблемы фондового рынка РФ	Направления решений	Результат	
Низкая дифференциация фондового рынка и неравномерность распределения инвестиций по отраслям экономики	Государственная поддержка отстающих отраслей, а также привлечение инвесторов в менее развитые сектора	Развитие и повышение эффективности отстающих отраслей экономики, рост капитализации компаний	
Существенное сокращение иностранных инвесторов	Уменьшение доли государственных ценных бумаг и увеличение финансовых инструментов реального сектора экономики на фондовой бирже, а также налаживание дружественных связей с зарубежными странами	Привлечение иностранного капитала, поддержка отстающих отраслей	
Несовершенство законодательной базы	Совершенствование нормативных документов, регулирующих аспекты деятельности участников фондового рынка, и мер, направленных на защиту инвесторов	Увеличение количества участников на фондовом рынке, сохранение сбережений населения	
Низкая финансовая грамотность населения	Программы, направленные на стимулирование населения к участию на фондовом рынке	Увеличение числа частных инвесторов, активно принимающих участие на фондовом рынке, повышение общей капитализации российских предприятий	

Во-первых, одной из главных проблем является неравномерность распределения инвестиций по отраслям экономики. На рынке в большей мере присутствуют предприятия нефтегазового сектора, а именно предприятия, специализирующие на металлургии и горной добыче. Фондовый рынок мало дифференцирован, основной объем капитализации приходится на такие экономические отрасли как энергоресурсы, металлы и добыча. Реальный сектор экономики России представлен нефтегазовыми и другими сырьевыми предприятиями, что обуславливает высокую изменчивость всей экономики из-за нестабильности мирового сырьевого рынка. Причиной уязвимости и непривлекательности для капиталовложений в отечественный фондовый рынок можно назвать резкие скачки мировых цен на нефть и газ. Именно поэтому необходимо поддерживать не только нефтегазовою отрасль, но и другие направления, в целях укрепления состояния отечественного фондового рынка в целом, а не только отдельных сегментов [Радыгин А. Д., 2021].

Во-вторых, основное влияние на отечественный фондовый рынок оказывают иностранные инвесторы, на которых приходится значительная часть оборота ценных бумаг. При этом, основной проблемой фондового рынка России остается недостаточная заинтересованность инвесторов в нем. Особенностью отечественного фондового рынка является преобладание доли государственных акций и облигаций в общей его структуре. Государство активно пользуется данным механизмом для финансирования бюджетов местного и федерального уровня. Это затормаживает процесс развития предприятий реального сектора экономики, а также снижает капитализацию компаний.

В-третьих, несовершенство законодательной базы и низкая финансовая грамотность населения являются факторами, останавливающими развитие фондового рынка РФ, так как законодательство не отражает в полной мере все аспекты, которые касаются работы участников рынка, а также не дает возможности привлекать новых частных инвесторов из-за недоверия к рынку.

Низкая финансовая грамотность населения является достаточно серьезной угрозой для национального фондового рынка. Так, например, в Китае в 2015 году власти интенсивно призывали инвестировать граждан, в частности, пенсионеров в ценные бумаги, в целях привлечения частных инвестиций, а также дали возможность торговать «с плечом», то есть на заемные средства. Именно из-за низкой финансовой грамотности инвесторов на китайском фондовом рынке случился обвал. Причиной этому послужил тот факт, что участники рынка поддались всевозможным рыночным манипуляциям, их сделки в большинстве своем носили спекулятивный, часто экономически необоснованный, рискованный характер, а решения принимались под воздействием рыночных слухов [Бризицкая А.В., 2019].

Все это в совокупности привело к «перегреву экономики» за счет высоких темпов роста объемов инвестиций, превышающих темпы экономического роста и прибыли компаний, а также разрешению использовать маржинальную торговлю. Следствием этого стало снижение биржевых индексов, рост цен на акции, замедление темпов роста ВВП Китая, запрет на продажу приобретенных ценных бумаг, снижение капитализации компаний главное – банкротство частных инвесторов, так как именно они «раздули пузырь» из-за низкой финансовой грамотности, и действовали, опираясь на слухи, а также приобретали ценные бумаги на заемные средства.

Именно поэтому, в целях сохранения устойчивости фондового рынка необходимо правильно повышать финансовую грамотность населения и не давать возможность использовать маржинальную торговлю непрофессиональным частным инвесторам.

Однако существуют проблемы, на которые сложно оказать воздействие. К ним можно отнести:

- динамику экспорта, которая сейчас определяется введенным эмбарго, потолком цен на нефть и некоторым ослаблением мирового спроса;
- ценовую стабильность, которая находится под давлением растущих государственных расходов, возможного увеличения трат на рабочую силу и обесценения рубля;
- низкий спрос и снижение курсов акций компаний, которые действуют в реальной экономике, являются результатом кризисных явлений, циклических колебаний национальной и глобальной экономики;
 - геополитическую нестабильность;
- уход нерезидентов с отечественного фондового рынка и введение беспрецедентных санкций.

Все вышеперечисленные угрозы в большой мере негативно влияют на развитие фондового рынка России. В этих условиях требуется развитие фондового рынка, способного на создание внутренних фиинструментов, поощряющих нансовых долгосрочные вложения частных и институциональных инвесторов в реальный сектор экономики. Необходимостью является повышение роли финансовых институтов, таких как страховые компании, негосударственные пенсионные фонды, инвестиционные фонды, развивать механизмы доверительного управления, коллективного инвестирования и индивидуальных инвестиционных счетов, которые аккумулируют долгосрочные финансовые ресурсы.

В целях привлечения долгосрочных финансовых ресурсов необходимо повышать конкурентоспособность фондового рынка. Для этого следует прорабатывать различные меры налогового стимулирования инвестиционной привлекательности корпоративных облигаций и первичного размещения акций отечественных компаний, а также восстанавливать доверие частных инвесторов к биржевой торговле

[Приказ Министерства экономического развития, 2018].

Важным направлением служит повышение защиты прав потребителей финансовых услуг и инвесторов, а также повышение финансовой грамотности, постоянное информирование населения обо всех изменениях финансовой системы с учетом текущих вызовов, что будет способствовать принятию гражданами грамотных финансовых решений и снизит риски спонтанных, необдуманных действий, влияющих на их благосостояние. При этом в условиях структурных изменений важно сохранение и расширение финансовой доступности, то есть доступности различных инструментов финансового рынка, необходимых для удовлетворения потребностей граждан и бизнеса.

Составной успешного развития фондового рынка является его государственное регулирование. Именно поэтому Банк России определил основные направления развития финансового рынка на 2023-2025 гг., где одной из главных задач является восстановление доверия граждан к фондовому рынку. В 2022 году из-за геополитической нестабильности с рынка ушло достаточно много инвесторов, что заставило государство принимать меры. Соответственно в целях защиты частных инвесторов и минимизации их рисков Банк России предлагает предпринять следующие действия:

- усовершенствовать процедуру тестирования розничных инвесторов;
- изменить требования к получению статуса квалифицированного инвестора;
- расширить перечень инструментов для квалифицированных инвесторов;
- усилить ответственность финансовых посредников за нарушение требований в сфере защиты прав инвесторов;
- повысить инвестиционную и финансовую грамотность населения;
- обеспечить кибербезопасность в финансовой деятельности [Основные направления развития, 2023].

Распоряжение Правительства РФ от 29.12.2022 № 4355-р «Об утверждении Стратегии развития финансового рынка РФ до 2030 года» предполагает введение государственных стимулов развития долгосрочных сбережений и инвестиций. В рамках программы предполагается, что государство не будет брать налоги на доход от инвестирования по этой программе [Распоряжение Правительства РФ, 2022].

Негативным же является тот факт, что у российского рынка меньше ресурсов – средств отечественных инвесторов, скорее всего, не хватит для восполнения финансовых потребностей компаний. Такая ситуация связана с запретом на иностранные инвестиции в долговые ценные бумаги. Крупные российские предприятия занимали средства у западных инвесторов, а сейчас такой возможности не имеется, что снижает деловую активность компаний.

Однако аналитики ожидают рост доходности российского рынка на 31%, что считается положительной тенденцией. Частные инвесторы обеспечат рост российского рынка ценных бумаг, поскольку акции будут выглядеть привлекательно относительно депозитов и облигаций за счет дивидендной доходности в сочетании с ростом котировок [Российский рынок акций, 2023].

Заключение

Таким образом, можно сказать, что фондовый рынок РФ испытывает большие трудности из-за введенных санкций и нестабильной геополитической ситуации, что оказывает на него значительное негативное влияние. Такая тенденция привела к снижению многих экономических показателей, в первую очередь, влияющих на фондовый рынок, так как именно он подвержен любым внешним и внутренним колебаниям.

Несмотря на все негативные аспекты, государству удается сохранить достойный уровень отечественного рынка ценных бумаг. Это происходит за счет грамотной политики, поддержки инвесторов и привле-

чения капитала путем переориентации экспорта. Сейчас очень трудно определить сценарий дальнейшего развития фондового рынка России, так как страна испытывает трудности с экспортом нефтегазовых товаров, которые занимают крупную долю на внутреннем рынке. Однако аналитики считают, что ожидается положительная тенденция развития доходности российского рынка ценных бумаг уже в краткосрочной перспективе.

Список литературы

- 1. Абрамов А. Е. Косырев А. Г. Радыгин А. Д. Российский рынок акций в 2021 г. и в начале 2022 г. // Экономическое развитие России. 2022. №1. С. 36-41.
- 2. Бризицкая А.В. Анализ кризиса на фондовом рынке Китая в 2015 Г // Актуальные проблемы менеджмента и экономики России и за рубежом. 2019. №10. С. 45-52.
- 3. Ваганова О.В., Быканова Н.И., Коньшина Л.А., Гордя Д.В. Влияние новых финансовых технологий на развитие отечественного финансового рынка//Финансовая экономика. 2020. № 6. С. 133-139.
- 4. Глаголев С.Н., Ваганова О.В. Финансовый механизм обеспечения инновационного процесса. Мировой журнал прикладных наук. 2013. Т. 25. № 12. С. 1729-1734.
- 5. Гладкая А. Н. Оценка взаимосвязи факторов развития фондового рынка и российской экономики // Инновационная экономика. 2019. № 1 (18). С. 5-7.
- 6. Индекс РТС и МосБиржи // Fin-plan. URL: https://fin-plan.org/blog/investitsii/indeks-rts/ (дата обращения: 18.12.2023).
- 7. Минаков А. В., Ковбаса Н. А. Капитализация как фактор повышения финансовой устойчивости компании // Экономические исследования. 2022. №1. С. 112-118.
- 8. Основные направления развития финансового рынка российской федерации на 2023 год и период 2024 и 2025 годов // Банк России. URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/143773/onfr_2023-2025.pdf (дата обращения: 20.12.2023).
- 9. Приказ Министерства экономического развития «Об организации в Минэкономразвития России работы по мониторингу и оценке состояния экономической безопасности Российской Федерации» от 3.10.2018 № 532.

- 10.Радыгин А. Д. Капитализация фондового рынка: долгосрочные тренды и факторы развития // Экономическая политика. 2021. №6. С. 35-69.
- 11.Распоряжение Правительства РФ от 29.12.2022 № 4355-р (ред. от 21.12.2023) «Об утверждении Стратегии развития финансового рынка РФ до 2030 года». URL:
- 12.https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_436693/?ysclid=ls7jrq5ks7447770027 (дата обращения 23.12.2023).
- 13. Российский рынок акций. Стратегия 2023 // БКС Экспресс. URL: https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/rossiiskii-rynok-aktsii-strategiia-2023#qu (дата обращения: 23.12.2023).
- 14. Флигинских Т.Н., Ваганова О.В., Соловьева Н.Е Особенности формирования экосистем путем развития современных банковских технологий в россии. //Журнал прикладных исследований. 2022. Т. 2. № 7. С. 121-127.

References

- 1. Abramov A. E. Kosyrev A. G. Radygin A.D. (2022), "Rossijskij rynok akcij v 2021 g. i v nachale 2022 g." [The Russian stock market in 2021 and at the beginning of 2022], *Economic development of Russia*, 1: 36-41. (in Russian)
- 2. Brizitskaya A.V. (2019), "Analiz krizisa na fondovom rynke Kitaja v 2015 G" [Analysis of the crisis in the Chinese stock market in 2015], Actual problems of management and economics in Russia and abroad, 10: 45-52. (in Russian)
- 3. Vaganova O.V., Bykanova N.I., Konshina L.A., Gordya D.V. The influence of new financial technologies on the development of the domestic financial market//Financial Economics. 2020. No. 6. pp. 133-139.
- 4. Glagolev S.N., Vaganova O.V. The financial mechanism to ensure the innovation process. World Applied Sciences Journal. 2013. T. 25. № 12. C. 1729-1734.
- 5. Gladkaya A. N. (2019), "Ocenka vzaimosvjazi faktorov razvitija fondovogo rynka i rossijskoj jekonomiki" [Assessment of the relationship between the factors of development of the stock market and the Russian economy], Innovative economics, 1 (18): 5-7. (in Russian)
- 6. Indeks RTS i MosBirzhi [RTS and Mosbirzhi index], Fin-plan, available at: https://fin-plan.org/blog/investitsii/indeks-rts / (Accessed: 12/18/2023). (in Russian7.)

- Minakov A.V., Kovbasa N.A. (2022), "Kapitalizacija kak faktor povyshenija finansovoj ustojchivosti kompanii" [Capitalization as a factor of increasing the financial stability of the company], Economic research, 1: 112-118. (in Russian)
- 8. Osnovnye napravlenija razvitija finansovogo rynka rossijskoj federacii na 2023 god i period 2024 i 2025 godov [The main directions of development of the financial market of the Russian Federation for 2023 and the period 2024 and 2025], Bank of Russia, available at: https://cbr.ru/Content/Document/File/143773/onfr_2023-2025.pdf (Accessed: 12/20/2023). (in Russian)
- 9. Prikaz Ministerstva jekonomicheskogo razvitija «Ob organizacii v Minjekonomrazvitija Rossii raboty po monitoringu i ocenke sostojanija jekonomicheskoj bezopasnosti Rossijskoj Federacii» ot 3.10.2018 № 532. [Order of the Ministry of Economic Development "On the organization of work in the Ministry of Economic Development of the Russian Federation to monitor and assess the state of economic security Of the Russian Federation" dated 3.10.2018 No. 532]. (in Russian)
- 10. Radygin A.D. (2021), "Kapitalizacija fondovogo rynka: dolgosrochnye trendy i faktory razvitija" [Stock market capitalization: long-term trends and development factors], *Economic policy*, 6: 35-69. (in Russian)
- 11. Rasporjazhenie Pravitel'stva RF ot 29.12.2022 № 4355-r (red. ot 21.12.2023) «Ob utverzhdenii Strategii razvitija finansovogo rynka RF do 2030 goda» [Decree of the Government of the Russian Federation dated 12/29/2022 No. 4355-r (ed. dated 12/21/2023) "On approval of the Strategy for the development of the financial market of the Russian Federation until 2030"], available
- https://www.consultant.ru/document/cons_doc_L AW_436693 /?ysclid=ls7jrq5ks7447770027. (Accessed 12/23/2023). (in Russian)
- 12. Rossijskij rynok akcij. Strategija 2023 [Russian stock market. Strategy 2023], BCS Express, available at: https://bcs-express.ru/novosti-analitika/rossijskii-rynok-aktsii-strategija-2023#qu (Accessed: 12/23/2023). (in Russian)
- 13. Fliginskikh T.N., Vaganova O.V., Solovyova N.E. Features of the formation of ecosystems through the development of modern banking technologies in Russia.//Journal of Applied Research. 2022. T. 2. No. 7. P. 121-127.

Информация о конфликте интересов: авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interest to declare.

Тернавщенко Кристина Олеговна, доцент кафедры экономической безопасности, кандидат экономических наук, доцент, Кубанский государственный технологический университет, (Краснодар, Россия)

Kristina O. Ternavshchenko, Associate Professor of the Department of Economic Security, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Kuban State Technological University, (Krasnodar, Russia)

Лехман Елена Владимировна, доцент кафедры экономической безопасности, кандидат экономических наук, Кубанский государственный технологический университет, (Краснодар, Россия)

Elena V. Lekhman, Associate Professor of the Department of Economic Security, Candidate of Economic Sciences, Kuban State Technological University, (Krasnodar, Russia)

Подиева Елена Александровна, студент Кубанский государственный технологический университет, (Краснодар, Россия)

Elena A. Podieva, student Kuban State Technological University, (Krasnodar, Russia)